

2023 التقرير السنوي

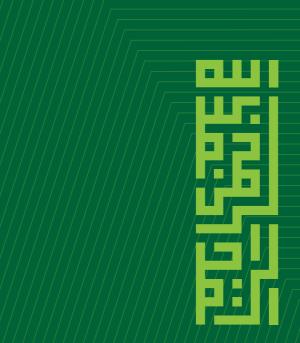
الصعود بثبات

السادة مساهمي شركة الأندلس العقارية السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

3

يسـر رئيـس وأعضـاء مجلـس إدارة شـركة الأندلـس العقاريـة أن يقدمـوا لمسـاهمي الشـركة الكـرام التقريـر السـنوي عـن العـام المالـي المنتهـي في 31 ديسـمبر 2023. والمعـد وفقًـا لمتطلبــات لائحــة الحوكمــة، الصــادرة عــن هيئــة الســوق الماليــة، ونظــام الشــركات، والنظــام الأساســي للشــركة.

ويستعرض التقرير معلومـات عـن أنشـطة الشـركة، ونتائجهـا الماليــة، وأدائهــا، وإنجازاتهــا، وخططهــا المســتقبلية، خلال العــام المالــي المنتهــي فــي 31 ديســمبر 2023.



5

جدول المحتويات

01 الافتتاجية

08	كلمة رئيس مجلس الإدارة
10	كلمة الرئيس التنفيذي

04 أنشطة الشركة واستثماراتها

38	قطاعات العمل
64	لاستثمار في الشركات
	والمنشآت التابعة والشقيقة
66	لمشاريع المستقبلية

07 النتائج المالية وبيانات الأعمال

قائمة الدخل	88
تحليل الإيرادات	91
قائمة المركز المالي	94
المعايير المحاسبية	98
تسهيلات التورق الإسلامي	98
المدفوعات النظامية	99

02 الملخص التنفيذي

14	الملخص التنفيذي
14	إنجازات الشركة 2023م
15	الأهداف الاستراتيجية
16	المشاريع القائمة
18	المشاريع المستقبلية
20	الشمادات والاعتمادات

05 التواصل المؤسسي

72	راس المال البشري
73	السعودة والتوظيف والتدريب
74	الاستدامة في الأندلس
79	المسؤولية الاجتماعية

80 مجلس إدارة الشركة

102	مجلس إدارة الشركة واللجان
102	والإدارة التنفيذية
	جراءات تبليغ أعضاء المجلس
116	مقترحات وملحوظات
	لمساهمين
120	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة
122	مكافآت كبار التنفيذيين
123	لمساهمون الرئيسيون والتغير
123	في حصص الملكية
124	ععيات المساهمين

03 عن الشركة

أسيس الشركة	26
لأغراض الرئيسية للشركة	28
لنشاط والاستثمارات	29
لرؤية والرسالة والقيم	30
عضاء مجلس الإدارة	32
لهيكل التنظيمي	34

06 التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

التعاملات مع الأطراف ذات العلاقـة

90 الحوكمة والمخاطر

حوكمة	128
مخاطر	132
اتمة	139

شركة الأندلس العقارية



كلمة رئيس مجلس الإدارة

السادة المساهمون والشركاء الأعزاء،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

عام آخر يمضي مُتوّجا بمزيد من الإنجازات التي تضيفها شركة الأندلس العقارية إلى سجلها الحافل بالنجاح على مدار أعوام. وفي هذه المناسبة، أود أن أعرب بداية، وبالنيابة عن كادر الشركة وأعضاء مجلس إدارته، عن عميـق امتناننا وخالـص تقديرنا لثقتكـم بنـا "مسـاهمينا الكـرام"، ويطيـب لـي أن نسـتعرض فـي هـذا التقرير، بالحقائق والأرقـام، أبـرز إنجازاتنا للعـام 2023م. .

في ضوء التطور المتسارع الذي تشهده المملكة العربية السعودية على كافة الأصعدة والمستويات، تؤكد الأندلـس العقارية على دورها كشـريك حيـوي في تحقيـق مسـتهدفات رؤيـة 2030 فيمـا يخـص القطاع العقاري، لما لها من باع طويل وخبرة عريقـة في قطاع الاستثمار والتطوير العقاري وبصفتها الشـركة الرائدة في المجال.

اسـتكملنا بالعمـل الـحؤوب تنفيـذ اسـتراتيجيتنا التوسـعية بضـخ المزيـد مـن المشـاريع النوعيـة إلـى محفظتنـا الاسـتثمارية مـع توفيـر أنسـب خيـارات التمويـل وتطبيـق أفضـل الممارسـات العالميـة فـي امــتلاك المراكـز التجاريـة وإدارتهـا وتشـغيلها، بمـا يضمـن تسـجيل معـدلات إشـغال اسـتثنائية لهـذه المشـاريع، وبالتالـي تحقيـق عوائـد اسـتثمارية مجزيـة للمسـاهمين، وتحقيـق أهـداف الشـركة علـى حـد سـواء.

ويسرنا في هذا السياق الإعلان عن الأداء التشغيلي المتميز لأبرز مشاريعنا للعام 2023، حيث سجل مشروع الأيقونـة "ذا فيلـج مـول"، والـذي تـم افتتاحـه فـي النصـف الأول مـن العـام فـي مدينـة جـدة عـروس البحـر الأحمـر، علـى مساحة تقـدر بـ 200 ألـف كـم مربـع، نسـب إشـغال فاقـت التوقعـات بلغـت %71 فـى نهايـة العـام.

وعلى صعيـد أنشـطتنا فـي قطـاع المكاتـب، أبرمـت الأندلـس العقاريـة صفقـة شـراء اسـتراتيجية للاسـتحواذ على بـرج ياسـمين الأندلـس المكتبـي بموقعـه الاسـتراتيجي فـي العاصمـة الريـاض، بمسـاحة تأجيريـة تقــارب 10,000 متــر مربــع.

وكمــا عهدتموهــا، تلتــزم الأندلــس العقاريــة بتطبيــق أعلــى معاييــر الحوكمــة الشــاملة لتعزيــز بنيتهــا التنظيميـة وتحسـين كفـاءة أعمالهــا الاســتثمارية والتشــغيلية وجودتهــا، وتســعى الشــركة جاهــدة للحــد مـن الهــدر وتوحيـد الجهــود. وتؤكـد الأندلـس مجـددا بانضمامهـا إلـى مؤشـر (MSCI) التزامهـا بأعلـى معاييــر الإفصـاح والشـفافية بأفضـل الممارسـات البيئيـة والاجتماعيـة وحوكمــة الشــركات فــي جميـع التعـاملات الماليــة والتقاريــر الصــادرة للمســتثمرين.

وفي الختام، أتوجه بجزيـل شـكري وتقديـري لمساهمينا الأعـزاء علـى دعمهـم المسـتمر، وإلـى أعضـاء مجلـس الإدارة علـى توجيهاتهـم الحكيمـة. والشـكر موصـول إلـى فريـق عمـل الأندلـس العقاريـة علـى جهودهـم المخلصـة فـي سـبيل تحقيـق رؤيـة الشـركة وأهدافهـا. معًـا، نصعـد بثبـات إلـى قمـم جديـدة، واللـه ولـى التوفيـق.



الأستاذ/ عبد السلام بن عبد الرحمن العقيل رئيس مجلس الإدارة

كلمة الرئيس التنفيذي

السادة مساهمينا وشركائنا الأفاضل،

يسرني أن يتجدد اللقاء بكـم لنسـتعرض سـوياً تقريرنـا السـنوي للعـام 2023م، وتسـليط الضـوء على أبـرز الإنجـازات التـي حققتهـا الشـركة، والتـي مـا كانـت لتكـون لـولا ثقتكـم الغاليـة التـي تشـكل محـور أدائنـا وعطائنـا واسـتمراريتنا، شـاكراً دعمكـم المتواصـل الـذي يمثـل الحافـز الرئيسـي لمتابعـة مسـيرة "شـركة الأندلـس العقاريـة" المتطـورة.

حيث استطاعت الشركة من تطبيق استراتيجية عملها، وتنفيذ السياسات المرسومة من قبل مجلس الإدارة، في ظـل التحـولات الكبـرى والمتناميـة لمتطلبـات الأسـواق التجاريـة بمفهومهـا الترفيهـي والتجـاري والخدمـي الشـامل، إضافـة إلـى نجـاح الشـركة فـي تطبيـق منهجيـة اســتثمارية طموحـة، اسـتطاعت مـن خلالهـا زيـادة محفظـة مشـاريعها، واضافتهـا لأصـل جديـد ذلـك بعـد ان تـم شـراء بـرج مكتبـي في مدينـة الريـاض بمسـاحة تأجيريـة قدرهـا (9,834) متراً مربعـاً، والعمـل علـى دراسـة مجموعـة مـن المشـاريع الاســتثمارية المســتهدفة والتـي تضمـن المزيـد مـن العوائـد الربحيـة واســتدامتها لجميـع المســاهمين ، علــى حــد ســواءـ كذلـك تــم البــدء بالأعمـال التشــغيلية لمــول "ذا فيلــج" بمدينــة جــدة، إلـى جانــب اســتكمال جميــع المتطلبـات التشــغيلية لمستشــفى الدكتــور ســليمان الحبيــب بمدينــة جــدة، اســـعداداً لإطلاق أعمالــه التشــغيلية فــى الربــع الأول مــن العــام القــادم 2024م، بــإذن اللــه.

فيمـا واصلـت الشـركة، بتطويـر أدائهـا فـي إدارة وتشـغيل مجمعاتهـا التجاريـة ومراكـز تسـوق الأحيـاء المتميــزة، وتحقيــق أعلـى درجـات الرضـا لجميـع أصحـاب العلامـات التجاريـة مــن خلال دعمهــم بمزيــد مــن الخدمـات والبرامــج التســويقية والترويجيـة لزيـادة إقبـال المتســوقين والــزوار إلـى جانــب المرافـق الترفيهيــة كالســينما وألعـاب الأطفـال وســاحة المطاعــم، والتــي سنســتمر بتطويرهـا ودعمهـا بأفضـل الخدمـات، سعياً لاســتقطاب المزيـد منهـم ووصـولا إلـى أعلـى مســتويات الإشـغال للمسـاحات التأجيريـة بمركـز الاندلـس مــول بمدينــة جــدة وافتتــاح منطقــة البوليفــارد النوعــى بالمنطقــة.

فيمـا التزمـت الشـركة بتأسـيس قواعـد ثابتـة تنطلـق مـن خلالهـا لتحقيـق تطلعاتنـا المسـتقبلية، وفقـاً لرؤيتنـا الاسـتراتيجية الراميـة إلـى تعزيـز وتنويـع اسـتثماراتنا العقاريـة ضمـن قطاعـات وأســواق وأدوات جديــدة، ضمـن خطــى ثابتــه نحــو التقــدم والازدهـار والنمــو، متســلحين بمعاييــر عمــل إداريــة وتشــغيلية قوامهـا الشــفافية والمصداقيــة والاســتدامة.

وعلى صعيد آخر، استمرت الشركة بتطوير رأس مالهـا البشـري، أحـد أهـم أصولهـا الحيويـة، ودعمهـم وتمكينهـم بالبرامـج التطويـر والتأهيليـة ورفـع قدراتهـم وصقـل مواهبهـم، واسـتقطاب خيـرة الشـباب والشـابات السعوديين، والمحافظـة عليهـم في بيئـة أعمـال تنافسية محفـزة على العطـاء وتطويـر الـذات وشـغف العطـاء والابتـكار، بمـا يرفـع مـن كفـاءة أدائهـم فـى جميـع مسـتوياتهم الوظيفيـة المتنوعـة.

كمـا يســرني التقــدم بأســمى آيـات الشـكر والعرفـان لجميــع مســاهمينا الكــرام علــى ثقتهــم ودعمهــم الكبيــر لمسـيرة أعمالنـا، ولجميـع أعضـاء مجلـس الإدارة لقيادتهــم الحكيمــة فــي كافــة مســارات العمــل الاســتراتيجية والتشــغيلية، والشــكر موصــول لكافــة منســوبي الشــركة بمختلـف أدوارهــم الوظيفيـة علــى أدائهــم المتطـور بشـكل كبيـر، بمــا يســهم فـي تحقيـق جميـع مســتهدفات الشــركة وتعزيـز مكانــة وحضـور الشــركة الريــادي فــى الســوق. واللــه الموفــق.

المهندس / فيصل بن عبدالرحمن الناصر الرئيس التنفيذي



شركة الأندلس العقارية

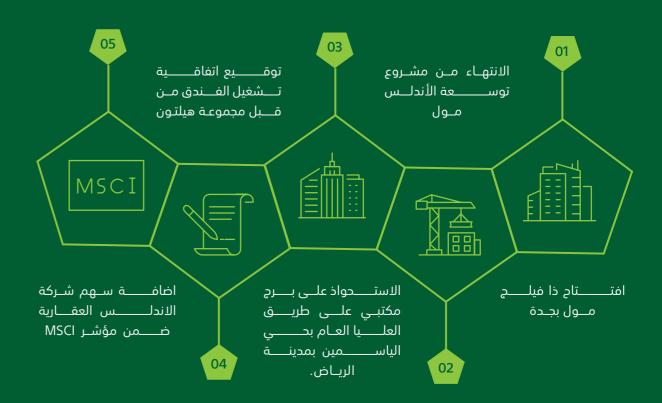


الملخص التنفيذي

يبـرز التقريـر السـنوي لعـام 2023 الأداء المالـي والتشـغيلي المتميــز لشــركة الأندلــس العقاريــة، مســلطًا الضــوء علــى الإنجازات الرئيسية والتحديات التي واجهتها ومشاريعها المستقبلية. شهدت مراكزنا التجارية تحسينات جوهرية في الأداء الإداري والتشغيلي، ممــا حقــق معــدلات إشــغال

استثنائية. بالإضافة إلى ذلك، نجحنا في إبرام العديـد مـن الصفقات الاستثمارية وأحرزنا تقدمًا كبيرًا في مجال البناء في مختلف القطاعات، كما بدأنا بمجموعة واسعة من المشاريع التطويرية التى تهدف إلى تعزيز عروض الخدمات والمرافق التشعيلية في مراكزنــا التجاريــة.

إنجازات الشركة لعام 2023م



الأهداف الاستراتيجية

01

التحــسين المــستمر للأداء التشــغيلى وتطويىر وإدارة وتأجيىر المراكز التجاريـة التابعـة للــشركة، سعــياً لتحقيـق أعلـى مـستويات الإشــــغال والوصـــول إلـــى المزيــــــج الأمثــــــل مــــن المســتأجرين فيهـــا.

> تطويـر مشــاريع المراكــز التجارـــــــية الجديــــدة ومشــــاريع قطــــاعي الضيافـــة والمكـاتب بالإضافــة إلى مشــــاريع متــعددة الإسـتخدامات.

02

03

الاستحواذ كليًا أو جزئيًا على المشاريع المماثلــة الأخــري القائمــة ذات الأداء المتميــــز، أو التــى تعتـــقد إدارة الشـــركة بـــأن ذلـك سـيمكنّها مــن الوصــول إلــى أداء متميــز.

04

بـــناء شراكـــات اســتراتيـــجية مــع مستثـــــمرین آخریــن لتنفیــذ مشروعات في المجالات التي تنشط بهـا الشـركة.

قطاع الضيافة

فندق الأندلس مول

مدينة جدة وهو مملوك بالكامل

لصندوق الأهلى ريـت1، حيـث تبلـغ

ملكية الشركة في الصندوق %68.73.

68.73% 🖒 مجدة

المشاريع القائمة



قطاع عقارات التجزئة

المجمعات التجارية

الأندلس مول

مدينـة جـدة وهـو مملـوك بالكامـل لصندوق الأهلى ريـت1، وتبلـغ ملكيـة الشــركة فــى الصنــدوق %68.73.

68.73%





شـركة الأندلـس العقاريـة فيـه %25.











مدينـة جـدة وهـو مملـوك بالكامـل













حياة مول

ي جدة

مدينة الرياض وهو مملوك بالكامل لشركة الحياة العقارية وتبلغ ملكية





دارین مول

بالكامــــــل لشـــــــركة الأســواق المتــــطورة، وتبلغ ملكيـة شــركة الأندلـس العقاريـة فيـه %50.





ذا فيلج مول

لشركة الجوهرة الكبرى وتبلغ ملكية شـركة الاندلـس العقاريـة فيــه %25.











الرياض - حي الصحافة



01)

تلال سنتر

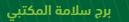
الرياض - حي الملقا



اليرموك سنتر الرياض - حي اليرموك



المروة سنتر جدة - حي المروة



قطاع المكاتب

مدينـة جـدة وهـو مملـوك بالكامـل لصنــدوق الأهلــى ريــت1، حيــث تبلــغ ملكية الشركة في الصندوق %68.73.









مبنى كويبك التجاري مدينة الرياض وهو مملوك بالكامل لصنـدوق الأهلـي ريـت1، حيـث تبلـغ ملكية الشركة في الصندوق %68.73.







لشركة الاندلس العقاريـة. الرياض 🖒 100%



مدينة الرياض وهو مملوك بالكامل







مشروع المستشفى

² 21.415.35

مشروع حي أم جرفان

²م127,434.10

المشاريع المستقبلية

تشـغيله عـام 2024م.

شركة الأندلس العقارية

تتبنى الشركة نهج تمويل استراتيجي للمشاريع المستقبلية، وذلك باستخدام مختلف أساليب التمويل المتاحة. و تخضع كل فرصة استثمارية للدارسة العميقة والتحليل الدقيق كلاً على حده، ويتم تصميم هيكل تمويلي خاص بكل فرصة مع التركيز على تحقيق الفائدة الأمثل لمساهمي الشركة.

01

02

مشـروع حـي أم جرفـان (شـركة ماسـات العقاريــة) لإقامــة مركــز تجــاري (مكــة بـارك) علـى مسـاحة اجماليـة 127,434.10 متراً مربعـاً، بحـي ام جرفـان بمدينـة مكــة المكرمــة ومــن المتوقــع ان يبــدأ تشــغبيله مطلــع العــام 2027م.

مشـروع مستشـفي بالشـراكة مـع مجموعـة الدكتـور سـليمان الحبيـب للخدمـات

الطبية القابضة في ميدان الملك عبد العزيز تقاطع الملك عبد الله مع طريق الأمير ماجـد بمدينـة جـدة على مسـاحة تبلـغ 21.415.35 متـرًا مربعًـا، علـى أن يبـدأ



الشهادات والإعتمادات



2017

ريكون | مجلس مراكز تسوق الشرق

حصـــول منطــقة مطــاعم حيــاة مول على أفضل تصميم وتطـــوير في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.



2009

2010

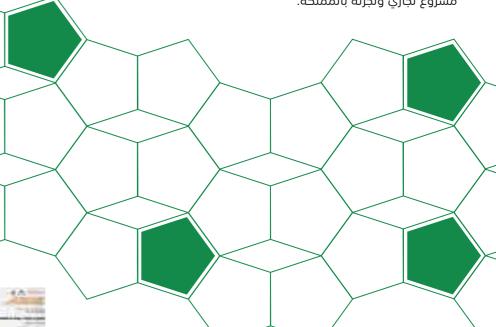
سيتي سكيب العالمية | Cityscape

مشروع تجاري وتجزئة بالمملكة.

حصـول حيــاة مــول عــلى جـائزة افضل

سيتى سكيب العالمية | Cityscape حصــول الأنــدلس مول على جائزة افضل





2018

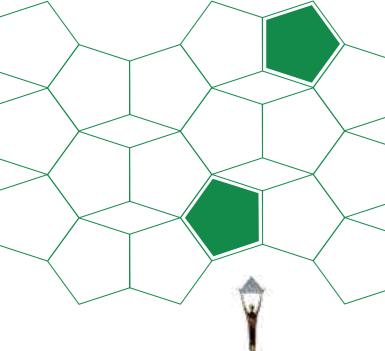
ريكون | مجلس مراكز تسوق الشرق

حصـول الأنـدلس مـول على شهـادة إنجاز بإعادة تصميم وتطوير منطقة المطاعم.



2019

فوربس الشرق الأوسط | Forbes تتــويج الأنــدلس العقــارية بجائزة افضل مطور عقاري لقطاع التجزئة.



21

2020

تتويج الأندلس مول بجائزة الإبتكار

المبــاشرة والفعــاليات والمقــدمة من جوائز ستيفى الشــرق الأوســط وشمال 2019

TOP 20

حوكمة الشركات | جامعة الفيصل صنفت الأندلس العقارية ضمن أفضل 20 شركة تطبيقاً لمبادئ الحوكمة.





2019

ريكون | مجلس مراكز تسوق الشرق

حصـول حيــاة مــول على جــائزة التــميز

لتحسين الأداء من خلال مبادرة التحول



الشهادات والإعتمادات



2023

حياة مول يتوج بجائزة أفضل

مشروع تجاري والمقدمة من قمة البناء السعودي والبنية التحتىة.



2023

الأندلس العقارية تتوج بجائزة أفضل

مبادرة للمسؤولية الاجتماعية للشركات والمقدمة من Global Business and .Finance Magazine



2023

تتويج الأندلس العقارية

بجائزة أفضل مطور عقارات فاخرة والمقدمة من Luxury Lifestyle.



2023

MECSC | مجلس مراكز تسوق

بالشرق الأوسط وشمال افريقيا

تتويج الأندلس مول بجائزة التميز

للعمليات التشغيلية.

تتويج الأندلس العقارية

بجائزة التميز في استراتيجيات الاستثمار العقاري والمقدمة من .Gazet International Global



2021

Guinness | موسوعة غينيتس للأرقام القياسية

الأندلس مول يسجل أكبر رقم قياسي



2020

TOP 30



الأندلس العقارية ضمن

اقوى الشركات العقارية لعام 2021 من اصل 50 شركة عقارية حسب تصنيف فوربس الشرق الاوسط و شمال افريفيا.

الأندلس العقارية تحصد جائزة أفضل

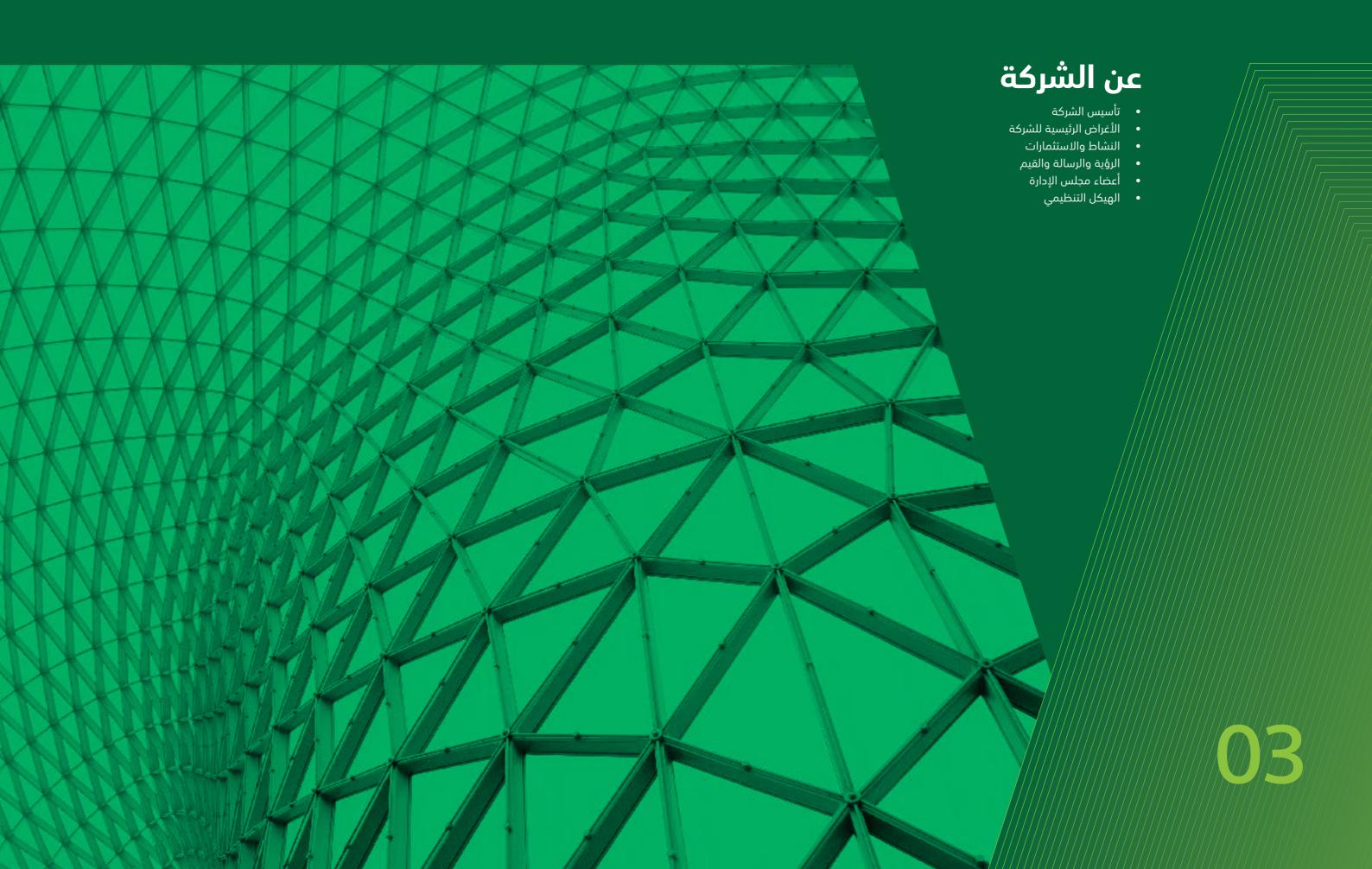
شركة عقارية بالمملكة والمقدمة من International Business .Magazine

جائزة أفضل

صناعة الضيافة الرائدة بالمملكة لقطاع العقارات والمقدمة من International .Business Magazine

بحائزة أفضل

شركة عقاربة بالمملكة والمقدمة من World **Business Outlook** .Magazine



تأسيس الشركة

شـركة الأندلـس العقاريـة هـي شـركة مسـاهمة سـعودية بموجـب السـجل التجـاري رقـم 1010224110 وتاريـخ 1427/09/17 هـ (الموافـق 2006/10/10م) والقـرار الـوزاري رقـم 2509 وتاريـخ 1427/09/03هـ (الموافــق 26/09/2006م).

تأسست الشركة كشركة مساهمة مقفلـة سعودية برأس مـال بلـغ مائتـان وثمانيـة وثلاثـون مليـون وتسـعمائة ألـف (238,900,000) ريـال سعودي مقسـم إلـى ثلاث وعشـرين مليـون وثمانمائـة وتسـعون الـف (23,890,000) سـهم عـادي بقيمـة إسـمية للسـهم بلغـت عشـرة (10) ريـالات للسـهم مدفوعـة بالكامـل.

وفي اجتماع الجمعية العامة غير العادية للمساهمين في 1428/10/15هـ (الموافق 27/10/2007م)، قــرر المســـاهمون زيـــادة رأس مـــال الشـــركة مــن مائتــان وثمانيــة وثلاثــون مليــون وتســـعمائة ألــف (238,900,000) ريــال ســعودي إلــى ثلاثمائــة وثلاثــة وأربعــون مليــون (343,000,000) ريــال ســعودي مقســم إلــى أربعــة وثلاثــون مليــون وثلاثمائـة الــف (34,300,000) ســهم عــادي، وتــم تغطيــة الزيــادة البالــغ مقدارهــا مائــة وأربعــة مليــون ومائــة الــف (104,100,000) ريــال إصــدار أســهم جديــدة تـم الوفــاء بهــا نقــداً مــن قبــل المســاهمين.

وفي اجتماع الجمعية العامة غير العادية للمساهمين في 1436/05/19هـ (الموافق 2015/03/10م)، قرر المساهمون زيادة رأس مال الشركة مرة اخرى من ثلاثمائة وثلاثة وأربعون مليون (343,000,000) ريـال سـعودي الـى سـبعمائة مليـون (700,000,000) ريـال سـعودي مقسـم إلـى سـبعين مليـون (70,000,000) سـهم عـادي وتـم تغطيـة الزيـادة فـي رأس المـال البالـغ مقدارهـا ثلاثمائـة وسـبعة وخمسين مليـون (357,000,000) ريـال سـعودي عـن طريـق حسـاب الأربـاح المبقـاة. فـي ديسـمبر 2015 وبعـد صـدور موافقـة هيئـة السـوق الماليـة طرحـت الشـركة %30 مـن أسـهمها للاكتتـاب العـام حيـث بلغ عـدد الأسـهم المطروحـة واحد وعشـرين مليـون (21,000,000) سـهم عـادي بقيمـة اسـمية مدفوعـة بالكامـل وقدرهـا عشـرة ريـالات (10) ريـالات سـعودية للسـهم الواحـد،

وفي اجتماع الجمعية العامة غير العادية للمساهمين في 1442/01/17هـ (الموافق 2021/08/25م)، قرر المساهمون زيادة رأس مـال الشـركة مـن سـبعمائة مليـون (700,000,000) ريـال سـعودي إلـى تسعمائة وثلاثة وثلاثون مليـون وثلاثمائة وثلاثون الف وثلاثمائة وثلاثون الف وثلاثمائة وثلاثون السعودي مقسم إلى ثلاثة وتسعون مليـون وثلاثمائة وثلاثة وثلاثون الف وثلاثمائة وثلاثة وثلاثون سعودي مقسم إلى ثلاثة وتسعون مليـون وثلاثمائة وثلاثـان وثلاثمائة وثلاثـون (93,333,333) سـهم عـادي وتم تغطية الزيادة في رأس المـال البالغ مقدارهـا مئتـان وثلاثـة وثلاثـون مليـون وثلاثمائـة وثلاثـون الـف وثلاثمائـة وثلاثـون الـف وثلاثمائـة وثلاثـون الـف وثلاثمائـة اللائمة أسـهم لمساهمي حساب الاحتياطـي النظامـي و الأربـاح المبقـاة وذلـك بمنـح سـهم واحـد لـكل ثلاثـة أسـهم لمسـاهمي الشـركة.

ويبلـغ رأس مـال الشـركة الحالـي تسـعمائة وثلاثـة وثلاثـون مليـون وثلاثمائـة وثلاثـة وثلاثـون الـف وثلاثمائـة وثلاثـون (933,333,330) ريـال سـعودي مقسـم إلـى ثلاثـة وتسـعون مليـون وثلاثمائـة وثلاثـة وثلاثـون الـف وثلاثمائـة وثلاثـة وثلاثـون (93,333,333) سـهم.



شركة الأندلس العقارية

النشاط والاستثمارات

عقارات التجزئة

تعتمــد شــركة الأندلــس العقاريــة علــى الاســتثمار فــى الأنشــطة العقاريــة المرتبطــة بقطــاع التجزئــة كالمراكـز التجاريـة ومراكـز تسـوق الأحيـاء.

مراكز تسوق الأحياء

وبالإضافة إلى المراكز التجارية المذكورة أعلاه، طورت الشركة أربعة من مراكز تسوق الأحياء (Strip Malls) بنسبة ملكيـة تتـراوح بيـن %70 و%100 لهـذه المشـاريع الــمقامة علـي أراضـي مسـتأجرة وهـي (اليرمـوك سـنتر، تلال سـنتر، الصحافـة سـنتر، المـروة سـنتر).

المراكز التجارية

تمتلك الشركة أربعة مراكز تجارية بنسب ملكية متفاوتة وهي:

- 🍳 "الأندلـس مـول" المقـام فـي مدينـة جـدة، والمملـوك بالكامـل لصنـدوق الأهلـي ريـت (1) حيـث تبلـغ ملكيـة الشـركة فـي الصنـدوق %68.73.
 - 🤷 "حياة مول" المقام في مدينة الرياض، وتبلغ ملكية الشركة فيه <u>25%.</u>
 - 🔈 "دارين مول" المقام في مدينة الدمام، وتبلغ ملكية الشركة فيه %50.
 - 🤉 "ذا فيلج مول" المقام في مدينة جدة، و تبلغ ملكية الشركة فيه %25.

الضيافة

فنـدق الأندلـس مـول والمملـوك بالكامـل لصنـدوق الأهلـى ريـت (1) حيـث تبلـغ ملكيـة الشـركة فـى الصندوق %68.73. قامـت شركة الأندلس العقارية بإنشاء وتطوير برج فندقى ملاصق للأندلس مول بمساحة إجماليـة قدرهـا 28,225 م2 وتـم افتتـاح الفنـدق وتشـغيله فـي الربـع الثانـي مـن عـام 2017م. ويتكـون فنـدق الأندلـس مـول مـن 164 جنـاح بالإضافـة إلـى المرافـق الترفيهيـة وغـرف الاجتماعـات والمطاعم العالمية ونادي صحى.

المكاتب

- 🤉 برج سلامـة المكتبـي والمملـوك بالكامـل لصنـدوق الأهلـي ريـت (1) حيـث تبلـغ ملكيـة الشـركة فـي الصنــدوق %68.73.
- 🔈 مبنى كويبـك التجـاري والمملـوك بالكامـل لصنـدوق الأهلـي ريـت (1) حيـث تبلـغ ملكيـة الشـركة فـي الصنــدوق %68.73.
 - 🧴 برج ياسمين الأندلس المكتبى والمملوك بالكامل لشركة الأندلس العقارية.

الأغراض الرئيسية للشركة

يتركز النشاط الرئيسي الحالي للشركة في التطوير والاستثمار العقاري، وتتمثل أغراض الشركة الرئيسية وفقًّا لنظامها الأُساسي بما يلي: ﴿



إنشاء وتملك المراكز والمجمعات التجارية والسكنية وإدارتها.



والترفيهيـة والصحيـة، والطرق والسـدود ومشاريع الميـاه والصـرف الصحى والأعمال الكهربائيـة والميكانيكيـة.



صيانة وتشغيل المنشآت العقارية والمبانى التجارية.



في حدود أغراضها.

تملك الأراضي والعقارات وتطويرها واستثمارها لصالح الشركة

مقاولات عاملة للمباني السكنية والتجاريلة والمنشآت التعليميلة



الطبيــة والفندقيــة والســياحية والترفيهيــة. استيراد المواد والأجهزة والأثاث والأدوات والمعدات لإستخدامها

إنشاء وتملـك واسـتثمار وصيانـة وتشـغيل المراكـز والمجمعـات

اسـتثمار أمــوال الشــركة فــى الأســهم وغيرهــا مــن الأوراق الماليــة وفقًا للضوابط الشرعية والنظامية، وتمارس الشركة نشاطاتها بعد الحصول على التراخيص اللازمـة مـن الجهـات المختصـة إن وجـدت.



الرؤية والرسالة والقيم



أن نصبح أهم وأبرز مطـور عقـاري متخصـص فـي إنشـاء المشـاريع والوجهـات والمعالـم المتميـزة، مـن خلال قيـادة عمليـة التحـوّل من تطوير وجهات تركز على التسوق وممارسة الأعمال إلى وجهـات تعـزز التفاعـل والتواصـل بيـن الأفـراد فـي المملكـة العربيـة



تطوير وتشغيل مجموعة من الوجهات الفريدة والمتميّزة التي مـن شـأنها أن تعـزز تفاعـل الضيـوف والعـملاء وأفـراد المجتمـع عبـر تجـارب ترسّـخ ولائهـم وتعـزز معـدل الزيـارات وتحقـق قيمــة مستدامة، بما يفضي في نهاية المطاف إلى تحقيق نمو منقط ع النظيــر.



تتميز الشركة بقيـم مؤسسية تسـعى مـن خلالهـا لتحقيـق أهدافهـا وهـي كالتالـي:













شركة الأندلس العقارية

أعضاء مجلس الإدارة



الأستاذ عبدالسلام بن عبدالرحمن العقيل رئيس مجلس الإدارة عضو اللجنة التنفيذية



المهندس صالح بن محمد الحبيب نائب رئيس مجلس الإدارة رئيس اللجنة التنفيذية عضو لجنة الترشيحات والمكافآت



عضو لجنة الترشيحات والمكافآت



الدكتور سليمان بن علي الحضيف رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت عضو مجلس الإدارة



الدكتور عبدالرحمن بن محمد البراك رئيس لجنة المراجعة عضو مجلس الإدارة



الأستاذ أحمد بن عبدالرحمن الموسى عضو مجلس الإدارة عضو اللجنة التنفيذية



الأستاذ عماد بن حمود العتيبي (ممثـل المؤسسـة العامـة للتأمينـات الاجتماعية) عضو مجلس الإدارة



الأستاذ

محمد بن عبدالمحسن الزكري

عضو مجلس الإدارة

عضو اللجنة التنفيذية

الأستاذ عبدالله بن عبدالعزيز المشعل عضو مجلس الإدارة



شركة الأندلس العقارية **38** شركة الأندلس العقارية



قطاعات العمل

يتركز نشاط الشـركة الرئيسـي حاليًـا فـي التطويـر والاسـتثمار . العقاري كما يلي:







1. فندق الأندلس مول



- برج سلامة المكتبي
 مبنى كويبك التجاري
- 3. برج ياسمين الاندلس المكتبي

أُولًا: عقارات التجزئة

01. المراكز التجارية

1.1 الأندلس مول

افُتتے الأندلـس مـول فـي عـام 2007م، ويقـع فـي مدينـة جدة على طريق الملك عبد الله، مقابل ميدان الملك عبد العزيـز فـي منطقـة مركـز المدينـة الجديـد، بمسـاحة إجماليـة قدرهـا 148,481 متـرًا مربعًـا (مسـطحات مبانـی ومواقـف)

ويضـم الأندلـس مـول 358 متجـرًا موزعًـا علـى 323 مسـتأجر، بمســاحة تأجيريــه تبلــغ 88,863 متــراً مربعــاً، مقســمة علــى

يتميـز مفهـوم التأجيـر فـى الأندلـس مـول بالتنـوع مـن خلال متاجـر العلامـات التجاريـة العالميـة المرموقـة مثـل H&M، مذركيـر، جـس، سـتاربكس، تيرانوفـا، كاليوبـي، سـنتر بوينـت، أمريـكان إيجـل، ماكـس، كيابـي، والعديـد مـن العلامـات التجاريــة الشــهيرة الأخــرى، بالإضافــة لمنطقــة مطاعــم مميزة تضم أفضل اسماء المطاعم المتميزة بمدينة جدة مثـل: مطعـم لا كازا باسـتا، البيـك، ا ،KFC،McDONALDS am hungry, ومنطقــة ترفيهيــة مُعــدَة لمختلــف الأعمــار بنشـاطات مختلفــة مثــل شــاطئ رد ســی و -GOAL، FUN TURA، SPARY'S ، بالإضافــة لصــالات الســينما (Empire Cinemas) ومكونــة مــن 15 شاشــة مختلفــة وقســم الVIP وقسم الاطفال.

ومـن أبـرز الإنجـازات التـى حققهـا الأندلـس مـول، الوصـول إلى نسب إشغال عالية بلغت %95. وتشير الإحصائيات

الحديثـة إلـى أن عـدد زوار المركـز والـذي يزيـد عـن 7 مليـون زائىر خلال عام 2023.

ويتميــز الأندلــس مــول بموقعــه الاســتراتيجي وإطلالتــه المباشرة على ميدان الملك عبد العزيز بمسافة 800 متر، فَضَلاً عن الكثافة السكانية العالية في المناطق المحيطة بـه، بإشرافه على تقاطع طريقيـن حيوييـن، يعتبـران مـن أهـم الطرق في مدينة جدة هما طريق الملك عبد الله وطريق الأمير ماجـد.

وقد أدى تميـز الأندلـس مـول بخدماتـه ليصبـح المركـز الأول في المنطقة، مما جعـل الكثير مـن الشـركات تتوافـد عليـه للحصول على مساحات تأجيريـه؛ الأمــر الــذي أدى لارتفــاع أسـهم النشـاط التأجيـري للمركــز، مــن الناحيــة المســاحية والسعرية، بالإضافة للتميـز فـى انتقـاء العلامـات التجاريـة للمســـتأجرين فـــى المركــز.

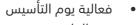
كما تم البدء بتأجير منطقة Boulevard بمساحة احمالية قدرها 15,000 متراً مربعاً ، ويضم 40 متجر تم تأجير 4 منها حتى اعداد هذا التقرير وجارى العمل على تأجير المنطقة الحديدة بالكاميل.

والمول مملوك بالكامل لصندوق الأهلى ريت1، حيث تبلغ ملكية الشركة في الصندوق 68.73%.

- - يوم العلم
- فعالية يوم الأم العالمي
- فعالية موسم رمضان
- فعالية الاجازة المطولة
- فعالية الاحتفاء بالطلاب والطالبات الناجحين
 - فعالية عيد الأضحى
 - فعالية اليوم الوطني
 - فعالية فنون الأطفال
 - - مسرح الدمي

فعاليات 2023م





فعالية عيد الفطر

فعالية ألعاب التحدي

مكونات المشروع



7 مليون زائر

مستأجر

مساحة إجمالية 148,481 م²

مساحة تأجيرية 88,863 م²



نسبة التشغيل %95



مملوك بالكامل لصندوق الأهلى ريت 1 بإدارةً و تشغيل شركة الاندلس العقارية



ملكية الشركة % 68.73

مساحة سينما 5,757 م²



فعاليات 2023م

- - كما أن مركز حياة مول مملوك لشركة الحياة العقارية، حيــث تبلــغ ملكيــة الشــركة فيــه %25 مــن خلال الشــركة

وقد حافظ حياة مـول على مستويات تشغيلية حيث وصـل نسب إشغال عاليـة بلغـت %91، ووصلـت إحصائيـات عـدد زوار المركز إلى أكثر من 6 مليون زائر خلال عام 2023م.

ومنطقة ترفيهية مُعدَة لمختلف الأعمار بنشاطات مختلفة مثـل BOB'S | Sala Laser Tag، SUPER PARK FUNTUR مثـل بالإضافة لصالات السينما (Muvi Cinemas).

المذكــورة.

1.2 حياة مول

يقع حياة مـول فـي مدينـة الريـاض علـي طريـق الملـك عبد العزيـز، بمسـاحة إجماليـة قدرهـا 226,108 متـر مربـع (مسطحات مبانى ومواقف)، ويضم حياة مـول 355 متجراً موزعــاً علــى 297 مســتأجراً، بمســاحة تأجيريــة تبلــغ 82,302 متـراً مربعـاً، ويتميـز حيـاة مــول بموقعــه الاســتراتيجي علــى طريـق الملـك عبـد العزيـز، وتنـوع الشـركات المسـتأجرة بــه مثل: مكتبة جرير، سوارفيسكي، فيكتوريا سيكرت، ماركس آنـد سبنسـر، ماكـس، ريفـا، زارا، بـاول كافيـه، والعديـد مـن العلامـات التجاريــة الرائــدة. إضافــة لمنطقــة المطاعــم المطورة والتى حاز المركز من خلالها على جائزة التميز والتطويــر والمُقدمــة مــن RECON MENA 2017 وتحتــوي على عـدة أسـماء مميـزة مثـل : ابـل بيـز , ومطعـم بيتـزا كومبانـى ، والبيـك.

- فعالية الفرق المتجولة
- فعالية يوم التأسيس
 - يوم العلم
- فعالية يوم الأم العالمي
- فعالية موسم رمضان
 - فعالية عيد الفطر
- فعالية الاجازة المطولة
- فعالية الاحتفاء بالطلاب والطالبات الناجحين
 - فعالية عيد الأضحى
 - فعالية اليوم الوطني
 - فعالية الطرب الموسيقى
 - فعالية الفنون البصرية
 - فعالية الألعاب العملاقة
 - فعالية كرنفال الاطفال



مساحة إجمالية 226,108 م²

مكونات المشروع

مدينة الرياض

355

6 مليون

زائر



مساحة تأجيرية 82,302 م²



نسبة التشغيل

%91



مملوك بالكامل لشركة الحياة العقارية بإدارة و تشغيل شركة الاندلس العقارية







شركة الأندلس العقارية شركة الأندلس العقارية

فعاليات 2023م

فعالية عيد الأضحى

فعالية حفل التخرج

فعالية نقل المباريات

فعالية اليوم العالمي للأم

فعالية اليوم العالمي للرجل

1.3 دارین مول

افْتتے دارین مـول فـی عـام 2009م، ویقـع فـی منطقـة مميزة على كورنيش مدينة الدمام بمساحة إجمالية قدرها 59,000 متراً مربعاً، مساحة مسطحات المبنى 51,550 متراً

ومساحة مواقـف السـيارات 20,700 متـرًا مربعًـا، وتبلـغ مساحة الأرض 59,050.79 متراً مربعاً. وهـو مملوك لشركة الأسواق المتطورة وبنسبة %50 لشركة الأندلس العقارية.

ويضـم داريـن مــول 199 متجـراً موزعـاً علـي 138 مسـتأجراً، بمساحة تأجيريــة تبلــغ 47,594 متــراً مربعــاً، مقســمة علــي دوریـن کمـا یلـی:

سـوبرماركت ومراكـز ترفيهيـة ومسـتأجرون رئيسـيون ومتاجـر صغيرة ومنطقة ألعاب ومطاعم مميزة بإطلالتها على

وكذلـك العلامـات التجاريـة الشـهيرة التاليـة: هايبـر بنـده، سنتر بوینت، R&B، مـذر کیر، ساکو، H&M، GAP، ادیـداس بالإضافـة إلـى العديـد مـن الأسـماء الأخـرى.

وشـهد داريـن مـول إقبـالًا كبيـرًا فـى الإشـغالات التأجيريـة، حيــث وصلــت نســبة الإشــغال إلــى %90 مــن المســاحة التأجيرية، ووصلت إحصائيات عدد زوار المركز إلى أكثر من 3 مليــون زائــر خلال عــام 2023م.

مكونات المشروع



مدينة الدمام

199 متجر



138



مستأجر



مساحة إجمالية 59,000 م2



مساحة تأجيرية 47,594 م²



نسبة التشغيل

%90



مملوك بالكامل لشركة الاسواق المتطورة



ملكية الشركة

% 50



شركة الأندلس العقارية شركة الأندلس العقارية

1.4 ذا فيلج مول

تـم بحمـد اللـه افتتـاح مركـز «ذا فيلـج» مـول خلال النصـف الأول مـن العـام 2023 ، والبـدء باسـتقبال الـزوار حيـث يقـع في شمال مدينـة جـدة على طريـق الأميـر طلال بـن منصـور ، بالقرب من ملعب الجوهرة ، بمساحة ارض إجمالية تتجاوز 200 ألـف مترمربـع، وأكثـر مـن 80 ألـف مترمربـع مسـاحة تأجیریة.(مسـطحات مبانـی ومواقـف) ویمتــاز «ذا فیلــج» مـول باسـتخدامه أحـدث التقنيـات فـى البنـاء والتصميـم، كنظـام إدارة المبنـى الذكـى عبـر التحكـم ومراقبـة جميـع أنظمـة البنـاء، ونظـام استشـعار درجـات الحـرارة الذكـي مـن أجل الحفاظ على درجة الحرارة بشكل يتناسب ويتكيّف مع أعـداد الـزوار، ونظـام النوافيـر التفاعليــة الذكيــة وصممــت لتكون راقصة في منطقة «سنترال بـارك» بـذكاء حيث يتـم ربطهـا بأنظمــة الصــوت والضـوء الخاصـة بالمركــز التجــاري لتعمـل بشـكل تفاعلـي مـع الإضاءات والسـماعات الخارجيـة، ويستخدم «ذا فيلج» النباتات الطبيعيـة داخل وخارج المركز التجاري وفى منطقة البوليفارد لتقليل الانبعاثات الكربونية على البيئة والإنسان، وتمت تغطية ممرات المركز التجاري بإضاءة طبيعيــة عــن طريــق القبــب الســماوية المقاومــة للأشعة فوق البنفسجية لضمان إمداد المركز بإضاءة طبيعيـة طيلـة النهـار. وصُمـم المبنـى ليكـون صديقـاً للبيئـة عبر تجهيز تقنيـة الخلايـا شمسـية لتنتـج مايقـارب 1000 كيلـو واط، كما تم استخدام نظام تدوير المياه الرمادية، بحيث

تتـم إعـادة تدويـر الميـاه الرماديـة والاسـتفادة منهـا فـي سقيا النباتـات وأجهـزة الطـرد فـى دورات الميـاه والمحطـة المعالجة لأبراج تبريد المركز التجاري.ويقدم «ذا فيلج» مول الـذي يقـع شـمال مدينـة جـدة بمنطقـة تشـهد نمـواً سـكانياً وتوسعاً سريعاً و طيف واسع مـن خيارات التجزئـة و الترفيـه محطـة جديـدة لتجـارب التسـوق الفاخـرة مـع وجـود نخبـة مـن أشـهر العلامـات التجاريـة العالميـة، ويتميـز «ذا فيلـج» مـول بهندسـة معماريـة عصريـة كمـا يعـد نموذجـا للحداثـة المعماريـة فـي تصماميـم المراكـز التجاريـة وذلـك مـن خلال توفيـر بيئـة تسـوق مثاليـة وتجربـة فريـدة لكافـة الـزوار.

يتألــق مركــز «ذا فيلــج» مــول بتصاميمــه الحديثــة ويعتبــر مركزاً تجارياً شاملاً ومتنوعاً ووجهـة متكاملـة لجميـع أفراد العائلة ومقسمة على ثلاثة طوابق ويقدم خيارات ترفيهيــة متنوعــة ومناســبة للجميـع تشــمل متاجــر التســوق والسينما ومدينـة ألعـاب ومقاهـي ومطاعـم مميـزة. كمـا يضـم مواقـف لـ 2000 سـيارة

وفيمــا يتعلــق بالمــحلات التجاريــة المتنوعــة والمناســبة لجميـع الأذواق تـم افتتـاح ابـرز العلامـات التجاريـة ومنهـا: مكتبـة جريـر وهايبـر ماركـت الدانـوب و آر انـد بـی وماكـس وسنتر بوينت ونايك وكلاركس وكالفين كلاين وسيفورا والماجد للعود والعديد من العلامات التجارية ، كما تضم

المنطقة الخارجية عدداً من المطاعم الغربيــة بإجمالــى 14 صالــة تســتوعب

تجـدر الاشـارة الـي ان مركــز «ذا فيلــج» مـول مملـوك لشـركة الجوهـرة الكبـرى، حيـث تبلـغ ملكيـة الشـركة فيـه %25

1,200 شـخص.

والكافيهات مع جلسات داخليـة وخارجيــة، تطــل علــى نافــورة راقصــة مع إضاءة جميلة ونظام صوتى مميـز ومـن هـذه الكافيهات:كافيـه 95 سیلسـیوس، ایلان کافیـه، بارنــز کافیــه ، تيـم هورتنـز والعديـد مـن الكافيهـات المتميزة الجدير بالذكر ان المركز يضم صالات (muvi Cinema) وتعـد كأكبـر صالات سينما على مستوى المنطقة

مـن خلال الشـركة المذكــورة.

مكونات المشروع





6 مليون زائر سنويًا



مساحة إجمالية 208,000 م



مساحة تأجيرية 85,244 م²



مساحة مستأجرة 60,552 م²



نسبة التشغيل



%71



مملوك بالكامل لشركة الجوهرة الكبرى للاستثمار العقاري



ملكية الشركة % 25



مساحة سينما 6,275 م²



أُولًا: عقارات التجزئة

02. مراكز تسوق الأحياء

2.1 الصحافة سنتر

يقـع الصحافـة سـنتر المقـام علـى أرض مسـتأجرة مـن قبــل الشـركة علـي تقاطـع طريـق الملـك عبـد العزيـز مـع شـارع الأميـر ناصـر بـن سـعود فـى حـى الصحافـة شـمال مدينـة الريـاض، بمسـاحة إجماليــة قدرهـا 12,395 متــرًا مربعًــا (مسـطحات مبانـی ومواقـف).

تـم الانتهـاء مـن أعمـال تطويـر الصحافـة سـنتر فـى الربـع الرابع من عام 2014م، كما بدأ التشغيل في الربع الأول مـن عـام 2015م، ونظـرًا لمـا يتميـز بـه الصحافـة سـنتر مـن موقع استراتيجي في مدينة الرياض، حيث تحيط بـه الكثافـة السكانية، وتنتشر المؤسسات الخدماتية؛ فقد روعي ذلك

العنصر في تصميمـه لمواكبـة التطـور العمرانـي المحيـط بـه. يضـم الصحافـة سـنتر 28 وحـدة تجاريـة موزعـة علـى 20 مستأجر، وتتنوع الوحدات التأجيرية في المركز بين المعارض التجاريــة والمكاتــب الإداريــة، وتشــغل أســواق المزرعــة أحــد أبـرز المعـارض بالمركـز، بالإضافــة للعديــد مــن العلامــات التجاريــة الأخـري مثــل: سـتاربكس، خبــز ونواشــف،عبدالصمد القرشي, شـورميه. وقـد حقـق الصحافـة سـنتر نسـبة إشـغال وصلت إلى %100 خلال عام 2023م، بإدارة وتطوير شركة الأندلـس العقاريـة.







مساحة إجمالية 2,395 م²



مساحة تأجيرية 2,137 م²

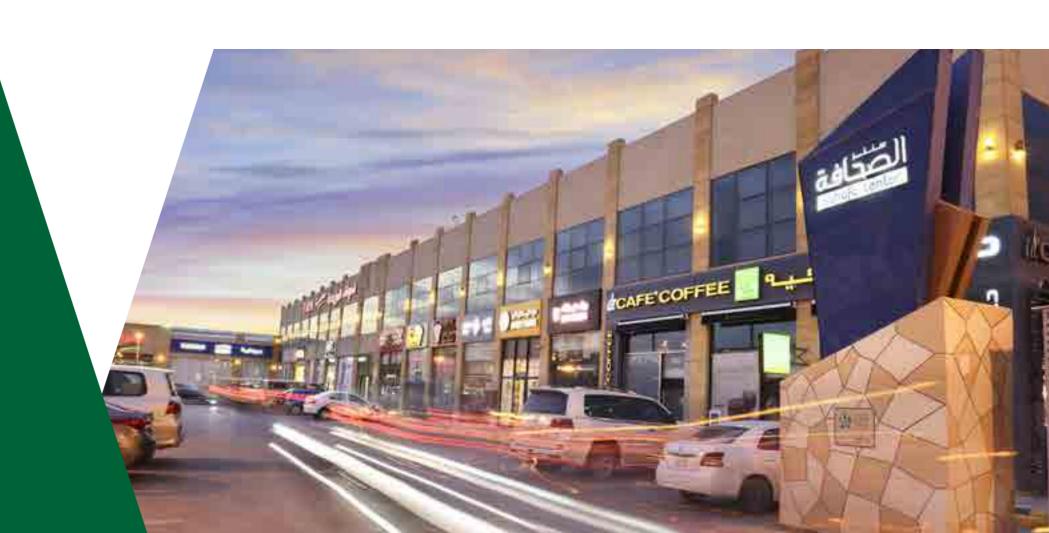
نسبة التشغيل



%100

بإدارة و تشغيل شركة الاندلس العقارية





مكونات المشروع



مدينة الرياض

مساحة إجمالية 9,021 م²

مساحة تأجيرية 5,064 م²

نسبة التشغيل %100

بإدارة و تشغيل شركة الاندلس العقارية



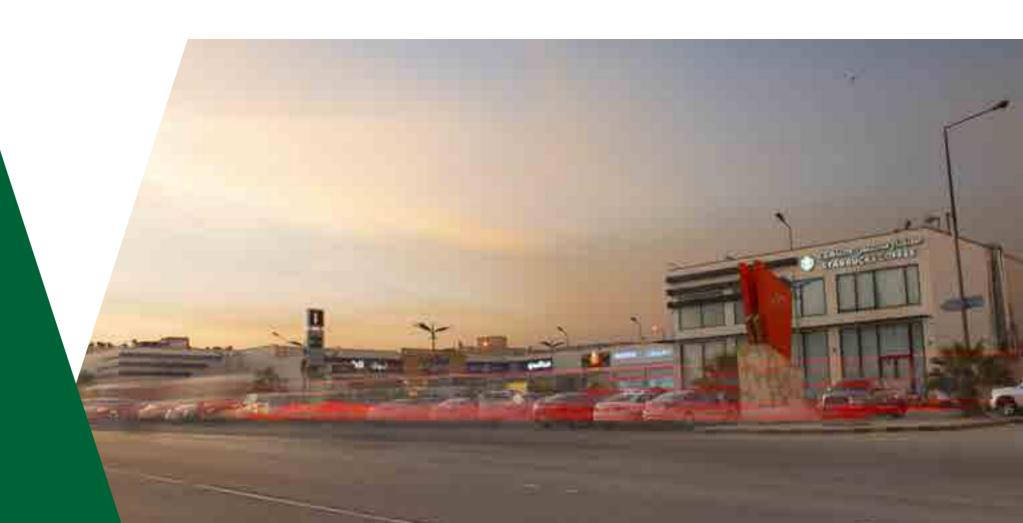
موزعـة على 14 مسـتأجر، مقسـمة إلى ثلاثـة أنـواع: أسـواق كبيرة "الدانوب"، ومستأجرون رئيسيون، ومتاجر أخرى، مثل: ستار بكس وصيدليات وايتس، نخبة العود, العربية للعود،

وقد حقق تلال سنتر نسب إشغال عالية وصلت إلى 100% خلال عام2023. بإدارة وتشغيل شركة الأندلس العقارية.

2.2 تلال سنتر

وضعت شركة الأندلس قدمها في حي الملقا بمدينة الرياض لإقامـة مركز تلال سـنتر على أرض مسـتأجرة مـن قبـل الشركة، حيث انتهـت أعمـال تطويـره في الربـع الرابـع مـن 2014م، وبـدأ تشـغيله فـي الربـع الثالـث مـن عـام 2015م.

ويقع تلال سـنتر علـى طريـق أنـس بـن مالـك شـمال مدينــة الريـاض بمسـاحة إجماليــة قدرهــا 9,021 متــرًا مربعًــا (مسطحات مباني ومواقف). يضم خلاله 19 وحدة تجاريـة



مكونات المشروع

53



مدينة الرياض

مساحة إجمالية 10,822 م²

مساحة تأجيرية 5,137 م²

نسبة التشغيل

%94

بإدارة و تشغيل شركة الاندلس العقارية



ويضـم اليرمـوك سـنتر 25 وحـدة تجاريـة موزعـة علـي 21 مسـتأجر، مقسـمة إلى ثلاثـة أنـواع: أسـواق كبيـرة «بنـده»، ومستأجرون رئيسيون، ومتاجر أخرى صغيرة. وتتواجد بجانب

أسواق بنده العديد من العلامات التجارية، مثل: باسكن روبينـز، حلويـات سـعد الديـن، مطعـم الطـازج, كريسـبش، Wicht وغیرهــا.

وقـد حقـق اليرمـوك سـنتر نسـبة إشـغال وصلـت إلـي %94 خلال عام 2023، بإدارة وتطوير شركة الأندلس العقاريـة.

2.3 اليرموك سنتر

تسـعى شـركة الأندلـس العقاريـة إلـى مواكبـة التنميـة العمرانية، وإضافة لمسات تطويرية لصناعة العقار، ولذلك قامـت الشـركة بإنشـاء اليرمـوك سـنتر، الـذي صمـم بطريقـة تهدف لإضافة الخدمة المتخصصة لأحياء شرق الرياض والمناطـق المجـاورة لهـا.

يقع اليرمـوك سـنتر فـي حـى اليرمـوك علـي طريـق الدمـام شــمال شــرق مدینــة الریــاض علــی أرض مســتأجرة مــن قبـل الشـركة، بمسـاحة إجماليـة تبلـغ 10,822 متـرًا مربعًـا (مسطحات مبانى ومواقف)حيث انتهت أعمال تطويره في الربع الرابع مـن عـام 2014، وبـدأ تشـغيله فـي الربـع الثاني مـن عـام 2015.



شركة الأندلس العقارية شركة الأندلس العقارية 54

2.4 المروة سنتر

يقع المروة سنتر في حي المروة على طريق الأمير ماجد شمال مدينة جدة، بمساحة إجمالية تبلغ 17,030 مترًا مربعًا (مسطحات مباني ومواقف ومكاتب)، حيث انتهت أعمال تطويره في الربع الرابع من عام 2018، وبدأ تشغيله في الربع الأول مـن عـام 2019، ويضـم المـروة سـنتر 77 وحـدة تجاريـة، مقسـمة إلى 45 متجـر و31 مكتـب ويتضمـن المركـز :

"أسواق المزرعـة" والعديـد مـن العلامـات التجاريـة، مثـل: ، ماکدونالــدز، تشــکی تشــیز، فطــور فــارس, ســتاربکس، Kims Coffee House وغيرهــا.

وتعـود ملكيـة المركـز إلـى شـركة منافـع الأندلـس للتطويـر والإسـتثمار العقــاري والمملوكــة بنســبة (%70 لشــركة الأندلـس العقاريـة، و%30 للشـركة السـعودية للتطويـر السـياحي) وتمتلــك الشــركة الأخيــرة الأرض المقــام عليهــا المركــز المذكــور والمســتأجرة مــن قبــل شــركة منافــع الأندلـس.

وقد حقق المروة سنتر نسبة إشغال وصلت %99 للمتاجر خلال عام 2023، بإدارة وتطوير شركة الأندلس العقارية.



55



مدينة جدة

77 وحدة تجارية

مساحة إجمالية



17,030 م²

مساحة تأجيرية 9,688 م²

نسبة التشغيل

%99



31 مكتب



بإدارة و تشغيل شركة الاندلس العقارية



ثانيًا: الضيافة

فندق الأندلس مول

اســتكمالًا لأعمــال شــركة الأندلــس فــي تطويــر أنشــطتها ومشــاريعها، وســعيًا لتحقيــق التطــور المســتمر والصعــود بثبـات مـن خلال تنويـع قطاعاتهـا، فقـد قامـت الشـركة بتطوير وإنشاء برج فندقي ملاصق للأندلس مـول (فنـدق الأندلس مول -جدة)، بمساحة إجمالية قدرها 28.255 متراً مربعاً (مسطحات مباني ومواقف). وهو مملوك بالكامل لصنـدوق الأهلـي ريـت 1، حيـث تبلـغ ملكيــة الشـركة فـي الصنــدوق %68.73.

وافتتـح البـرج الفندقـي وتـم تشـغيله فـي الربـع الثانـي مــن عـام 2017.

كمـا بلغـت نسـبة إشـغال الفـدق خلال العـام 2023م %61 ومعدل إيرادات الغرف 201 يـال.



164 وحدة فندقية

مدينة جدة

مكونات المشروع

مساحة إجمالية 28,255 م²

مملوك بالكامل لصندوق الاهلي ريت 1، تـم توقيـع عقـد تشـغيل مـع شـركة هيلتـون العالميـة



ملكية الشركة

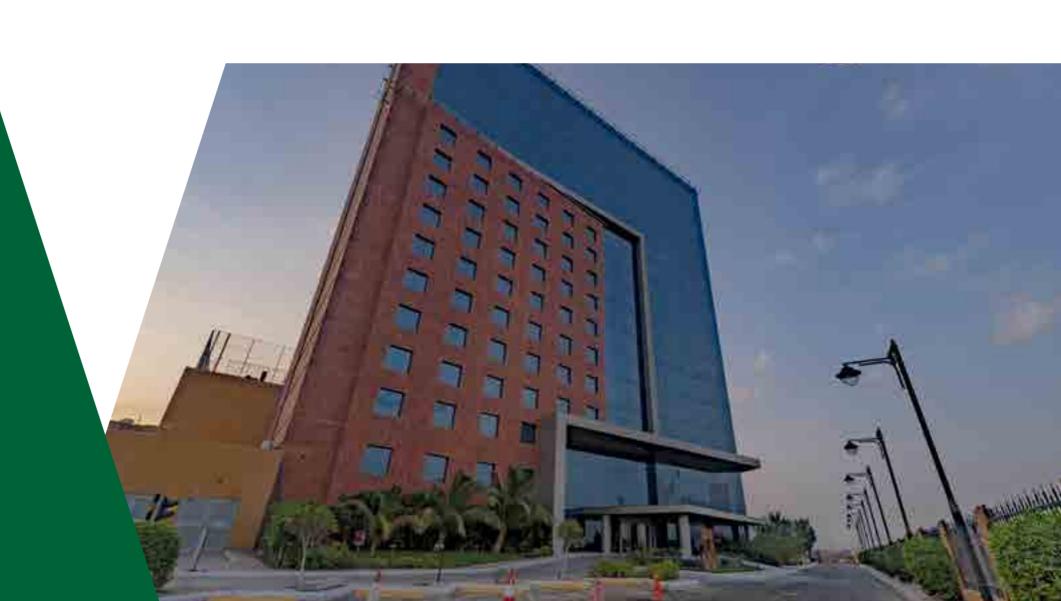
% 68.73

نسبة التشغيل **%61**

معدل إيرادات الغرف باليوم

201 ريال سعودي





ثالثًا: المكاتب

برج سلامة المكتبي

يقع بـرج سلامـة فـي موقـع متميـز بمنطقـة السلامـة علـى طريق المدينة وبمقربة من تقاطع شارع حراء. ويبعد البرج بنحـو 25 دقيقـة مـن وسـط المدينـة وأقـل مـن 10 دقائـق مـن مطـار الملـك عبدالعزيـز الدولـي الجديـد فـي جـدة. وهـو يتألـف مـن 13 طابقـاً فـوق مسـتوى الأرض بالإضافـة إلى طابق مخصص للقبو وطابق ميزانين، كما يضم 84 مكتبـاً و4 قاعـات و4 مسـتودعات. ويسـتضيف بـرج سلامـة مجموعــة مــن أبــرز أســماء العلامــات التجاريــة، بمــا فيهــا

شــركة سامســونج الخليــج للإلكترونيــات وشــركة الراجحــي للتأمين التعاوني وشركة تكافل الراجحي للتأمين ومجموعة تأجير وتيم هورتنز وشركة الطيران الوطنية وشركة سلامة (الشــركة الإسلاميــة العربيــة للتأميــن).

وهـو مملـوك بالكامـل لصنـدوق الأهلـي ريـت 1، والـذي تمتلــك الشــركة نســبة 68.73 % مــن وحداتــه.



قيمة الايجار السنوية 23 مليون ريال

مدينة جدة

مكونات المشروع



5 سنوات ابتداء من اغسطس 2019



المساحة المبنية 58,919.3 م²



المساحات المؤجرة 31,420 م²



مساحة الأرض 7,682 م²



مملوك بالكامل لصندوق الاهلي ريت 1



ملكية الشركة

%68.73



مبنى كويبك التجاري

يقع المبنى في موقع متميز بحي الغدير في مدينة الرياض على طريـق الملـك عبدالعزيـز بالقـرب مـن تقاطـع الطريـق الدائري الشمالي على بعـد حوالـي 2كـم مـن مركـز الملـك عبدالله المالي و 20كم مـن مطـار الملـك خالـد الدولـي.

ويتألـف المبنـي مـن مجمـع مكاتـب متعـدد الاسـتخدامات متطور وحديث يستوعب ثلاثة مبانٍي متصلة ومترابطة مع بعض، وهو مؤجر بالكامل على وزارة الإسكان.

مكونات المشروع



مدينة الرياض



21.6 مليون ريال

فترة التأجير

3 سنوات ابتداء من ينونيو 2023

المساحة المبنية 42,145.31 م²





المساحات المؤجرة 21,253 م²



مساحة الأرض

²م 17,444



مملوك بالكامل لصندوق الاهلي ريت 1



ملكية الشركة % 68.73



وهـو مملـوك بالكامـل لصنـدوق الأهلـي ريـت 1 ،والـذي

تمتلــك الشــركة نســبة 68.73 % مــن وحداتــه.

متـر مربـع وبعـدد 380 موقـف وتبلـغ بمسـاحة أرض تبلـغ 3480 متـر مربـع، وجـاري العمـل علـى تأجيـر المبنـى ودراسـة أفضـل العـروض التأجيريـة.

وهو مملوك بالكامل لشركة الاندلس العقارية.





مدينة الرياض



القيمة الشرائية **190 مليون ريال**



المساحة المبنية **25,006 م**²





مساحة الأراضي **3,480 م**²



مملوك بالكامل لشركة الاندلس العقارية



ملكية الشركة **100 %**





الإستثمار في الشركات والمنشآت التابعة والشقيقة

الشركات والمنشآت التابعة

نسـبة ملكيـة الشـركة فـي شـركة منافـع الاندلـس، وصنـدوق الأهلـي ريــت1 ونشـاطه الرئيسـي كمـا فـي 31 ديسـمبر 2023م:

الإستثمار	النشاط الرئيس	حجم الصندوق ورأس المال	الدولة محل التأسيس والنشاط	نسبة ملكية الشركة
شركة منافع الأندلس	إدارة وتأجير العقارات المملوكة أو المؤجرة (سكنية)، إدارة وتأجير العقارات المملوكة أو المؤجرة (غير سكنية) أنشطة إدارة العقارات مقابل عمولة وأنشطة التطوير والاستثمار العقاري لصالح الشركة.	500,000	السعودية	70%
صندوق الأهلي ريت1	الاستثمار بشكل أساسي في أصول عقارية مطورة إنشائيًا ومدرة للدخل.	1,350,000,000	السعودية	%68.73



الشركات الشقيقة

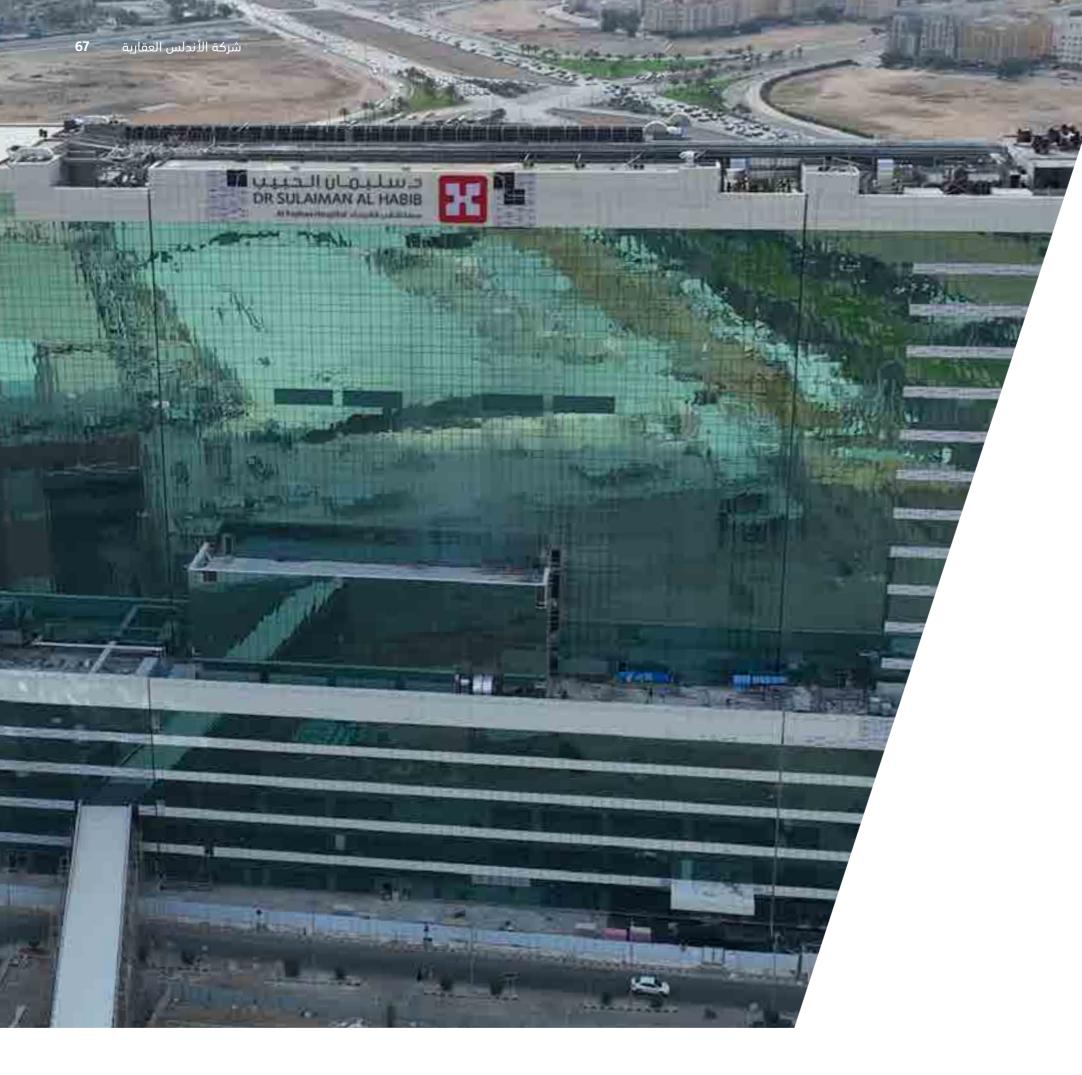
تشـمل اسـتثمارات شـركة الأندلـس امـتلاك حصـص فـي عـدد مـن الشـركات الشـعيقة، والتي تمتلـك الشـركة فيهـا نسـبًا تتراوح مـا بيـن %25 - %50 مـن رأس مــال تلـك الشـركات، كمــا فــى 31 ديسـمبر 2023م:

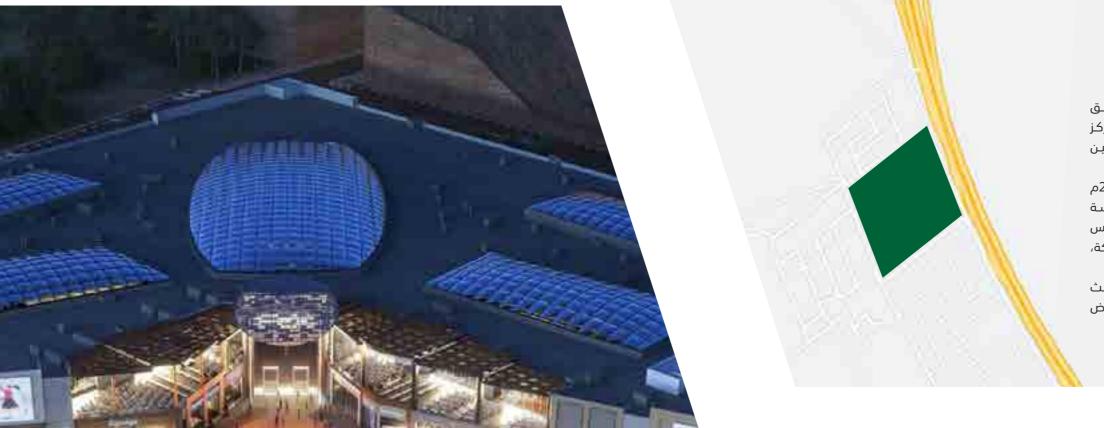
اسم الشركة الشقيقة	النشاط الرئيسي	رأس المال	الدولة محل التأسيس والنشاط	نسبة ملكية الشركة
شركة الأسواق المتطورة	شراء وبيع الأراضي والعقارات وتقسيمها، وأنشطة البيع على الخارطة، إدارة وتأجير العقارات المملوكة أو المؤجــرة (غيــر ســكنية) أنشــطة إدارة العقــارات مقابــل عمولــة، الإنشــاءات العامــة للمبانــي غيــر السـكنية مثل(المــدارس والمستشــفيات والفنـادق الــخ)، تشـغيل دور السـينما الثابتـة.	25,000,000	السعودية	50%
شركة مستشفى غرب جدة	إقامــة وإدارة المستشــفيات والمراكـــز الطبيـــة والمســـتوصفات الحكوميـة والأهليـة.	179,424,000	السعودية	50%
شركة الحياة العقارية	الإنشـاءات العامــة للمبانــي الســكنية، الإنشـاءات العامــة للمبانــي الغيــر ســكنية، مثــل (المــدارس، المستشــفيات، الفنــادق الــخ)، ترميمــات المبانــي الســكنية والغيــر ســكنية، إدارة وتأجيــر العقــارات المملوكــة أو المؤجــرة (ســكنية)، إدارة وتأجيــر العقــارات المملوكــة أو المؤجــرة (غيـــر ســكنية).	5,000,000	السعودية	25%
شركة صروح المراكز	شراء وبيع الأراضي والعقارات وتقسيمها، وأنشطة البيع على الخارطة، إدارة وتأجير العقارات المملوكة أو المؤجرة (سـكنية)، إدارة وتأجيـر العقـارات المملوكـة أو المؤجـرة (غيـر سـكنية)، إدارة وتشـغيل الشقق الفندقية، أنشطة وكلاء السماسرة (مكاتب الدلاليــن)، أنشـطة إدارة العقـارات مقابــل عمولــة.	500,000	السعودية	25%
شركة الجوهرة الكبرى للتطوير والاستثمار العقاري	إدارة وتأجيـر العقــارات المملوكــة أو المؤجــرة (ســكنية)، إدارة وتأجيــر العقــارات المملوكــة أو المؤجــرة (غيــر ســكنية).	271,838,224	السعودية	25%
شركة ماسات العقارية	إدارة وتأجيـر العقــارات المملوكــة أو المؤجــرة (ســكنية)، إدارة وتأجيــر العقــارات المملوكــة أو المؤجــرة (غيــر ســكنية)	174,100,000	السعودية	25%

المشاريع المستقبلية

أُولًا: إنشاء مستشفى بالشراكة مع مجموعة الدكتور سليمان الحبيب للخدمات الطبية

يقع المشروع على ميدان الملك عبد العزيز، عند تقاطع طريق الملك عبد الله مع طريق الأمير ماجد في مدينة جدة ملاصق للأندلس مول وفندق الأندلس مـول بجـدة، ويهـدف المشـروع الـى بنـاء مستشـفى متكامـل لتقديـم الرعايـة الصحيـة تحـت أسـم مستشـفى الدكتـور سـليمان الحبيـب، والمشـروع حاليـا ضمـن المراحـل الأخيـرة للتشـغيل ، ووفقـا لآخـر تقريـر وارد مـن الشـريك المطـور فمـن المتوقع أن يتم استكمال (بناء المشروع) خلال الربع الاول من عام 2024م، كما بلغت التكلفة الإجمالية المتوقعة لتنفيذ هذا المشروع طبقا لآخر تقرير وارد من الشريك المطور (مجموعة الدكتور سليمان الحبيب للخدمـات الطبيـة) مبلـغ 1.6 مليار ريال سعودي. كما بلغت نسبة الإنجاز في المشروع حتى تاريخ هذا التقرير 99 %. وتـم تنفيـذ أعمـال المشـروع الإنشـائية والأعمـال الكهربائيـة والميكانيكيـة للمتطلبات التشغيلية، وتوصيل وإطلاق خدمات المياه والتيار الكهربائي وتشغيل نظـام التكييــف فــى المشــروع، واكتمــال أعمــال توريــد المتطلبــات التشــغيلية للمشروع مـن المـواد بمـا فـي ذلـك الأجهـزة الطبيـة والأثـاث الطبـي والأثـاث غيــر الطبــى والانتهــاء مــن اســتقطاب الكــوادر الطبيــة والتمريضيــة لمتطلبــات التشغيل المرحلية للمشروع. ومن المتوقع أن تستمر أعمال الاختبارات التجريبية للمتطلبـات التشـغيلية لعناصـر المشـروع وأعمـال التأثيـث خلال الربـع الأول مـن العام المالي 2024م تمهيداً للحصول على التراخيص ومن ثم تشغيل المشروع خلال الربع الأول من العام المالي 2024م وذلك بعد الحصول على الموافقات والتراخيـص النظاميـة ذات العلاقـة. وتعـود أسـباب التأخـر إلـى فتـرة مراحـل أعمـال الاختبــارات التجريبيــة للمتطلبــات التشــغيلية الأوليــة لعناصــر المشــروع بمــا فــى ذلك أنظمة التكييف والأعمال الكهربائية والميكانيكية وأنظمة السلامة وفق المعاييــر ذات العلاقــة أخــذاً فــى الاعتبــار حجــم وضخامــة أعمــال المشــروع والتــى بـدأت خلال الربـع الرابـع مـن العـام المالـي 2023م وسـوف تسـتمر هـذه الأعمـال خلال الربع الأول مـن العـام المالـي 2024م وسـيتم تمويـل هـذا المشـروع بشـكل رئيسي بالاعتماد على القروض البنكيـة بالإضافـة إلى المـوارد الذاتيـة للشـركاء. كمـا تجـدر الإشـارة الـي ان المستشـفي مكـون مـن 330 سـرير و 245 عيـادة ، وتعود ملكيـة هـذا المشـروع بالكامـل الـي شـركة مستشـفي غـرب جـدة والتـي تمتلـك الاندلـس العقاريـة نسـبة %50 رأس مـال المشـروع.





ثانيًا: مشروع أرض حي الصواري بجدة

تمتلـك الشـركة %25 فـي الأرض الواقعـة بمدينـة جـدة فـي حـي الصـواري طريـق المدينـة على مساحة تبلغ 130,477 متراً مربعاً والتي كانـت مخصصـة لإنشاء مركز تجاري (بانورمـا جـدة مـول) عـن طريـق شـركة صـروح المراكـز التـي تـم تأسيسـها بيـن الشـركاء فـي الأرض لغـرض تملـك المشـروع.

King Saud Rd

وقـد قـررت شـركة الأندلـس بالاتفـاق مـع باقـي الشـركاء بتاريـخ 2018/11/04م التوقف عن مواصلة السير في هـذا المشـروع المشترك وذلـك بعد إعـادة دراسة الجـدوى مـن المشـروع، ونظـرًا لمـا تقتضيـه مصلحـة الشـركاء، تـم تكليـف مجلـس إدارة شـركة صـروح المراكـز لتحديـد أفضـل اسـتخدام اسـتثماري للأرض المشـتركة، بمـا يتناسـب مـع موقـع الأرض وخصوصيتهـا.

علمًا أنه لـم يتـم بعـد نقـل ملكيـة الأرض لصالـح شـركة صـروح المراكـز، حيـث يحتف الشـركاء فيهـا (أطـراف ذو علاقـة) بملكيـة مباشـرة لحصصهـم فـي الأرض المذكـورة.

ثالثًا: مشروع ارض شركة ماسات العقارية بمنطقة مكة المكرمة حي ام جرفان (مكة بارك)

قامـت شـركة ماسـات العقاريـة ، وهـي شـركة شـقيقة لشـركة الاندلـس العقاريـة تم تأسيسها أواخر العام 2021 بنسبة تملك قدرهـا 25 % مـن رأس المـال لشـركة الأندلـس العقاريـة و75% لشـركة بـروج العالميـة ، بشـراء الأرض الواقعـة فـي حـي أم جرفـان (النقـا الجديد) جنـوب غـرب مكـة المكرمـة على الطريـق الدائـري الرابع (مخطـط الرأفـة) ، وبمسـاحتها إجماليـة قدرهـا (127,434.10) متـر مربع .

وتشير اخر التقارير الـواردة مـن قبـل الشـريك المطـور الـي انـه تـم البـدء بتطويـر الأرض ومـن المقـرر انشـاء مركـز تجـاري نوعـي بمنطقـة مكـة المكرمـة تحـت مسـمى للمركـز (مكـة بـارك) بمسـطح بنـاء قـدره (109,000) متـر مربـع لكامـل المشـروع وبمسـاحة للمركـز قدرهـا (84,000) متـر مربـع تقريبـاً ومسـاحة قابلـة للتأجيـر تقديريـة تبلـغ (49,000) متـر مربـع وهـو مكونـة مـن طابقيـن حيـث تـم لتقديم حزمة التصميم التفصيلي للمشـروع وكذلك تم اختيار التصاميم الهندسية للسائيـة مـن قبـل أمهـر مكاتـب التصاميـم والمقدمـة مـن قبـل مكتـب رمـوز للاستشـارات الهندسـية كمـا تـم الانتهـاء مـن الحصـول علـى التراخيـص اللازمـة لأنشاء المشـروع وجاري العمل على اعمـال الأمانـة والبـدء بأعمـال تكسير الصخور الجبليـة بموقع المشـروع وجاري العمل على اعمـال الحفر و والبـدء بالأعمـال الإنشائية والهيكليـة المشـروع وجاري العمل على اعمـال الواردة من قبـل الشريك المطـور أن يتـم الانتهـاء مـن المشـروع فـي أواخـر الربـع الرابـع مـن العـام 2026 على أن يبـدأ التشغيل تباعـا لذلـك بدايـة الربـع الأول مـن العـام 2027 بمشـيئة اللـه تعالى . وسـيتم الإفصــاح عــن أي تطــورات قادمـة عنـد توفرهـا.



رأس المال البشري



العمليـة الإنتاجيـة فـي المنشــأة، فحرصــت مــن هــذا المنطلــق علــى اســتقطاب الكفــاءات المتميـزة، وتوفيـر الأجـواء المناسـبة لهـم، سـعيًا للرقـي بمسـتوى العمـل، ورغبـةً فـي مضاعفـة الجهــد الإنتاجــي، والوصــول بــه لمســتويات تتســم بالكفــاءة والجــودة والفاعليــة. ووضعــت الشـركة عنصـر التدريـب والتطويـر علـى رأس أولوياتهـا، حيث يتـم تدريـب الموظفيـن وفـق خطــة تُرَاعـى فيهـا احتياجـات الشـركة والموظـف، ومــدى مناسـبة الجهــة التدريبيــة.

وتشــمل برامــج ودورات الشــركة جميــع المســتويات الوظيفيــة، بمتابعــة وتنســيق مــن إدارة المــوارد البشــرية ومــدد وشــروط البرامــج والــدورات التــي تناســب احتياجــات الموظفيــن ومجالاتهــم المختلفــة وهـــى علــى النحــو التالــى:

التدريب داخل الشركة، ويتم تنفيذه بواسطة مختصين من داخل الشركة أو من خارجها.

التدريـب خـارج المملكـة، ويتـم ذلـك عـن طريـق المراكـز والمعاهــد المتخصصـة، بعــد اختيـار الـدورات والبرامـج التي تلبـي احتياجـات الموظفيـن، وتسـاعدهم علـى القيـام بأعمالهـم بصـورة احترافيــة.

ومـن منطلـق الاهتمـام الـذي توليـه الشـركة بموظفيهـا، باعتبارهـم أداة التطويـر الأساسـية، وحجـر الزاويـة الـذي يقـوم عليـه تحسـين العمـل، وتطويـره فـي مختلـف المسـتويات، أقامـت الشـركة حفلهـا السـنوي لهـذا العـام بحضـور جميـع الموظفيـن.

ومـن جانـب آخـر، أولـت الشـركة عنايتهـا الصحيـة بموظفـي الشـركة كل الاهتمـام، حيـث تـم التعاقــد مـع كبـرى شـركات التأميـن فـي المملكــة؛ لضمـان توفيـر العنايــة الصحيــة الفائقــة للموظفيــن وأسـرهم.

السعودة والتوظيف والتدريب

تمكنـت شـركة الأندلـس مـن الوصـول إلـى مسـتوى النطـاق الأخضـر المرتفـع مـن حيـث نسـبة التوطيـن؛ حيـث يحتـل السـعوديون مـن أبنـاء هـذا الوطـن أعلـى المناصـب الإداريـة فـي الشـركة، وتأتي اسـتراتيجية توطيـن الوظائـف فـي مقدمـة اهتمامـات الشـركة؛ لتكويـن قاعـدة بشـرية وطنيـة تحمـل علـى عاتقهـا مسـؤولية المضـي قدمًـا فـي طريـق التنميـة وفـق تطـورات العصـر.

73

كمـا لا يعـد توطيـن الوظائـف فـي الشـركة مجـرد خيـار لتحقيـق متطلبـات وزارة المـوارد البشـرية والتنميـة الاجتماعيـة، بقـدر مـا هـو واجـب وطنـي لـه انعكاسـاته الإيجابيـة علـى الاقتصـاد السـعودي، عـن طريـق الاسـتثمار فـي الكـوادر الوطنيـة المؤهلـة بمـا يتوافـق مـع متطلبـات سـوق العمـل، حيـث أولـت شـركة الاندلـس العقاريــة الاهتمــام بكوادرهــا مــن خلال توفيــر برامــج و دورات تدريبيــة لجميــع المســتوبات الوظنفــة.

فيمـا يلـي بيـان بعـدد العامليـن فـي الشـركة ونسـبة السـعودة وسـاعات ونسـبة التدريـب حتـى 31 ديسـمبر 2023:



الاستدامة في الأندلس العقارية

بالتوافـق مـع الأجنـدة الوطنيـة فـى المملكـة العربيـة السـعودية وأهـداف التنميـة المسـتدامة (SDGs)، تعتبــر شــركة الأندلــس العقاريــة الاســتدامة مبــدأ أساســيًا، فإن التزامنـا بالممارسـات المسـتدامة يتجـذر فـي جوهـر عملنـا. ذلـك معبِّـرًا عـن استجابتنا للضروريـات المحليـة ونهـج عالمـي مسـؤول يتماشـي مـع أهـداف الأمـم المتحدة للتنميـة المسـتدامة والرؤيـة الاسـتراتيجية للمملكـة العربيـة السـعودية

تـدرك شـركة الأندلـس العقاريـة الضـرورة العالميـة لرفـع معاييـر الاسـتدامة فـي داخل القطاع العقاري. يتمحور تركيزنا الأساسي على العقارات التجارية، بما في ذلك المراكز التجاريـة، فـضلاً عـن قطـاع الضيافـة، ممـا يؤكـد علـى أهميـة التأثيـر البيئي والاجتماعي الكبير المترتب على أنشطتنا. ونظرًا للحاجة الملحة إلى اتخاذ إجراءات حاسمة، قامت الأندلس بمبادرات مهمة لتطوير سياسات ESG (البيئية والاجتماعية والحوكمة). تعتبر هذه السياسات أساسية لتعزيز التنمية المستدامة والنمو الشامل، وتمثل رحلة انتقالية خلال السنوات القليلة الماضية.

تطمـح شـركة الأندلـس العقاريـة إلـى تحسـين الوضـع الراهـن وذلـك مـن خلال تصور مستقبل يتميز بالتزام عال بمبادئ الحوكمـة البيئيـة والاجتماعيـة. إن مسار تحقيـق الاسـتدامة لا يهـدف إلـى تحقيـق المتطلبـات المتغيـرة المتعلقـة بقطـاع العقارات فقط، بل هو نهج شامل يهدف إلى جذب نطاق عملاء أوسع، وتعزيز الـولاء للموظفيـن، وتحقيـق نمـو لا مثيـل لـه. يتخلـل إخلاصنـا للتنميـة المسـتدامة كل جانب من جوانب عملياتنا، متضمنًا تأثيرًا إيجابيًا ودائمًا على البيئـة والمجتمـع بشكل عام. هذا الالتزام ليس مجرد خطوة استراتيجية؛ بـل هـو تعهـد حقيقى بالمساهمة بشكل معنـوي فـي مسـتقبل أكثـر اسـتدامة وشـمولية.

إطار الاستدامة لدينا

إستراتيجية الحوكمة والمجتمع والبيئة

تلتـزم شـركة الأندلـس العقاريـة باسـتراتيجية اسـتدامة شـاملة تهـدف إلـى تقليـل تأثيرنـا البيئـي، وتعزيـز المسـؤولية الاجتماعيـة، ورفـع معاييـر الحوكمـة المؤسسـية. في إطار تقليل الأثر البيئي، نحن نصب جهودنا لتعزيز كفاءة الطاقة لدينا مما يؤدي الى تقليل استهلاك الطاقة وتقليل انبعاثات الكربون. اما عن مبادرات إعـادة تدويـر النفايـات فهـى تعتبـر مـن أولويـات اهتماماتنـا، كونهـا تسـهم فـى الانتقال إلى اقتصاد دائري وبالتالى التقليـل مـن الاثـر البيئـي.

في الجانب الاجتماعي، يمتـد التزامنـا إلـي مبـادرات التوطيـن، مـع دعـم نمـو القـوى العاملـة المحليـة وتعزيـز الشـمولية الاقتصاديـة. ومـن جانـب آخـر، تمتـد



نتائج التقييم

تقييم الأهمية النسبية

- الإدارة البيئية للموردين
- B انبعاثات الغازات الدفيئة
 - استهلاك الطاقة
 - استهلاك الوقود
 - E استهلاك المياه
 - F التخلص من النفايات
 - G المنتجات والخدمات

- الأداء الاقتصادي
- R الامتثال الاجتماعي-الاقتصادي

77

- 🕥 مكافحة الفساد
- 👚 خصوصية البيانات
- السياسة العامة
- 🚺 الوجود في السوق
- W التنوع وتكافؤ الفرص
 - \chi خصوصية العميل
- الصحة والسلامة المهنية

- العملاء والمحافظة عليهم المحافظة العملاء والمحافظة
 - عدم التمييز
 - مكين المرأة
 - ا إدارة المخاطر K
 - المجتمع المحلي
 - M التنوع وتكافؤ الفرص
 - 🚺 تقييم حقوق الإنسان
 - التدريب والتعليم

















الأهمية النسبية للآثار البيئية والاجتماعية والاقتصادية

إن مفتاح نجاحنا في مجال الاستدامة يكمـن في التواصـل الفعّـال والمشـاركة مـع أصحـاب المصلحـة

لدينا، مما يشمل فهم احتياجاتهم وتلبيتها. كمّا نُولى أولويـة قصـوى لمواضيع الاسـتدامة التي تعتبر جوهريـة ومهمـة لأصحـاب المصلحـة لدينـا ونُوجههـا بشـكل يتماشـي مـع اسـتراتيجيتنا المؤسسـية

نحن ملتزمـون ببـدء رحلتنا في مجـال الاسـتدامة على أسـاسٍ قـوي، ويُظهـر هـذا الالتـزام مـن خلال إجـراء تقييم للموضوعات الجوهرية مع التركيز المـزدوج فـي تقييـم تأثيـر كل موضـوع علـي شـركتنا وتحديـد

أهميـة هـذه الموضوعـات بالنسـبة لأصحـاب المصلحـة. وقـام هـذا التقييـم الشـامل بتحديـد المواضيـع

الرئيسية الحاسمة لنجاحنا، مما يوجهنا نحو تحقيق أهدافنا. يُظهر الشكل التالي نتيجة التقييم

موضوعاتنا الجوهرية

لتحقيـق أكبـر تأثيـر ممكـن.

الموضوعي الـذي تـم إجـراؤه مـع النتائج المحصـل عليهـا.

ادائنا على مستوى حوكمة البيئة والمجتمع

تتجسّــد رؤيتنــا الشــاملة للاســتدامة فــى التفانــى المتواصــل لتحقيــق التنميــة المســتدامة، بهــدف تأثيــر إيجابي يمتـد إلى البيئـة والمجتمـع وحوكمـة الشـركات. ولقيـاس وتتبـع أدائنـا فـي مجـالات الحوكمـة والمجتمع والبيئة، وتحديد المجالات التي يمكن تحسينها، وإظهار التزامنا العام تجاه المجتمع، فقد حددنا مؤشرات الأداء الرئيسية وفق الأسس الثلاثة التاليـة:

الأداء البيئي

تقـدم مؤشـرات الأداء البيئـي التـي حددناهـا مقاييـس قابلـة للتتبـع لتقييـم كفـاءة اسـتخدام المـوارد بشـكل مسـتدام ولتقليـل الانبعاثـات وتعزيـز الممارسـات المسـتدامة، والتـى توجـه المؤسسـات فـى جهودها نحو تحقيـق أهـداف مسـؤوليتها البيئيـة، مثـل:

طـن، لتقليـل بصمتنــا الكربونيــة الإجمالية لتصبح في عام 2023.

17,485

8,441,822 كيلوواط/سـاعة، نســبة تقليــل اسـتهلاك الطاقـة فـى مركــز

"حيـاة مـول".

الأداء المجتمعي

تُعَـدُّ مؤشـرات الأداء التـى حددناهــا معاييــر ملموســة لتقييــم تأثيــر المؤسســة علــى رفاهيــة المجتمــع وتعزيـز التنـوع ومبـدأ الشـمولية والمشـاركة المجتمعيـة، وتشـمل:

%43

نسبة زيادة الموظفين السعوديين الذين تم تدريبهم.

طالبًا تـم زیادتهـم لتوظیفهـم للتدريب الصيفي.

أداء الحوكمة

تهدف مؤشرات الأداء التي حددناها كمرجع قابـل للقيـاس إلى تقييـم مـدى انسـجام المؤسسـة مـع المعاييـر الأخلاقيـة والحفـاظ علـى الشـفافية وتنفيـذ عمليـات اتخـاذ القـرار الفعّالـة، وتشـمل:

نسبة الحفاظ على نسبة العمليات التي تم تقييمها للفساد.

نسبة الحفاظ على الموظفيان الذين تم تدريبهم على أخلاقيات العمل ومدونة السلوك.

المسؤولية الاجتماعية

تحرص شركة الأندلـس العقاريـة على تحقيـق اسـتراتيجيتها المتعلقـة بالمسـؤولية الاجتماعيـة مـن خلال دعـم البرامـج الاجتماعيـة حيث ترعى مراكز الشركة التجاريـة بالتعاون مـع الجهـات الحكوميـة، الجمعيـات التوعوية والخيرية العديد من البرامج الهادفة لخدمة المجتمع وهي مسؤولية والتزام تسعد الشركة بتقديمها تأكيدًا لرسالتها نحو المجتمع.

وخلال عام 2023م ساهمت شركة الأندلس العقارية من خلال مراكزها التجارية في استضافة العديد من الانشطة الاجتماعية والإنسانية المختلفة وذلك تأكيداً لدورها في المجتمع وكان أبرزها:

- حملة شلل الأطفال بالتعاون مع وزارة الصحة.
- التوعية بمرض السكري بالتعاون مع جامعة الملك عبدالعزيز.
 - الحملة التوعوية لصحة المرأة بالتعاون مع أطباء الحياة.
- اليوم العالمي للكشف المبكر عن سرطان الثدي بالتعاون مع وزارة الصحة.
 - الحملة التوعوية لسرطان الجلد بالتعاون مع جامعة الملك عبدالعزيز.
 - الحملة التوعوية لمخاطر المخدرات واضرارها بالتعاون مع جمعية كفي.
 - الحملة التوعوية بداء السعار بالتعاون مع وزارة الصحة.
- الحملة التوعوية بصحة الفم و الأسنان بالتعاون مع الجمعية السعودية لطب الأسنان.
 - الحملة التوعوية دواؤك بالتعاون مع التجمع الصحى بالرياض.
 - الحملة التوعوية لمرض الجنف بالتعاون مع جامعة الملك سعود.
 - اليوم العالمي للوقاية من مرض الربو بالتعاون جامعة الملك سعود.
 - الحملة التوعوية للآلام المفاصل بالتعاون مع جامعة الإمام محمد بن سعود.
 - اليوم العالمي للتوعية من التهاب الدهون الكبد بالتعاون مع جامعة الملك سعود.
 - الحملة التوعوية لمرض الفتاق بالتعاون مع جامعة الإمام محمد بن سعود.

لمعاينة التقرير يرجى الضغط هنا







التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

أ – وصف لأي صفقة بين الشركة وطرف ذي علاقة

الطرف ذو العلاقة مدتها نوع الصفقة نوع علاقته بالشركة

لم تقم شركة الاندلس العقارية بإجراء اي صفقة بين الشركة وطرف ذو علاقة خلال العام المالي المنتهي فى 2023/12/31م



85

المبلغ السنوي بالريال (خلال السنة المالية 2023)	مدة العقد/ العمل	موضوع العقد/ العمل	الطرف ذو العلاقة	طبيعة العمل أو العقد
قيمـة التكلفـة التقديريـة المتوقعـة لتطويـر المشـروع 131 مليـون ريـال سـعودي. قيمــة الأتعـاب المسـتحقة للشـركة تعـادل 10 % مـن تكلفـة التطوير بمـا لا يتجـاوز 11.5 مليـون ريـال.	المـدة المتوقعـة لإنجـاز أعمـال التطويـر هـي 130 اسبوع من تاريخ توقيع العقـد الـذي تـم فـي 2021/12/14م.	بموجب عقـد التطويـر تتولـى الشـركة مهـام اجـراء توسـعة وبنـاء مواقـف فـي مركـز الأندلـس مـول بجـدة مـن خلال اسـناد تلـك الأعمـال إلـى مقاوليـن مؤهليـن، وذلك مقابل استحقاق الشركة لنسبة الأتعاب المتفق عليهـا فـي العقـد بواقـع 10 % مـن تكلفـة التطويـر.	صنـدوق الأهلـي ريـت 1 (منشـأة تابعـة) (لا توجـد مصلحـة لأعضـاء مجلـس الإدارة الذين هـم أعضاء في مجلس إدارة الصندوق (الأستاذ / أحمد الموسى و الأستاذ / فـواز بـن حويـل) كونهـا منشـأة تابعـة).	عقـد تطويـر بخصـوص إجـراء توسـعة وبنـاء مواقـف فـي مركـز الأندلـس مـول بجـدة.
نسب محددة مـن إجمالـي دخــل المركــز والمبالــغ المحصلــة مــن المســتأجرين وقــد بلغــت قيمـــة اجمالــي المبالــغ المســتحقة لشــركة الأندلــس العقاريــة خلال العــام 2023 لقــــاء دحمــــات الإدارة والتشــغيل والتأجيــر مبلــغ وقــدره 6,027,531 ريـــال.	مدة العقد سنة بدءا من 2021/1/1م ، ويتجدد تلقائيا لمدة مماثلة.	تقوم بموجبه شركة الاندلس العقارية بإدارة وتشغيل وتأجيـر المركـز التجـاري التابـع للشـركة فـي الريـاض والمسـمى بـ "الحيـاة مـول" مقابـل أتعـاب محـددة فـي العقـد.	شـركة الحيـاة العقاريـة وهـي شـركة شـقيقة تمتلـك الشـركة %25 مـن أسـهمها. توجـد مصلحـة غيـر مباشـرة لـكل مـن نائـب رئيـس مجلـس الإدارة المهنـدس صالـح الحبيـب، كونهــم أعضـاء فـي مجلـس إدارة شـركة الحيـاة العقاريـة.	عقـد خدمـات الإدارة والتشـغيل والتأجيـر لمركـز حيـاة مـول فـي الريـاض المبرم بيـن الشـركة وشـركة الحيـاة العقاريـة.
وقـد بلغـت اجمالي المبالـغ المحملـة علـى شـركة الحيـاة العقاريـة خلال العـام المالـي 2023م مبلـغ وقـدره 3,858,755 ريـال.	خمس سنوات ميلادية تبدأ من 2020/8/2م.	تقـوم شـركة الأندلـس بتحميـل شـركة الحيـاة العقاريـة حصتهـا مـن المصروفـات المباشرة العموميـة والإداريـة.	شركة الحياة العقارية وهي شركة شقيقة تمتلك الشركة %25 من أسهمها. توجـد مصلحـة غيـر مباشـرة لـكل مـن نائـب رئيـس مجلـس الإدارة المهنـدس صالـح الحبيـب، كونهـم أعضـاء فـي مجلـس إدارة شـركة الحيـاة العقاريـة.	التعامل بين شركة الأندلس العقارية وشركة الدياة العقارية (شركة شقيقة).
القيمة الايجارية 220,500	ثلاث سـنوات تبــدأ مــن 2022/02/01م وتنتهــي فـي 2025/01/31م، ولا يتجــدد إلا باتفــاق خطــي.	عقـد تقـوم بموجبـه شـركة امتيــاز العربيــة المحــدودة باســتئجار لوحــدة G041 بــمساحة 105 متــر مربــع مــن مركــز الأندلــس مــول.	شركة امتياز العربية توجـد مصلحـة غيـر مباشـرة لرئيـس مجلـس الإدارة السـيد/ عبدالـسلام العقيـل كونـه يشـغل منصـب رئيـس مجلـس الإدارة فـي شـركة امتيـاز العالميـة.	ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
القيمة الايجارية 436,000	سنة تبدأ من 2023/04/15م وتنتهي في 2024/04/14م، ولا يتجدد إلا باتفاق خطي.	عقــد تقــوم بموجبــه شــركة امتيــاز العربيــة المحــدودة باستئجار الوحدة G096 – G095 بـمساحة 218 متر مربع مـن مركـز الأندلـس مــول.	شركة امتياز العربية توجـد مصلحـة غيـر مباشـرة لرئيـس مجلـس الإدارة السـيد/ عبدالـسلام العقيـل كونـه يشـغل منصـب رئيـس مجلـس الإدارة فـي شـركة امتيـاز العالميـة.	عقد إيجار لوحدة عقارية في مركز الأندلس مول مبرم مع شركة امتياز العربية .
القيمة الايجارية 545,700	3 سـنوات تبــدأ مــن 2022/1/15م، وتنتهـي فـي 2025/01/14م، ولا يتجــدد إلا باتفــاق خطــي.	عقـد تقـوم بموجبـه شـركة امتيـاز العربيـة المحـدودة باسـتئجار الوحـدة G008 بــمساحة 321 متـر مربـع مــن مركـز الأندلـس مــول.	شركة امتياز العربية توجـد مصلحـة غيـر مباشـرة لرئيـس مجلـس الإدارة السـيد/ عبدالـسلام العقيـل كونـه يشـغل منصـب رئيـس مجلـس الإدارة فـي شـركة امتيـاز العالميـة.	عقـد إيجـار لوحـدة عقاريـة فـي مركـز الأندلـس مـول مبـرم مـع شـركة امتيـاز العربيـة .
القيمة الايجارية 297,000	3 سـنوات تبـدأ مــن 2021/3/15م وتنتهـي فـي 2024/03/14م، ولا يتجـدد إلا باتفــاق خطــي.	عقـد تقـوم بموجبـه شـركة امتيــاز العربيــة المحــدودة باســتئجار الوحــدة G102 بــمساحة 135 متــر مربــع مــن مركــز الأندلــس مــول.	شركة امتياز العربية توجـد مصلحـة غيـر مباشـرة لرئيـس مجلـس الإدارة السـيد/ عبدالـسلام العقيـل كونـه يشـغل منصـب رئيـس مجلـس الإدارة فـي شـركة امتيـاز العالميـة.	عقـد إيجـار لوحـدة عقاريـة فـي مركـز الأندلـس مـول مبـرم مـع شـركة امتيـاز العربيـة.
القيمة الايجارية 515,000	سـنة ميلاديـة تبـدأ مـن 2023/05/01م وتنتهــي بتاريــخ 2024/04/30م، ولا يتجــدد إلا باتفــاق خطــي.	عقـد تقـوم بموجبـه الشـركة العالميـة للصحـة والجمـال باسـتئجار الوحـدة GX01 بــمساحة 206 متـر مربـع مـن مركـز الأندلـس مـول.	الشـركة العالميـة للصحـة والجمـال توجـد مصلحـة غيـر مباشـرة لنائـب رئيـس مجلـس الإدارة الســيد/ صالــح الحبيــب كونــه يشــغل منصــب عضــو مجلــس مديريــن فــي الشــركة العالميــة للصحــة والجمــال.	عقـد إيجار لوحـدة عقاريـة فـي مركـز الأندلـس مـول العائـد للشـركة مبـرم مـع الشـركة العالميـة للصحـة والجمـال، ديـث يشـغل المهنـدس/ صالـح بـن محمـد الحبيـب (نائـب رئيـس مجلـس الإدارة) منصـب عضـو مجلـس مديريـن فيهـا.
القيمة الايجارية 385,000	سنة ميلاديـة تبـدأ مـن 2023/04/01م وتنتهـي فـي 2024/03/31م، ولا يتجـدد إلا باتفـاق خطـي.	تقوم بموجبه شركة صيدلية الجمال باستئجار الوحدات G15 – G14 بمســاحة إجماليــة قدرهــا 350 متــر مربــع لاســتخدامها كصيدليــة تحــت الاســم التجــاري "وايتــس" فـي تلال سـنتر فـي الريــاض.	شركة الصيدليات العالمية توجد مصلحة غير مباشرة لنائب رئيس مجلس الإدارة السـيد/ صالـح الحبيـب كونـه يشـغل منصـب عضـو مجلـس مديريـن فـي شـركة الصيدليـات العالميـة.	عقد إيجار لوحدة عقارية في مركز تلال سنتر العائد للشركة مبرم مع شركة الصيدليات العالمية، ديث يشـغل المهنـدس/ صالـح بـن محمـد الحبيـب (نائـب رئيـس مجلـس الإدارة) منصـب عضـو مجلـس مديريـن فيهـا.

86

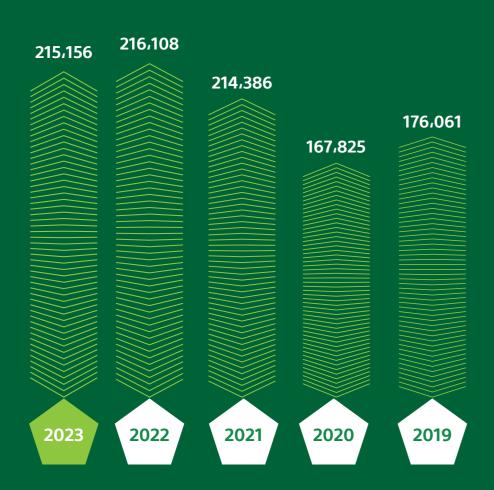


قائمة الدخل

يبين الجدول قوائم الدخل الفعلية للشركة في الأعوام: 2019 و2020 و2021 و2023:

موحدة (2023)	موحدة (2022)	موحدة (2021)	موحدة (2020)	موحدة (2019)	ألف ريال سعودي
215,156	216,108	214,386	167,825	176,061	الإيرادات
(77,451)	(73,700)	(69,360)	(72,170)	(73,659)	 تكلفة الإيرادات
137,705	142,408	145,026	95,655	102,402	مجمل الربح
(48,170)	(41,617)	(41,242)	(39,444)	(33,044)	مصروفات إدارية وعمومية
(3,132)	(1,640)	(1,805)	(2,118)	(2,423)	مصروفات تسويق
24,051	25,803	27,247	26,148	37,020	الحصة في ربح شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية
(11,000)	(4,863)	(7,240)	(1,000)	(5,607)	ً انخفاض في ذمم مديني عقود الايجار التشغيلي
-	-	-	(31,829)	-	خسارة الانخفاض في قيمة ممتلكات ومعدات وعقارات استثمارية
-	1,840	1,949	-	-	رد انخفاض / خسارة الانخفاض في قيمة الممتلكات ومعدات وعقارات استثمارية
7,335	5,335	1,204	919	5,846	إيرادات أخرى
106,789	127,266	125,140	48,331	104,194	ربح التشغيل
(11,618)	(11,955)	(12,264)	(12,548)	(11,735)	مصروفات الفائدة على التزامات عقود الايجار
(40,559)	(20,850)	(14,057)	(12,673)	(4,470)	تكلفة التمويل
54,612	94,461	98,818	23,110	87,989	الربح قبل الزكاة
(5,953)	(7,167)	(7,169)	(6,120)	(4,435)	الزكاة
48,659	87,294	91,650	16,990	83,554	ربح السنة
					العائد على:
36,417	66,774	67,976	14,341	64,821	مساهمي الشركة
12,242	20,520	23,674	2,649	18,733	حصص غير مسيطرة
					الدخل الشامل الآخر:
(298)	(706)	236	(244)	(254)	إعادة قياس منافع الموظفين - التزامات المنافع المحددة
48,361	86,588	91,886	16,746	83,300	اجمالي الدخل الشامل
					العائد على:
36,119	66,068	68,212	14,097	64,567	مساهمي الشركة
12,242	20,520	23,674	2,649	18,733	حصص غير مسيطرة
48,361	86,588	91,886	16,746	83,300	ربحية السهم
0.39	0.72	0.73	0.15	0.93	ربحية السهم الأساسية والمنخفضة للسهم الواحد من صافي ربح السنة

إيرادات التأجير (بالألف ريال سعودي)



تحليل الإيرادات

بحسب أنشطة الشركة:

	ألف ريال سعودي	المدينة	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	الأندلس مول	جدة	124,232	125,376	101,712	126,525	125,266	121,944
	الصحافة سنتر	الرياض	5,620	5,326	4,901	4,769	5,860	5,697
	اليرموك سنتر	الرياض	5,320	4,869	4,500	4,551	5,007	5,072
. =	تلال سنتر	الرياض	4,126	4,675	4,468	4,820	4,996	4,808
J.	مبنى الإدارة الرئيسي	الرياض	1,006	1,027	513	433	433	433
	فندق الأندلس مول بجدة	جدة	24,376	16,890	8,547	11,459	14,384	15,589
	المروة سنتر	جدة		8,468	7,650	10,276	10,019	10,201
ادات	برج سلامة	جدة		9,430	19,250	23,100	23,100	23,100
.,	مبنى كيوبك	الرياض			11,783	22,285	22,285	22,285
-	تشغيل المراكز التجارية				3,781	4,734	4,273	5,026
	تأجير المراكز التجارية	الرياض	<u> </u>	<u> </u>	720	1,434	485	1,001
	إجمالي الإيرادات		164,680	176,061	167,825	214,386	216,108	215,156

91

	ألف ريال سعودي	المدينة	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	الأندلس مول	جدة	%75.5	%71.2	60.6%	59%	58%	56.6%
	الصحافة سنتر	الرياض	%3.2	%3.0	3%	2.2%	2.7%	2.7%
	اليرموك سنتر	الرياض	%0.6	%2.8	2.7%	2.1%	2.3%	2.5%
_	تلال سنتر	الرياض	%2.5	%2.7	2.7%	2.2%	2.3%	2.2%
J.	مبنى الإدارة الرئيسي	الرياض	%3.4	%0.6	0.3%	0.2%	0.2%	0.2%
	فندق الأندلس مول بجدة	جدة	%14.7	%9.6	5%	5.3%	6.7%	7.2%
	المروة سنتر	جدة		%4.8	4.5%	4.8%	4.6%	4.7%
رادات	برج سلامة	جدة		%5.4	11.5%	10.8%	10.7%	10.7%
	مبنی کیوبك	الرياض			7%	10.4%	10.3%	10.3%
	تشغيل المراكز التجارية	الرياض			2.2%	2.2%	2%	2.3%
	تأجير المراكز التجارية	الرياض			0.5%	0.7%	0.2%	0.5%
	إجمالي الإيرادات		100%	100%	100.00%	100%	100%	100%

يبين الجدول التغيرات في النتائج التشغيلية ما بين عام 2022 و2023:

ألف ريال سعودي	موحدة (2022)	موحدة (2023)	التغيير	نسبة التغيير
الإيرادات	216,108	215,156	(952)	-0.4%
تكلفة الإيرادات	(73,700)	(77,451)	(3,751)	5.1%
مجمل الربح	142,408	137,705	(4,703)	-3.3%
مصروفات إدارية وعمومية	(41,617)	(48,170)	(6,553)	15.8%
مصروفات تسويق	(1,640)	(3,132)	(1,492)	91.0%
الحصة في ربح شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	25,803	24,051	(1,752)	-6.8%
انخفاض في ذمم مديني عقود الايجار التشغيلي	(4,863)	(11,000)	(6,137)	126.2%
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	1,840	-	(1,840)	-100.0%
إيرادات أخرى	5,335	7,335	2,000	37.5%
ربح التشغيل	127,266	106,789	(20,477)	-16.1%
مصروفات الفائدة على التزامات عقود الايجار	(11,955)	(11,618)	337	-2.8%
تكلفة التمويل	(20,850)	(40,559)	(19,709)	94.5%
الربح قبل الزكاة	94,461	54,612	(39,849)	-42.2%
الزكاة	(7,167)	(5,953)	1,214	-16.9%
ربح السنة	87,294	48,659	(38,635)	-44.3%
العائد على:				
مالكي الشركة	66,774	36,417	(30,357)	-45.5%
حصص غير مسيطرة	20,520	12,242	(8,278)	-40.3%
الدخل الشامل الآخر:				
إعادة قياس منافع الموظفين - التزامات المنافع المحددة	(706)	(298)	408	-57.8%
إجمالي الدخل الشامل	86,588	48,361	(38,227)	-44.2%
 العائد على:				
مساهمي الشركة	66,068	36,119	(29,949)	-45.3%
حصص غير مسيطرة	20,520	12,242	(8,278)	-40.3%

تحليل إيرادات الشركة 2023

> نسب الإشغال، وكذلـك قطـاع المكاتـب ممثلـة فـي بنـد الاهلاك. كمـا انخفـض الربـح التشـغيلي للشـركة بنسـبة %16.1 تقريبـا ليصـل الـي 106.8 مليـون ريـال سـعودي فـي عـام 2023 مقارنـة مـع 127.3 مليـون ريـال سـعودي فـي عـام 2022، ويعـود سـبب هـذا الانخفـاض إلـي ارتفـاع كلا مـن المصروفـات العموميـة ومصروفـات التسـويق بالإضافـة الـى الانخفـاض فـي أربـاح الشـركات الشـقيقة. هـذا بالرغـم مـن ارتفـاع الإيـرادات الأخـرى.

تأجير المراكز التجارية 👚 🛖 تشغيل المراكز التجارية %2.20 %0.50 🛖 مبنی کیوبیك %7 م برج سلامة %11.50 📤 المروة سنتر %4.50 فندق الأندلس مول **%5** مبنى الإدارة الرئيسي %0.30 🖢 تلال سنتر %2.70 🖠 اليرموك سنتر %2.70 الأندلس مول 🍙 الصحافة سنتر %60.60 %3

93

التحليل الجغرافي لإيرادات الشركة



2023

2022

589,203

103,844

702,015

558,728

114,294

682,482

514,995

117,730

641,216

253,049

123,722

382,545

تسهيلات تمويل إسلامي

التزامات عقود الإيجار بموجب موجودات حق

إيجارات مستحقة عن عقود إيجار تشغيلي

اجمالي المطلوبات غير المتداولة

قائمة المركز المالي يبين الجدول قوائم المركز المالي للشركة في الأعوام: 2019، و2020، و2021، و2023:

2019

2020

2021

يال سعودي	(موحدة)	(موحدة)	(موحدة)	(موحدة)	(موحدة)	الف ريال سعودي	(موحدة)	(موحدة)	(موحدة)	(موحدة)	(موحدة)
دات						المطلوبات المتداولة:					
ت غیر متداولة:						دفعات مقدمة من المستأجرين وايرادات مؤجلة	38,307	36,047	45,931	45,780	49,936
ت ومعدات	188,383	155,822	149,939	144,947	141,952	التزامات عقود الإيجار لموجودات حق الاستخدام	15,700	15,700	15,700	16,193	17,303
استثمارية (*)	756,941	990,386	976,765	1,003,439	1,253,363	– الجزء المتداول	13,700	13,700	15,700	10,193	17,505
ت حق الاستخدام	95,260	89,109	82,957	76,806	70,654	الجزء المتداول من تسهيلات التمويل الاسلامي	-	-			5,443
ات في شركات مستثمر فيها بطريقة	464,835	481,483	521,004	515,034	527,086	مستحق لأطراف ذات علاقة	15,971	16,396	14,487	5,180	16,020
لملكية	404,833	461,463	521,004	515,034	521,086	مخصص الزكاة	11,631	6,508	8,390	8,784	7,010
الموجودات غير المتداولة	1,505,419	1,716,800	1,730,665	1,740,226	1,993,055	مستحقات وأرصدة دائنة أخرى	26,305	28,338	32,796	26,591	27,824
دات المتداولة:						اجمالي المطلوبات المتداولة	107,916	102,989	117,304	102,528	123,536
ديني عقود الايجار التشغيلي	38,640	50,999	59,542	81,213	72,266	اجمالي المطلوبات	490,461	744,205	799,786	804,543	1,030,936
ات مقدماً وأرصدة مدينة أخرى	26,698	15,192	8,085	10,817	15,212	اجمالي حقوق الملكية والمطلوبات	1,799,200	1,980,321	2,040,429	2,055,007	2,259,446
ى من أطراف ذات علاقة	37,946	14,847	1,345	2,509	1,972						
ت المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح عارة	42,263	0	40,031	81,104	0						
ا في حكمه	148,233	182,483	200,761	139,138	176,941						
الموجودات المتداولة	293,780	263,521	309,764	314,781	266,391						
, الموجودات	1,799,200	1,980,321	2,040,429	2,055,007	2,259,446						
الملكية والمطلوبات											
مال	700,000	700,000	933,333	933,333	933,333						
ي نظامي	95,382	96,841	90,306	96,983	100,625						
ىقاة	313,698	256,336	39,416	52,140	37,950	and the second second					da
لملكية العائدة لمساهمين الشركة	1,109,080	1,053,177	1,063,055	1,082,456	1,071,908		3	THE PARTY OF	STREET, SQUARE,	The second	
الملكية غير المسيطرة	199,658	182,939	177,588	168,008	156,602			-		1	
حقوق الملكية	1,308,738	1,236,116	1,240,643	1,250,464	1,228,510					No. of the last	335
بات غير المتداولة:							30 mil.		- William		
لموظفين – التزامات المنافع المحددة	5,772	8,491	9,460	8,968	10,874			300		0	



2023

2022

2021

2020

2019



بلغـت القيمـة العادلـة للعقـارات الاسـتثمارية للمجموعـة كمـا فـي 31 ديسـمبر 2023م مبلـغ 2.2 مليـار ريـال، كمـا بلغـت حصـة المجموعـة فـي القيمـة العادلـة لعقـارات الشـركات الزميلـة مبلـغ 903 مليـون ريـال، ليصبـح إجمالي القيمـة العادلـة لاسـتثمارات الشـركة العقاريـة مبلـغ 2.9 مليـار ريـال.

تـم تقييـم العقـارات عـن طريـق مقيميـن خارجييـن معتمديـن مـن قبـل الهيئـة السـعودية للمقيميـن المعتمديـن (تقييـم).

المعايير المحاسبية

تم إعداد القوائم المالية للشركة خلال العام المنتهي في 31 ديسمبر 2023م وفقًا للمعايير الدولية للتقرير المالي IFRS المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

تسهيلات التورق الإسلامي

حصلت المجموعـة خلال السـنة على تسـهيل تمويـل إسلامـي مـن البنـك السـعودي الأول بمبلـغ 143.1 مليون ريـال وذلـك لتمويـل صفقـة الاستحواذ على برج ياسـمين الأندلس بحـي الياسـمين مدينـة الريـاض. خلال عـام 2023م قامـت الشـركة بسـحب مبلـغ إحـدى الشـركات التابعـة بسـحب مبلـغ 71.5 مليـون ريـال وذلـك خاصـة بالتوسـعة وبنـاء مواقـف مركـز الاندلـس مـول.

التسلسل	اسم الجهة المانحة للقرض	مبلغ اصل القرض	مدة القرض	المبالغ المدفوعة سدادًا للقرض خلال العام المالي المنتهي في 2023/12/31	المبلغ المتبقي من القرض	المديونيـة الاجماليـة للـــشركة وشـركاتها التابعـة
1	البنك الاهلي التجاري *	660,709,841	15 سنة	37,579,709	791,047,682	791,047,682
2	البنك السعودي الأول	143,100,000	7 سنة	2,609,187	202,705,177	202,705,177
* خاص بصندوق	ى الأهلى ريت 1					

المدفوعات النظامية

المدفوعات النظامية المستحقة خلال السنة المنتهية -كما في 31 ديسمبر 2023م:

بان	المسدد	المستحق حتى نهاية الفترة المالية السنوية ولم يسدد
ōl	7,727,359	7,010,047
ريبة	2,172,611	95,421
ؤسسة العامة للتأمينات الأجتماعية	1,981,353	173,417
يف تأشيرات وجوازات	250,016	-
وم مكتب العمل	412,450	-

مخصصات الموظفين

مخصصات مكافأة نهاية الخدمة -كما في 31 ديسمبر 2023م:





الخبرات	المؤهلات	الوظائف السابقة	الوظائف الحالية	الاسم	#
عضــو مجلــس إدارات للعــديد مــن الشركــــات والجهـــات والجمعيـــات الخيريــة، عضــو مجلــس الإدارة، وعضو لجنــة المراجعــة والمخـــاطر، المـــدير العام للعديـد مـن الشـركات العقاريــة والتجاريــة، العضـــو المنتــدب لشــركة جريــر للاســتثمارات التجـــارية.		نائب رئيس مجلس الإدارة شركة الأندلس العقارية	رئيس مجلس الإدارة شركة الأندلس العقارية	الأستاذ/ عبد السلام بن عبد الرحمن العقيل	1
عضو مجلـس الإدارة فـي مجموعـة الدكتور سليمان الحبيب الطبية، العضو المنتدب لشركة محمد الحبيب وأولاده القابضـة، العضـو المنتـدب لشـركة هامـات القابضـة، العضـو المنتـدب لشـركة العالميـــة للرعـــاية الصحـــية، العضـو المنتـدب لشـركة محمـد الحبيـب للاستثمار العقاري، عضو مجلس الإدارة فـي شـركة الحيـاة العقاريــة.		العضو المنتدب لشركة محمد الحبيب للاستثمار العقاري	نائب رئيس مجلس الإدارة، ورئيس اللجنة التنفيذية شركة الأندلس العقارية	المهندس/ صالح بن محمد الحبيب	2
عضـو مجلـس الإدارة فـي شـركة عبـد الرحمـن عبـد اللـه الموسـى وأولاده، وعضـو مجلـس الإدارة فـي شـركة عبـد الرحمـــن المـــوسى القـــابضة، وعضـو مجلـس الإدارة فـي شـركة تنميـة العقـار والســياحة، وعضـو مجلـس الإدارة فـي شـركة أســواق الجزيــرة.	بكالوريـوس إدارة أعمـال مـن كليـة لنــدن للعلــوم الاقتصاديــة 1999م	عضو مجلس الإدارة في شركة أسواق الجزيرة	عضو مجلس الإدارة شركة الأندلس العقارية	الأستاذ/ أحمد بن عبد الرحمن الموسى	3
خبرة عمليـة في مجـال الإدارة الماليـة، ومجــــال الإدارة التشــــغيلية، ومجــــال إدارة تطويـــر الأعمـــال، ومجـــال الإدارة التنفيذيــة.	ماجســـتير إدارة ماليــة مــن جامعــة لافيــرن 2011م	مدير تنفيذي شركة الزكري القابضة	عضو مجلس الإدارة شركة الأندلس العقارية	الأستاذ/ محمد بن عبد المحسن الزكري	4

الخبرات	الموهدت	السابقة	الوصائف الحالية	ועשמ	#
مديـر عـام قطـاع رأس المـال البشـري في مصـرف الإنماء، والرئيس التنفيـذي لشـركة عالـم النخبـة للاستشـارات الإداريـة والتنظيميـة، والمديـر العـام التنفيـذي للمـوارد البشـرية والتطويـر فـي مصـرف الراجحـي	دكتوراه إدارة الأعمـال مـن جامعـة نـورث إيسـترن 2006م	مدير عام قطاع رأس المال البشري في مصرف الإنماء	عضو مجلس الإدارة، ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت شركة الأندلس العقارية	الدكتور/ سليمان بن علي الحضيف	5
رئيـس شـركة ثـراء للاستشـارات. عمــل نائبــاً لرئيـس مجلـس إدارة هيئـة الســوق الماليــة. عمــل رئيــس قســم وأســتاذ الماليــة المشــارك والعميــد فــي جامعــة الملــك فيصــل المملكــة العربيــة الســعودية.	درجــة الدكتــوراه فــي الماليــة مــن جامعــة نيوكاســل، المملكــة المتحــدة. درجــة الماجســتير فــي الماليــة مــن جامعــة كولـــورادو، الولايات المتحـدة الأمريكيــة. درجــة البكالوريــوس فــي المحاســبة مــن جامعــة الملــك فيصــل، المملكــة العربيــة الســعودية.	نائب رئيس مجلس إدارة هيئة السوق المالية	عضو مجلس الإدارة، ورئيس لجنة المراجعة شركة الأندلس العقارية	الدكتور/ عبد الرحمن بن محمد البراك	6
مدير عـام الحوكمـة والمخاطـر والاتـزام لــدى المؤسسـة العامـة للتأمينــات الأجتماعيــة – شــؤون التقاعــد – عضــو العديـد مـن اللجـان الداخليـة بالمؤسسـة كــرأس المــال البشــري والسياســات والاجــراءت وادار عــدة مشــاريع كتطويــر لوائـح مجلـس الإدارة واللجـان و منهجيـة إدارة المخاطــر وغيرهــا العديــد		مدير إدارة المخاطر (المؤسسة العامة للتقاعد)	عضو مجلس الإدارة لشركة الأندلس العقارية	الأستاذ/ عماد بن حمود العتيبي	7
خبــرة فــي إعــادة هيــكل الشــركات المتعثــرة وإتمــام عمليــات الاســتحواذ والاندماجــات والحلــول التســويقية .		عضو مجلس إدارة الشركة السعودية للصادرات الصناعية	عضو مجلس الإدارة لشركة الأندلس العقارية	الأستاذ/ عبدالله بن عبدالعزيز المشعل	8

ب- أسـماء الشـركات داخـل وخـارج المملكـة التـي يكـون عضـو مجلـس إدارة الشـركة عضـوًا فـي مجلـس إدارتهـا الحاليــة أو السـابقة، أو مـن مديريهـا:

الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة/)	داخل الممكلة/ خارج المملكة	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضوًا في مجلس إدارتها السابقة أو من مديريها	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة/)محدودة)	داخل الممكلة/ خارج المملكة	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضوًا في مجلس إدارتها الحالية أو من مديريها	اسم العضو	#
جهة حكومية	داخل المملكة	الهيئة العامة للاستثمار	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	شرکة مدارس ریاض نجد	الأستاذ/ عبد السلام بن عبد الرحمن العقيل	1
جمعية خيرية	داخل المملكة	جمعية إطعام	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة كنان الدولية للتطوير العقاري		
مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة اصالة القابضة	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة حرمة الوطنية		
			مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة هامات القابضة		
			ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة صروح المراكز		
			مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة جرير للاستثمارات التجارية		
			ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة جرير للتطوير التجاري		
			مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة امتياز العربية		
			ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة بروج العالمية		
			ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة أستحواذ بروج المحدودة		
			ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة أسواق المستقبل المحدودة		
			ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة الأسواق المتطورة		
			ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة أفراس العربية المحدودة		
			ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة اتحاد جرير		

الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة/)	داخل الممكلة/ خارج المملكة	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضوًا في مجلس إدارتها السابقة أو من مديريها	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة/)محدودة)	داخل الممكلة/ خارج المملكة	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضوًا في مجلس إدارتها الحالية أو من مديريها	اسم العضو	#
			ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة امتياز العالمية المحدودة		
			ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة منازل المستقبل		
			ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة خماسية طابة		
			ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة خماسية طيبة		
			ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة روبين العربية		
			ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة الضاحية المثالية للتطوير والإستثمار العقاري		
			ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة كادي الجنوب المحدودة شركة شخص واحد		
			ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة صحة الشرق الطبية		
			ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة الوسطى الطبية		
ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة نطاق كابيتال	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	العالمية للرعاية الصحية	المهندس/ صالح بن محمد الحبيب	2
ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة قوائم التنمية العقارية	مساهمة مدرجة	داخل المملكة	مجموعة الدكتور سليمان الحبيب الطبية		
صندوق عقاري متداول	داخل المملكة	صندوق الأهلي ريت 1	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة محمد عبدالعزيز الحبيب وأولاده القابضة		
ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة مساكن نخلة	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة ماسات العقارية		
ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة ابداع طيبة للتطوير العقاري	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة الإستثمار العقارية الدولية		

105

شركة الأندلس العقارية

107

الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة/)	داخل الممكلة/ خارج المملكة	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضوًا في مجلس إدارتها السابقة أو من مديريها	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة/)محدودة)	داخل الممكلة/ خارج المملكة	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضوًا في مجلس إدارتها الحالية أو من مديريها	# اسم العضو	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة/)	داخل الممكلة/ خارج المملكة	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضوًا في مجلس إدارتها السابقة أو من مديريها	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة/)محدودة)	داخل الممكلة/ خارج المملكة	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضوًا في مجلس إدارتها الحالية أو من مديريها	اسم العضو
			مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة الزكري القابضة	4 الأستاذ / محمد بن عبدالمحسن الزكري	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة قواعد التقنية الحديثة لتقنية المعلومات	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة الحياة العقارية	
			ذات مسئولية محدودة	داخل المملكة	شركة استثمارات عزم القابضة		خات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة جوهرة البحر للاستثمار	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة محمد الحبيب العقارية	
			ذات مسئولية محدودة	داخل المملكة	شركة معيار المالي	-	خات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة أول الحلول للطاقة	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة الأسواق المتطورة	
			ذات مسئولية محدودة	داخل المملكة	شركة مشاريع ضمان العقارية		ذات مسؤولية	داخل المملكة	شركة الماسة الخضراء	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة الجوهرة الكبرى	
ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة ثراء للاستثمار الإداري	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	الشركة السعودية للمعلومـات الائتمـانيـة - سمه	! الدكتور/ عبد الرحمن بن محمد البراك	محدودة ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة نجوم عالية	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة صروح المراكز	
مساهمة مدرجة	داخل المملكة	شركة لجام للرياضة	مساهمة مدرجة	داخل المملكة	شركة بن داوود القابضة	-				ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شرکة مستشفی غرب جدة	
مساهمة مدرجة	داخل المملكة	شركة ميدغلف للتامين	مساهمة غير مدرجة	داخل اللمملكة	شركة الخليج للأنظمة	-				مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة هامات القابضة	
هيئة حكومية	داخل اللمملكة	الهيئة العامة للنقل	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة ثقة لخدمات	-				ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة منافع الأندلس	
					الاعمال	-				ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة بروج العالمية	
مساهمة غير مدرجة	داخل اللمملكة	شركة الحلول البسيطة المالية " سيفي SIFI "	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة دواجن الوطنية					ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة عراقة المراكز	
			ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة قرار كونسلتنسي	-				ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة اصالة المراكز	
			مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة دار الماجدية العقارية	-				ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة معالم التطوير للعقارات	
			مساهمة مدرجة	داخل المملكة	البنك الأهلي	-				ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة مدارس غراس الأخلاق التعليمية	
					السعودي	-				مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة اسواق الجزيرة	ستاذ/ أحمد عبد الرحمن
			مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة الحلو المالية البسيطة	-				مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة تنمية العقار والسياحة	<u>ب</u> وسی
			مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	الشركة السعودية للذكاء الاصطناعي	_				مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة عبد الرحمن عبد الله الموسى وأولاده	
			مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة بدائل								
			مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة تعبئة المياه	-				مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة عبد الرحمن الموسى القابضة	
					الصحية					صندوق عقاري متداول	داخل المملكة	صندوق الأهلي ريت 1	

#	اسم العضو	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضوًا في مجلس إدارتها الحالية أو من مديريها	داخل الممكلة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة/)محدودة)	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضوًا في مجلس إدارتها السابقة أو من مديريها	داخل الممكلة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة/)
		شركة العلم لأمن المعلومات	داخل المملكة	مساهمة مدرجة			
		شركة الصحة القابضة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
6	الأستاذ / عبدالله بن عبدالعزيز المشعل	شركة دوم العالمية للإستثمار	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	الشركة السعودية للصادرات الصناعية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة الدرع العربي للتأمين	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	الشركة السعودية للخدمات الأمنية (أمنكو)	داخل اللمملكة	مساهمة مدرجة

ج- تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه على النحو الآتي:

- عضو مجلس إدارة تنفيذي
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي
 - عضو مجلس إدارة مستقل

اسم العضو	تصنيف العضوية (تنفيذي/غير تنفيذي/مستقل)
الأستاذ/ عبد السلام بن عبد الرحمن العقيل	غير تنفيذي
المهندس/ صالح بن محمد الحبيب	غير تنفيذي
الأستاذ/ أحمد بن عبد الرحمن الموسى	غير تنفيذي
الأستاذ/ محمد بن عبد المحسن الزكري	- غیر تنفیذي
الدكتور/ سليمان بن علي الحضيف	- مستقل
الدكتور/ عبد الرحمن بن محمد البراك	 مستقل
الأستاذ/ عماد بن حمود العتيبي* * ممثل المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية * تغيرت صفة لعضوية الى عضو مجلس إدارة مستقل بتاريخ 2022/05/12م * ملكية المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية («المؤسسة») في شركة الأندلس العقارية («الشركة») قد انخفضت إلى أقل من (%5)	مستقل
الأستاذ/ عبدالله بن عبدالعزيز المشعل	مستقل

شركة الأندلس العقارية

109

د- عدد اجتماعات مجلس الإدارة خلال عام 2023م، وتواريخ انعقادها، وسجل حضور كل اجتماع:

	،: (4) اجتماعات						
الاجتماع الرابع 2023/12/26م	الاجتماع الثالث 2023/10/09م	الاجتماع الثاني 2023/07/31م	الاجتماع الأول 2023/03/09م	اسم العضو			
*	*	*	*	الأستاذ/ عبد السلام بن عبد الرحمن العقيل	1		
*	*		*	المهندس/ صالح بن محمد الحبيب	2		
*	*	*	*	الأستاذ/ أحمد بن عبد الرحمن الموسى	3		
*	*	*	*	الأستاذ/ محمد بن عبد المحسن الزكري	4		
*	*	*	*	الدكتور/ سليمان بن علي الحضيف	5		
•	*	*	*	الدكتور/ عبد الرحمن بن محمد البراك	6		
✓	✓	✓	*	الأستاذ/ عماد بن حمود العتيبي* *ممثل المؤسسة العامة للتأمينات الأجتماعية	7		
•	*	*	*	الأستاذ / عبدالله بن عبدالعزيز المشعل	8		

اللجنة التنفيذية

أ- وصف لإختصاصات ومهام اللجنة التنفيذية:

من أبرز اختصاصات ومهام اللجنة التنفيذية في الشركة قيامها بمناقشة أي موضوع يدخل ضمن اختصاصات مجلـس الإدارة دون اسـتثناء واتخـاذ التوصيـات بشـأنه ورفـع هـذه التوصيـات إلـى مجلـس الإدارة، واتخاذ القرارات المناسبة بشأن الموضوعات التي يفوض مجلس الإدارة اللجنة بها، والتوصية لمجلـس الإدارة فـي كل مـا يخـص سياسـات الاسـتثمار والاسـتراتيجيات وخطـط العمــل والموازنــة السـنوية المقدمــة مــن الإدارة التنفيذيــة للشــركة، والهيــكل التنظيمــي والوظيفي/إعــادة تنظيــم/ إعادة هيكليـة الشـركة، وسياسـات العمـل فـي الشـركة فيمـا عـدا السياسـات التـي تختـص بهـا اللجـان الأخرى التابعـة لمجلـس الإدارة والتـى تشـمل السياسـات الماليـة والمحاسـبية وسياسـات التعويضـات والمكافـآت ودليـل المراجعـة الداخليـة، كمـا تتولـى اللجنـة التنفيذيـة مناقشـة المشـاريع المشـتركة وعمليات الاندماج والاستحواذ وفقًا لخطط الشركة، وبيع أراضي وعقارات الشركة، وتوزيعات الأرباح (نقدًا واسهم)، وشطب ذمم العملاء، ومتابعة تطورات الأمور التشغيلية وأداء الشركة بشكل عام، فـضلاً عـن اعتمـاد اللوائـح والأنظمـة المتعلقـة بسـير العمـل فـي الشـركة باسـتثناء مـا يتطلـب اعتمـاد مـن مجلـس الإدارة، وتلقـى تقاريـر عـن ومتابعـة تنفيـذ وإنجـاز المشـاريع الرئيسـية والخطـط التوسـعية، وتلقى تقارير عن حالة المخاطر على مستوى الشركة ومدى فعالية وكفاءة سير العمل بوحدة إدارة المخاطر، ومعالجـة الأمـور والعقبـات الهامـة المتعلقـة بأعمـال الشـركة: كمـا تتولـى اللجنـة التنفيذيـة – وفقًا لجـدول الصلاحيـات المعتمـدة - اعتمـاد الاسـتثمارات فـى المشـروعات الجديـدة وفـق الخطـة الاستثمارية، واعتماد تعديل بنود الموازنة، واعتماد المشتريات الرأسمالية والنفقات التشغيلية التي تتجاوز الموازنـة المعتمـدة للشـركة، ومراجعـة تقييـم أصـول وموجـودات الشـركة.

ب- أسماء الأعضاء، ووظائفهم الحالية والسابقة، ومؤهلاتهم وخبراتهم:

The state of the s	الاسم 1 المهندس/ صالح بن محمد الحبيب	1
بيب الإدارة، ورئيس اللجنة لشركة محمد معمارية من جامعة ســليمان الحبيــب الطبيــة، العضــو المنتــدب التنفيذية شركة الحبيب وأولاده القابضـة، العضـو الأندلس العقارية العقاري المنتــدب لشــركة العالميــة للرعايــة الصحيــة، العضــو المنتــدب لشــركة محمــد الحبيــب للاســـتثمار العقــاري، عضــو مجلــس الإدارة فــي	-	1
بد شركة الأندلس الإِدارة شركة في الصناعة من جامعة والجهـات والجمعيـات الخيريــة، عضــو مجلــس	2 الأستاذ/ عبد السلام بن عبد الرحمن العقيل	2
	3 الأستاذ/ أحمد بن عبد الرحمن الموسى	3
	4 الأستاذ/ محمد بن عبد المحسن الزكري	4

ج. عدد اجتماعات اللجنة التنفيذية خلال عام 2023م، وتواريخ انعقادها، وسجل حضور كل اجتماع:

	اعات	جتماعات: (4) اجتم	عدد الا			
الاجتماع الرابع 2023/12/03م	الاجتماع الثالث 2023/10/03م	الاجتماع الثاني 2023/06/21م	الاجتماع الأول 2023/04/04م	طبيعة العضوية	اسم العضو	#
✓	✓	✓	✓	رئيس لجنة	المهندس/ صالح بن محمد الحبيب	1
*	*	*	*	عضو	الأستاذ/ عبد السلام بن عبد الرحمن العقيل	2
*	*	✓	✓	عضو	الأستاذ/ أحمد بن عبد الرحمن الموسى	3
✓		✓	✓	عضو	الأستاذ/ محمد بن عبد المحسن الزكري	4

لجنة الترشيحات والمكافآت

أ- وصف لإختصاصات ومهام لجنة الترشيحات والمكافآت

تختص لجنة الترشيحات والمكافآت فيما يتعلق بالترشيحات بمايلي:

- اقتراح سياسات ومعايير واضحة للعضوية في مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- التوصيـة لمجلـس الإدارة بترشـيح أعضـاء فيـه وإعـادة ترشـيحهم وفقــاً للسياســات والمعاييــر المعتمــدة مـع مراعــاة عــدم ترشـيح أي شـخص سـبقت إدانتـه بجريمــة مخلــة بالأمانــة.
 - إعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة وشغل وظائف الإدارة التنفيذية.
 تحديد الوقت الذي يتعين على العضو تخصيصه لأعمال مجلس الإدارة.
- المراجعــة الســنوية للإحتياجــات اللازمــة مــن المهــارات أو الخبــرات المناســبة لعضويــة مجلــس الإدارة ووظائــف الإدارة التنفيذيــة.
- ♦ مراجعـة هيـكل مجلـس الإدارة والإدارة التنفيذيـة وتقديـم التوصيـات فـي شـأن التغييـرات التـي يمكـن
 ادراؤهـا.
- التحقـق بشـكل سـنوي مــن إسـتقلال الأعضـاء المسـتقلين، وعــدم وجــود أي تعــارض مصالــح إذا كان العضــو يشــغل عضويــة مجلــس إدارة شــركة أخــرى.
- وضـع وصـف وظيفـي للأعضـاء التنفيذييـن والأعضـاء غيـر التنفيذييـن والأعضـاء المسـتقلين وكبـار التنفيذييـن.
 - وضع الإجراءات الخاصة في حال شغور مركز أحد أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين.
- تحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة، وإقتراح الحلول لمعالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.

ب- أسماء الأعضاء، ووظائفهم الحالية والسابقة، ومؤهلاتهم وخبراتهم:

الخبرات	المؤهلات	الوظائف السابقة	الوظائف الحالية	الاسم	
نائب الرئيس ورئيس مجموعة الاستراتيجية وتميز الاعمال بمصرف الإنماء، والرئيس التنفيذي لشركة عالم النخبة للاستشارات الإدارية والتنظيمية، والمدير التنفيذي للموارد البشرية والتطوير في مصرف الراجحي	دكتوراه في إدارة الأعمال من جامعة نورث إيسترن 2006م	مدير عام قطاع رأس المال البشري في مصرف الإنماء	عضو مجلس الإدارة، ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت	الدكتور/ سليمان بن علي الحضيف	1
عضو مجلس إدارات للعديد من الشركات والجهات والجمعيات الخيرية، عضو مجلس الإدارة، وعضو لجنة المراجعة والمخاطر، المدير العام للعديد من الشركات العقارية والتجارية، العضو المنتدب لشركة جرير للاستثمارات التجارية	بكالوريوس علوم الإدارة في الصناعة من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن 1990م	نائب رئيس مجلس الإدارة شركة الأندلس العقارية	رئيس مجلس الإدارة شركة الأندلس العقارية	الأستاذ/ عبد السلام بن عبد الرحمن العقيل	2
عضو مجلس الإدارة في مجموعة الدكتور سليمان الحبيب الطبية، العضو المنتدب لشركة محمد الحبيب وأولاده القابضة، العضو المنتدب لشركة هامات العقارية، العضو المنتدب لشركة العالمية للرعاية الصحية، العضو المنتدب لشركة محمد الحبيب للاستثمار العقاري، عضو مجلس الإدارة في شركة الحياة العقارية	بكالوريوس هندسة معمارية من جامعة الملك سعود عام 2000	العضو المنتدب لشركة محمد الحبيب للاستثمار العقاري	نائب رئيس مجلس الإدارة، ورئيس اللجنة التنفيذية شركة الأندلس العقارية	المهندس/ صالح بن محمد الحبيب	3

ج- عدد اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت خلال عام 2023م، وتواريخ انعقادها، وسجل حضور كل اجتماع:

	(3) اجتماعات	عدد الاجتماعات :			
الاجتماع الثالث 2023/12/19م	الاجتماع الثاني 2023/06/21م	الاجتماع الأول 2023/01/31م	طبيعة العضوية	اسم العضو	#
*	✓	✓	رئيس لجنة	الدكتور/ سليمان بن علي الحضيف	1
*	✓	✓	عضو	الأستاذ/ عبد السلام بن عبد الرحمن العقيل	2
•			عضو	المهندس/ صالح بن محمد الحبيب	3

لجنة المراجعة

أ- وصف لإختصاصات ومهام لجنة المراجعة

تختص لجنة المراجعة بمراقبة أعمال الشركة والتحقق من سلامة ونزاهة التقارير والقوائم المالية وأنظمـة الرقابـة الداخليـة فيهـا، ومـن أبـرز اختصاصاتهـا فيمـا يتعلـق بالتقاريـر الماليـة: قيامهـا بدراسـة القوائـم الماليـة الأوليـة والسـنوية للشـركة قبـل عرضهـا علـي مجلـس الإدارة وإبـداء رأيهـا والتوصيـة في شأنها لضمان نزاهتها وعدالتها وشفافيتها، وإبداء الـرأي الفني بناءً على طلـب مجلـس الإدارة فيمـا إذا كان تقريـر مجلـس الإدارة والقوائـم الماليـة للشـركة عادلـة ومتوازنـة ومفهومـة وتتضمـن المعلومــات التــى تتيــح للمســاهمين والمســتثمرين تقييــم المركــز المالــى للشــركة وأدائهــا ونمــوذج عملهـا وإسـتراتيجيتها، ودراسـة أي مسـائل مهمّـة أو غيـر مألوفـة تتضمنهـا التقاريـر الماليـة، والبحـث بدقــة فــى أي مســائل يثيرهــا المديــر المالــي للشــركة أو مــن يتولــي مهامــه أو مســؤول الإلتــزام فــي الشركة أو مراجع الحسابات، والتحقـق مـن التقديـرات المحاسـبية فـي المسـائل الجوهريـة الـواردة فـي التقارير الماليـة، ودراسـة السياسـات المحاسـبية المتبعـة فـي الشـركة وإبـداء الـرأي والتوصيـة لمجلـس الإدارة في شأنها.

أمـا مـن حيـث اختصاصهـا المتعلـق بالمراجعـة الداخليـة فتقـوم لجنـة المراجعـة بدراسـة ومراجعـة نظـم الرقابـة الداخليـة والماليـة فـي الشـركة، ودراسـة تقاريـر المراجعـة الداخليـة ومتابعـة تنفيـذ الإجـراءات التصحيحيـة للملحوظـات الـواردة فيهـا، والرقابـة والإشـراف على أداء وأنشـطة المراجع الداخلـي وإدارة المراجعــة الداخليــة فــى الشــركة إن وجــدت للتحقــق مــن توافــر المــوارد اللازمــة وفعاليتهــا فــى أداء الأعمـال والمهـام المنوطـة بهـا، وإذا لـم يكـن للشـركة مراجـع داخلـي فعلـي اللجنـة تقديـم توصيتهـا إلى المجلس بشأن مـدى الحاجـة إلى تعيينـه، ووضع آليـة وسياسـة تمكـن الموظفيـن مـن الإبلاغ عـن الممارسات غير القانونيـة أو الغير الأخلاقيـة بالشـركة والتوصيـة لمجلـس الإدارة بتعييـن مديـر وحـدة أو إدارة المراجعـة الداخليـة أو المراجـع الداخلـي وإقتـراح مكافآتـه.

وفيما يخص مراجع الحسابات تقوم لجنة المراجعة بالتوصية لمجلس الإدارة بترشيح مراجعي الحسابات وعزلهم وتحديد أتعابهم وتقييم أدائهم بعد التحقق من إستقلالهم ومراجعة نطاق عملهم وشروط التعاقد معهم، والتحقق من إستقلال مراجع الحسابات وموضوعيته وعدالته، ومـدى فعاليـة أعمـال المراجعة، مع الأخذ في الإعتبار القواعد والمعايير ذات الصلة، ومراجعة خطة مراجع حسابات الشركة وأعماله، والتحقق من عدم تقديمه أعمالاً فنية أو إدارية تخرج عن نطاق أعمال المراجعة وإبداء مرئياتها حيال ذلك، والإجابة عن إستفسارات مراجع حسابات الشركة، ودراسة تقرير مراجع الحسابات وملاحظاته على القوائم المالية ومتابعة ما أتخذ بشأنها.

كما تختص اللجنـة فيمـا يتعلـق بضمـان الالتـزام بمراجعـة نتائـج تقاريـر الجهـات الرقابيـة والتحقـق مـن إتخاذ الشركة الإجراءات اللازمـة بشأنها، والتحقـق مـن إلتـزام الشـركة بالأنظمـة واللوائـح والسياسـات والتعليمـات ذات العلاقـة، ومراجعـة العقـود والتعـاملات المقتـرح أن تجريهـا الشـركة مـع الأطـراف ذوي العلاقة، وتقديم مرئياتها حيال ذلك إلى مجلس الإدارة، ورفع ما تراه من مسائل ترى ضرورة إتخاذ إجراء بشأنها إلى مجلس الإدارة وإبداء توصياتها بالإجراءات التى يتعين إتخاذها.

وفي سياق أداء لجنة المراجعة لمهامها تقوم بإبداء مرئياتها حيال القوائم المالية إن وجدت، وعليها كذلك إعداد تقرير عن رأيها في شأن مدى كفاية نظام الرقابة الداخلية في الشركة وعما قامت بـه مـن أعمـال أخـرى تدخـل فـي نطـاق إختصاصهـا، كمـا يتعيـن علـي اللجنـة مناقشـة وإسـتعراض أدائهـا على الأقـل مـرة واحـدة فـى السـنة لتحديـد مـا إذا كانـت تعمـل بشـكل فعـال والإتفـاق علـى التدابيـر بشأن الكيفيـة التـى يمكـن فيهـا تحسـين وزيـادة كفاءتهـا ويجـب رفـع تقريـر عـن أداء اللجنـة إلـى مجلـس شركة الأندلس العقارية شركة الأندلس العقارية

الخبرات

السوق المالية.

رئيس شركة ثراء للاستشارات.

عمل نائباً لرئيس مجلس إدارة هيئة

عمل رئيس قسم وأستاذ المالية

المشارك والعميد في جامعة الملك

عضو لجنة مراجعة في أوقاف جامعة

للتخطيط المالي والميزانية في وزارة

الملك سعود، ومستشار تنفيذي

المالية، وعضو لجنة مراجعة في شركة أسمنت المنطقة الشرقية شريك في شركة اللحيد واليحيى

محاسبون قانونيون، وشريك في

إرنست ويونغ المملكة، ومدير

رئيسي إرنست ويونغ الولايات

المتحدة الأمريكية

فيصل المملكة العربية السعودية.

الرئيس التنفيذي

الخبرات	المؤهلات	الوظائف السابقة	الوظائف الحالية	الاسم	
خبرة تزيد عن 13 سنه بمجال التطوير العقاري كما يشغل حالياً منصب مدير إدارة المشاريع لدى شركة الاندلس العقارية	البكالوريوس في العمارة من كلية العمارة والتخطيط من جامعة الملك سعود عام 2008م.	مدير إدارة المشاريع	الرئيس التنفيذي المكلف لشركة الأندلس العقارية	المهندس/ مشعل بن إبراهيم ابونيف *تم التعيين كرئيس تنفيذي مكلف بتاريخ 2022/09/01 2023/01/31	1
خبرة تزيد عن 21 سنه بمجالات إدارية تولى من خلالها عدد من المناصب القيادية وانتقل بين العديد من الشركات الكبرى والبنوك السعودية.	البكالوريوس في هندسة الحاسب الآلي من جامعة الملك سعود عام 2000م.	الرئيس التنفيذي المكلف لشركة بداية للتمويل	الرئيس التنفيذي لشركة الأندلس العقارية	المهندس/ فیصل بن عبدالرحمن الناصر *تم التعیین کرئیس تنفیذی بتاریخ 2023/02/01	2



ب- أسماء الأعضاء، ووظائفهم الحالية والسابقة، ومؤهلاتهم وخبراتهم:

الوظائف الحالية

عضو مجلس الإدارة،

ورئيس لجنة المراجعة

- شركة الأندلس

عضو لجنة مراجعة

شركة الأندلس

عضو لجنة مراجعة

شركة الأندلس

العقارية

العقارية

الدكتور/ عبد

2 الأستاذ/ علاء بن

عبدالله الفدي

الأستاذ/ صالح

بن عبدالله

اليحيي

الرحمن بن محمد

الوظائف السابقة المؤهلات

نائب رئيس مجلس

إدارة هيئة السوق

عضو لجنة مراجعة

المنطقة الشرقية

مدير رئيسي إرنست

المتحدة الأمريكية

ويونغ الولايات

شركة أسمنت

درجة الدكتوراه في المالية من

درجة الماجستير في المالية من

الأمريكية.

العربية السعودية.

جامعة نيوكاسل، المملكة المتحدة.

جامعة كولورادو، الولايات المتحدة

درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك فيصل، المملكة

ماجستير تمويل من جامعة نيوكاسل

بكالوريوس محاسبة من جامعة

الملك سعود 2002م

		جتماعات	الاجتماعات: (6) ا	عددا				
الأجتماع السادس 2023/12/24م	الأجتماع الخامس 2023/11/08م	الاجتماع الرابع 2023/08/10م	الاجتماع الثالث 2023/07/16م	الاجتماع الثاني 2023/05/18م	الاجتماع الأول 2023/03/07م	طبيعة العضوية	اسم العضو	#
*	*	*	*	*	*	رئيس لجنة	الدكتور/ عبد الرحمن بن محمد البراك	1
*	*	*	*	*	*	عضو	الأستاذ/ علاء بن عبد الله الفدى	2
*	*	*	*	*	*	عضو	الأستاذ/ صالح بن عبد الله اليحيي	3

115



إجراءات تبليغ أعضاء المجلس بمقترحات وملحوظات المساهمين

قــام مجلــس الإدارة خلال العــام 2023م بإحاطــة أعضائــه، خاصــةً أعضائــه غيــر التنفيذييــن، بكافــة الاستفســارات والمقترحــات التــي وردت مــن المســاهمين ومناقشــتها والأخــذ بمــا يناســب منهــا مــع سياســة الشــركة ولايتعــارض مــع الأنظمــة واللوائــح.

سياسة المكافآت:

قامـت الشـركة باعتمـاد سياسـة المكافـأت مـن قبـل الجمعيـة العامـة للشـركة، حيـث تراعـي الشـركة بموجـب هـذه السياسـة عنـد تحديـد وصـرف المكافـآت التـي يحصـل عليهـا كل عضـو مـن أعضـاء مجلـس الإدارة أو مـن أعضاء اللجان التابعـة للمجلـس أو الإدارة التنفيذيـة للشـركة الأحـكام ذات العلاقـة الـواردة فـي نظـام الشـركات والضوابـط التنظيميـة الصـادرة تنفيـذا لـه والخاصـة بشـركات المسـاهمة المدرجـة، ولائحـة حوكمـة الشـركات الصـادرة عـن هيئـة السـوق الماليـة، بالإضافـة إلـى المعاييـر التاليـة:

- 1. إنسجامها مع إستراتيجية الشركة وأهدافها وحجم وطبيعة ودرجة المخاطر لديها.
 - أن تكون المكافآت مبنية على توصية من لجنة الترشيحات والمكافآت.
- 3. أن تكون المكافأة كافيـة بشـكل معقـول لإسـتقطاب أعضـاء مجلـس ذوي كفـاءة وخبـرة مناسـبة وتحفيزهـم والإبقـاء عليمـم.
- 4. أن تقـدَّم المكافــآت بغــرض حــث أعضــاء مجلــس الإدارة والإدارة التنفيذيــة علــى إنجــاح الشــركة وتنميتهـا علـى المـدى الطويـل، مـع مراعـاة ربـط الجـزء المتغيـر مــن المكافــآت بـالأداء علـى المـدى الطوــل.
- 5. يراعـى عدالـة المكافـآت وتناسـبها مـع إختصاصـات العضـو بالإضافـة إلـى المسـؤوليات والأعمـال
 الملقـاة على عاتقـه ويتحملها أعضاء مجلـس الإدارة والأهـداف المحـددة مـن قبـل المجلـس والمـراد
 تحقيقهـا خـلال العـام المالـى.
 - 6. يتطلب إعدادها بالتنسيق مع لجنة الترشيحات والمكافآت فيما يتعلق بالتعيينات الجديدة.
- . الأخذ في الإعتبار ممارسات الشركات الأخرى في تحديد المكافآت، مع تفادي ما قـد ينشأ عـن ذلـك مـن إرتفاع غير مبرر للمكافآت والتعويضات.
- 8. في حال تم تطوير برنامج لمنح أسهم في الشركة لأعضاء المجلس والإدارة التنفيذية وموظفيها سواء كانت إصداراً جديداً أم أسهماً إشترتها الشركة، يتم ذلك بالتنسيق مع لجنة الترشيحات والمكافآت وبما يتوافق مع الأنظمة ذات العلاقة.
 - يتم إيقاف صرف المكافأة أو إستردادها في حال عدم إعتماد الجمعية العامة لصرفها.

وتتحدد مكافآت مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه، وتعويضاتهم على النحو التالي:

يستحق أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان المنبثقة عن المجلس، المكافآت التالية:

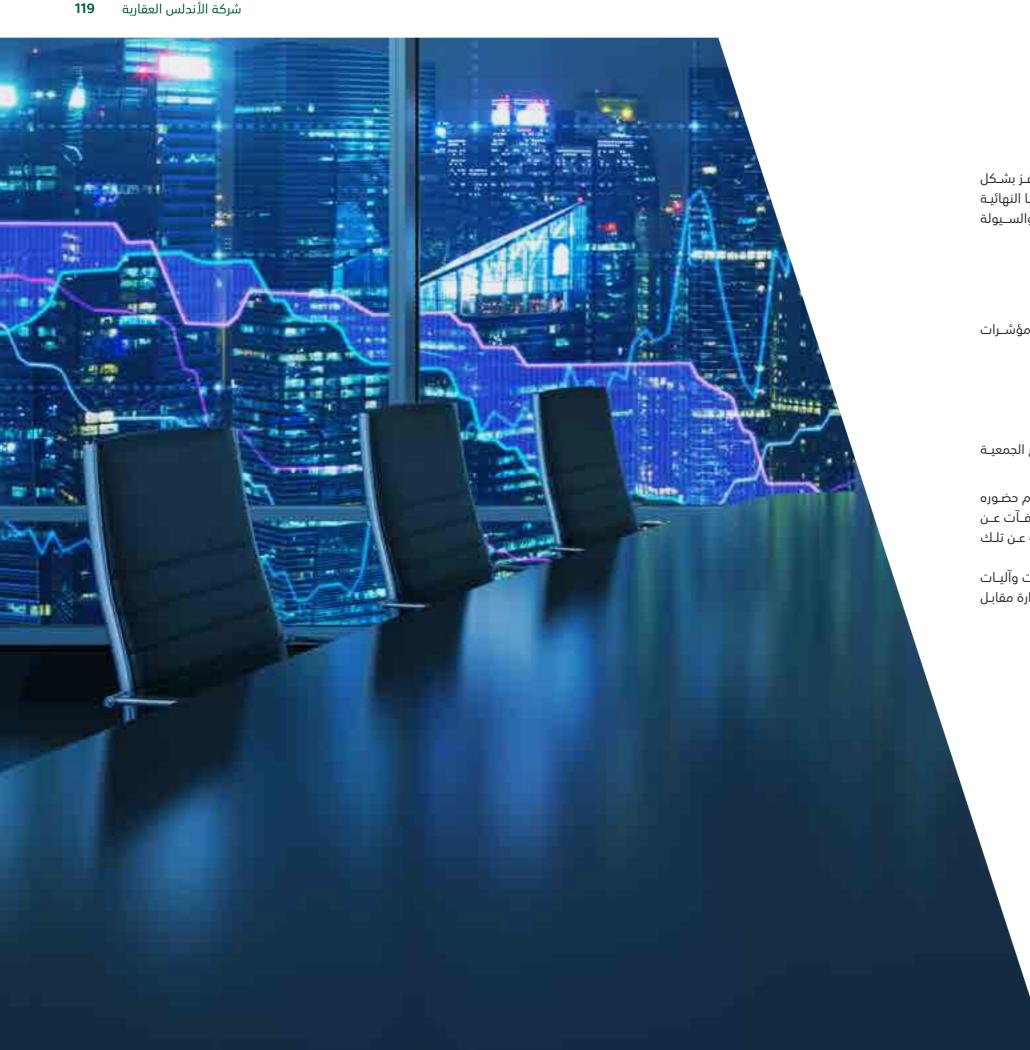
- 1. يستحق رئيس مجلس الإدارة مكافأة سنوية بمقدار 200 ألف ريال.
- 2. يستحق عضو مجلس الإدارة مكافأة سنوية بمقدار 200 ألف ريال.
- يستحق رئيس أي لجنة من لجان مجلس الإدارة مكافأة سنوية بمقدار 100 ألف ربال سنويًا.
- . يستحق عضو أي لجنة من لجان مجلس الإدارة مكافأة سنوية بمقدار 50 ألف ريال سنويًا.
 - 5. يستحق أعضاء المجلس واللجان المنبثقة عنه بدل حضور على النحو التالي:
- 6. يستحق أي عضو في المجلس بمافيهـم رئيـس المجلـس بـدل حضـور بمقـدار 3,000 ريـال عـن كل جلسـة يحضرهـا العضـو.
- 7. يستحق أي عضو في أي لجنة بما فيهم رئيس اللجنة بـدل حضور بمقـدار 3,000 ريـال عـن كل جلسـة يحضرهـا العضـو.
- 8. يستحق أعضاء اللجنـة التنفيذيـة بمـا فيهـم رئيـس اللجنـة بـدل حضـور بمقـدار 5 ألاف ريـال عـن كل جلسـة يحضرهـا العضـو.
- 9. يكون صرف المكافأة بداية كل سنة ميلادية، في حين يكون صرف بـدل الحضور كل ستة أشهر مـن السـنة الميلاديـة.
- 10. يشترط لاستحقاق المكافأة سنوية حضور العضو لثلثي الإجتماعات المنعقدة خلال العام على الأقل.
- 11. يتم تقدير مبلغ المكافأة السنوية بناءا على تاريخ الالتحاق ومغادرة العضو، بشرط تحقق حضو الحد الأدنى المحدد بثلثي الاجتماعات المنعقدة بين تاريخ الالتحاق والمغادرة خلال الفترة.
- 12. يجوز الجمع بين مكافأة العضوية في المجلس، ومكافأة رئاسة أو عضوية أحد اللجان المنبثقة عـن المجلـس أو لجنـة المراجعـة.

لا يشـمل مبلـغ المكافـأة السـنوية الثابـت علـى تكاليـف السـفر والتكاليـف ذات الصلـة ويتـم التعويـض عنه ا كمايلــ:

- تكاليف السفر وتذاكر الطيران (فئة رجال الأعمال).
- الإقامة الفندقية والتكاليف القياسية الخاصة بالعمل

يتم التعويض عن التكاليف المذكورة بعد استلام الفواتير الفعلية





وفيما يتعلق بمكافآت الإدارة التنفيذية:

تراجع لجنـة الترشيحات والمكافـآت المزايـا الوظيفيـة للإدارة التنفيذيـة وبرامـج وخطـط الحوافـز بشـكل مستمر، وبعد حصولها على توصيات الإدارة التنفيذية تقوم اللجنة بمراجعتها ورفع توصياتها النهائية لمجلـس الإدارة لإعتمادهــا مــع الأخــذ بعيــن الإعتبــار الموازنــة الســنوية وقــدرات الشــركة والســيولة النقديـة المتاحـة، وتشـتمل مكافـآت الإدارة التنفيذيـة علـي مـا يلـي:

- 1. الراتب الأساسي (يتم دفعه في نهاية كل شهر ميلادي وبصفة شهرية).
- 2. بدل سكن، وبدل مواصلات، وأي بدلات أخرى يتم إعتمادها من مجلس الإدارة.
 - 3. مزايا لتأمين طبى للموظف وعائلته.
- 4. المكافأة السنوية فـي حـال إعتمادهـا مـن مجلـس الإدارة (ترتبـط بـالأداء والتقييـم ومؤشـرات القيــاس).
 - 5. مكافأة نهاية الخدمة.

أحكام أخرى تتعلق بسياسة المكافآت:

لا يجـوز لأعضاء مجلـس الإدارة التصويـت على بنـد مكافـأة أعضاء مجلـس الإدارة فـي اجتمـاع الجمعيـة

- 1. إذا قررت الجمعية العامة إنهاء عضوية من تغيب من أعضاء مجلس الإدارة بسبب عدم حضوره . ثلاثـة إجتماعـات متتاليـة للمجلـس دون عـذر مشـروع، فـلا يسـتحق هـذا العضـو أي مكافــات عـن الفترة التي تلي آخر اجتماع حضره، ويجب عليه إعادة جميع المكافآت التي صرفت له عن تلك
- 2. يفصح مجلـس الإدارة فـي تقريـره السـنوي عـن تفاصيـل السياسـات المتعلقـة بالمكافـآت وآليـات .. تحديدها والمبالغ والمزايا المالية والعينية المدفوعة لكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة مقابل أي أعمـال أو مناصـب تنفيذيـة أو فنيـة أو إداريـة أو استشـارية.

121

إفصاح مكافآت أعضاء مجلـس الإدارة عـن عضويتهـم فـي مجلـس إدارة الشـركة خلال 2023، بـدء مـن 01 ينايـر 2023 وحتـى 31 ديسـمبر 2023

				تغيرة	المكافآت الم								ت الثابتة	المكافآ				
بدل المصروفات	المجموع الكلي	مكافأة نهاية الخدمة	المجموع	الأسهم الممنوحة (يتم إدخال القيمة)	خطط تحفيزية طويلة الأجل	خطط تحفيزية قصيرة الأجل	بدل حضور جلسات المجلس	مکافآت دوریة	نسبة من الأرباح		المجموع	مكافأة رئيس المجلس أو العضو المنتدب أو أمين السر إن كان من الأعضاء	بيان ما قبضه أعضاء المجلس بوصفهم عاملين أو إداريين أو ما قبضوه نظير أعمال فنية أو إدارية أو استشارات	مزایا عینیة	مجموع بدل حضور جلسات اللجان	بدل حضور جلسات المجلس	مبلغ معين	
																	ىستقلين	أولاً: الأعضاء الم
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		330000	-	-	-	18000	12000	300000	الدكتور/ عبدالرحمن البراك
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		321000	-	-	-	9000	12000	300000	الدكتور/ سليمان الحضيف
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		212000	-	-	-	-	12000	200000	الأستاذ/ عماد العتيبي* (ممثل عن المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		212000	-	-	-	-	12000	200000	الأستاذ/ عبدالله المشعل
																	ر التنفيذيين	ثانياً: الأعضاء غير
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	341,000	-	-	-	29,000	12000	300000	الأستاذ/ عبدالسلام العقيل
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	382,000	-	-	-	23,000	9000	350000	المهندس/ صالح الحبيب
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	282000	-	-	-	20000	12000	250000	الأستاذ/ أحمد الموسى
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	277,000	-	-	-	15,000	12000	250000	الأستاذ/ محمد الزكري
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		2,357,000	-	-	-	114,000	93,000	2,150,000	المجموع

مكافآت كبار التنفيذيين

تفصيل للمكافآت المدفوعـة لخمسـة مـن كبـار التنفيذييـن ممـن تلقـوا أعلـى المكافـآت ومـن ضمنهـم الرئيـس التنفيـذي والرئيـس المالـى التنفيـذي خلال العـام المالـى 2023م.

	المكافآت الثابتة
2,395,839	رواتب
1,290,064	بدلات
-	مزايا عينية
3,685,903	المجموع
	المكافآت المتغيرة
1,050,000	مكافآت دورية
	أرباح
	خطط تحفيزية قصيرة الأجل
	خطط تحفيزية طويلة الأجل
	الأسهم الممنوحة
1,610,400	مكافأة نهاية الخدمة
2,660,400	مجموع مكافآت التنفيذين عن المجلس
6,346,303	المجموع

	مجموع مكافاة التنفيذيين عن المجلس إن وجد		المكافات المتغيرة		المكافات الثابته							
المجموع الكلي		j	لأسهم الممنوحة (يتم إدخال القيمة)	خطط تحفيزية طويلة الأجل	خطط تحفيزية قصيرة الأجل	ارباح	مکافآت دوریة	المجموع	مزایا عینیة	بدلات	رواتب	وظائف كبار التنفيذيين

التزمـت الأندلـس العقاريـة بالإفصـاح عـن المكافـآت الممنوحـة لكبـار التنفيذييـن بشـكل إجمالـي وفقـا للمتطلبات النظامية الواردة في الفقرة الفرعية (4/ب) مـن الفقرة (أ) مـن المادة رقـم (90) مـن لائحـة حوكمـة الشـركات, دون الإفصـاح عنهـا بشـكل مفصـل, حمايـة لمصالـح الشـركة لمـا قـد يلحـق بالشـركة مـن أضـرار حـال ذكرهـا بالتفصيـل تتمثـل فـي خلـق منـاخ مـن المنافسـة وعـدم الإسـتقرار الوظيفي ممـا سينعكس علـى أداء الشـركة وبالتالـي علـى المساهمين.

المساهمون الرئيسيون والتغير في حصص الملكية

التغير في ملكية ومصالح المساهمين عدا أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وأقرباهئم

اسم المساهم	عدد الأسهم عند الطرح	عدد الأسهم كما في 2023/01/01	عدد الأسهم كما في 2023/12/31	التغيير في عدد الأسهم	نسبة التغيير
شركة بروج العالمية المحدودة	19,354,020	25,805,360	25,805,360	0	0%
شركة الزكري للصناعة والتجارة	12,096,262	16,128,349	16,128,349	0	0%
شركة عبد الرحمن عبد الله الموسى وشركاه	4,838,506	6,451,341	6,451,341	0	0%
	, , -	-, -,-	-, -,	-	0

123

*تتمثل نسبة التغير في ملكية المساهمين بالجدول اعلاه لزيادة رأس مال الشركة إلى 933,333,330 ريال

التغير في ملكية ومصالح أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وأقربائهم

التغير في ملكية ومصالح المساهمين عدا أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وأقرباهئم

اسم المساهم			عدد الأسهم كما في 2023/12/31	₩	نسبة التغيير
الدكتوب/ سلميان بن على الدضيف	_	62 400	62 400	0	%0

جمعيات المساهمين

الجمعيات المنعقدة خلال عام 2023:

سجل حضور أعضاء مجلس الإدارة للجمعيات العامة الجمعية العامة العادية السادسة عشر بتاريخ 2023/05/07 م	اسم العضو	
❤	الأستاذ/ عبدالسلام بن عبد الرحمن العقيل	1
❤	المهندس/ صالح بن محمد الحبيب	2
✓	الأستاذ/ أحمد بن عبد الرحمن الموسى	3
✓	الأستاذ/ محمد بن عبد المحسن الزكري	4
✓	الدكتور/ سليمان بن علي الحضيف	5
✓	الدكتور/ عبد الرحمن بن محمد البراك	6
✓	الأستاذ / عماد بن حمود العتيبي* *ممثل المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	7
✓	الأستاذ/ عبدالله بن عبدالعزيز المشعل	8

طلبات سجلات المساهمين خلال العام 2023م:

الأسباب	تاريخ الطلب
إجراءات الشركة	2023/01/02م
الجمعية العامة للشركة	2023/05/02م
	2023/06/11م
	2023/08/17م
إجراءات الشركة	2023/10/31م
 إجراءات الشركة	2023/12/13م
 إجراءات الشركة	2023/12/31م





الحوكمة

حرصت الشركة على تطبيـق أفضـل الممارسـات فـي مجـال الحوكمـة ، كمـا صُنفـت ضمـن أفضـل 30 شـركة تطبيقا لمبـادئ الحوكمـة، وذلـك بنـاء على نتائـج الدراسـة التـي أُعلـن عنهـا خلال مؤتمـر حوكمـة الشركات الخي نظمـه مركز حوكمـة الشركات التابع لجامعـة الفيصـل بتاريخ 22 ديسـمبر 2021م، وكانت نتائـج التصنيـف مبنيـة على مؤشـرات ومعاييـر مسـتقلة وموثوقـة لتقييـم جـودة الحوكمـة.

ووفقًا لمتطلبات الفقرة (1) من المادة السابعة والثمانين من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية بتاريخ 2023/01/18 والتعديلات التي طرأت عليها ، فيما يلي جدول يوضح ما تم تطبيقه من أحكام لائحة الحوكمة المشار إليها ، والأحكام التي لم تطبق خلال العام المالي المنتهي في 2023/12/31م، وأسباب ذلك:

تقـر الشـركة بتطبيـق جميـع الأحـكام الـواردة فـي لائحـة حوكمــة الشـركات الصـادرة عـن هيئــة السـوق الماليـة الصـادر بتاريــخ 2017/02/13م، والمعدلـة بقـرار مجلـس هيئــة الســوق الماليــة الصـادر بتاريــخ 2023/01/18م، وذلــك باســـتثناء الأحــكام الــواردة أدنــاه:

الملاحظات حول التطبيق	نص المادة الفقرة	رقم المادة / الفقرة
حيث أن هـذا الفقـرة لا تـزال استرشـادية فلـم تتضمن لائحة حوكمة الشركة المحدثة و لائحة عمـل مجلـس الادارة النـص علـى هـذه الفقـرة، ومع ذلـك فقد قامـت الشـركة بتطبيقها حيث ان أميـن سـر مجلـس إدارة الشـركة خلال عـام 2023 يحمـل شـهادة جامعـة ، كمـا تتوفـر لديـه خبـرة عمليـة ذات صلـة لمـدة تزيـد عـن خمـس سنوات، وستقوم الشركة بتضمين هـذه الفقرة ضمـن لائحـة الحوكمـة الداخليـة للشـركة و ضمـن لائحـة عمـل مجلـس الإدارة فـور الإلـزام بهـا.	علـى مجلـس الإدارة تحديـد الشـروط الواجـب توافرهـا فـي أميـن سـر مجلـس الإدارة ، علـى ان تتضمـن أي ممـا يلـي : • أن يكـون حاصـلا علـى شـهادة جامعيـة فـي القانــون أو الماليــة أو المحاســبة أو الإدارة أو مـا يعادلهـا. • أن تكون لديه خبرة عملية ذات صلة لا تقل خمس سنوات	المادة 36 شروط امين سر المجلس
لا تــزال هـــذه الفقــرة استرشــادية، وســـتطبقها الشـــركة فـــور الإلــزام بهــا.	يتعيـن علـى الشـركة إيلاء الاهتمـام الكافـي بتدريـب وتأهيـل أعضـاء مجلـس الإدارة والإدارة التنفيذيـة، ووضـع البرامـج اللازمـة لذلـك، مـع مراعـاة مـا يلـي: 1) إعـداد برامـج لأعضاء مجلـس الإدارة والإدارة التنفيذيـة المعينيـن حديثًـا للتعريـف بسـير عمـل الشـركة وأنشـطتها، وبخاصـة مايلـي: أ- استراتيجية الشركة وأهدافها. ب- الجوانب المالية والتشغيلية لأنشطة الشركة. ج- التزامات أعضاء مجلس الإدارة ومهامهم ومسؤولياتهم وحقوقهم. د- مهام لجان الشركة واختصاصاتها. 2) وضـع الآليـات اللازمـة لحصـول كل مـن أعضاء مجلـس الإدارة والإدارة التنفيذيـة علـى برامـج ودورات تدريبيـة بشـكل مسـتمر، بغـرض تنميـة مهاراتهــم ومعارفهــم فـي المجـالات ذات العلاقـة بأنشـطة الشـركة.	المادة 37 التدريب
لا تــزال هـــذه الفقــرة استرشــادية، وســتطبقها الشــركة فـــور الإلــزام بهــا.	أ- يضع مجلـس الإدارة -بنـاء علـى اقتـراح لجنـة الترشيدات- الآليـات اللازمـة لتقييـم أداء المجلـس وأعضائـه ولجانـه والإدارة التنفيذيـة سـنويًا، وذلـك مـن خلال مؤشـرات قيـاس أداء مناسـبة ترتبـط بمــدى تحقيـق الأهـداف الاسـتراتيجية للشـركة وجـودة إدارة المخاطـر وكفايـة أنظمـة الرقابـة الداخليـة وغيرهـا، علـى أن تحـدد جوانـب القـوة والضعـف واقتـراح معالجتهـا بمـا يتفـق مـع مصلحـة الشـركة. ب- يجـب أن تكـون إجـراءات تقييـم الأداء مكتوبـة وواضحـة وأن يفصـح عنهـا لأعضـاء مجلـس الإدارة والأشـخاص المعنييـن بالتقييـم. و- يجـب أن يشـتمل تقييـم الأداء على المهـارات والخبـرات التي يمتلكهـا المجلـس، وتحديد نقـاط الضعـف والقـوة فيـه، مـع العمـل علـى معالجـة نقـاط الضعـف بالطـرق الممكنـة كترشيح كفايـات مهنيـة تسـتطيع تطويـر أداء المجلـس، ويجـب أيضًـا أن يشـتمل تقييـم الأداء على تقييـم آليـات العمـل في المجلـس بشـكل عـام. العمـل في المجلـس بشـكل عـام. الفعالـة للعضـو والتزامـه بأداء واجباتـه ومسـؤولياته بمـا فـي ذلـك حضـور حلسـات المجلـس ولجانـه وتخصيـص الوقـت اللازم لهـا. عــ - يتخـذ مجلـس الإدارة الترتيبـات اللازمـة للحصـول علـى تقييـم جهــة حارجيـة مختصـة لأدائـه كل ثلاث سـنوات.	المادة 39 التقييم

الملاحظات حول التطبيق	نص المادة الفقرة	رقم المادة / الفقرة
حيث أن هـذه الفقـرات لا تـزال استرشـادية فلـم تتضمـن لائحـة حوكمـة الداخليـة للشـركة ولائحـة عمـل لجنـة المراجعـة النـص علـى هـذه الفقـرات، ومـع ذلـك فقـد قامـت الشـركة بتطبيقهـا خلال عـام 2023م، حيـث أن رئيـس لجنـة المراجعـة فـي الشـركة هــو عضـو مسـتقل بالإضافـة إلـى بقيـة الأعضـاء، وسـتقوم الشـركة بتضميـن هــذه الفقـرات ضمـن لائحـة الحوكمـة الداخليـة للشـركة وضمـن لائحـة عمـل لجنـة المراجعـة فـور الإـــزام بهــا.	ج) يجب أن يكون رئيس لجنة المراجعة عضوًا مستقلًا د) يجــب أن يكــون نصــف عــدد أعضــاء لجنــة المراجعــة مــن الأعضــاء المســـتقلين أو ممــن لا تنطبــق عليهــم عوارض الاستقلال الواردة في المادة التاسعة عشرة من هذه اللائحة	المادة 51 تكوين لجنة المراجعة
لا تـزال هــذه المـادة استرشـادية، ديـث قامــت الشـركة بتضمين هـذه المـادة بلائحـة عمـل لجنـة المراجعــة.	اختصاصات لجنة المراجعة	المادة (52) اختصاصات اللجنة و صلاحياتها و مسولياتها
لـم تطبـق الشـركة هـذه المـادة (تشـكيل لجنـة خاصـة بـاإدرة المخاطـر) ديـث أن هـذه المـادة لا تـزال استرشـادية، وسـوف تلتـزم بذلـك فـور الالزام بها ، علما أنه لدى الشركة سياسة إدارة مخاطـر معتمـدة مـن مجلـس الإدارة .	تشكل بقرار من مجلس إدارة الشركة لجنة تسمى (لجنة إدارة المخاطر) يكون رئيسها وغالبية أعضائها من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين، ويشـترط أن يتوافـر فـي أعضائهـا مسـتوى ملائـم مـن المعرفـة بـإدارة المخاطـر والشـؤون الماليـة.	المادة 67 تشكيل لجنة المخاطر
لا تـزال هــذه المــادة استرشــادية، وســتطبقها الشــركة فــور الإلــزام بهــا .	المسائل التي تختص بها لجنة إدارة المخاطر	المادة 68 اختصاصات لجنة إدارة المخاطر
لا تـزال هــذه المــادة استرشــادية، وســتطبقها الشــركة فــور الإلــزام بهــا .	تجتمـع لجنـة إدارة المخاطـر بصفـة دوريـة كل (سـتة أشـهر) علـى الأقـل، وكلمـا دعـت الحاجـة إلـى ذلـك.	المادة 69 اجتماعات لجنة إدارة المخاطر
لا تـزال هــذه المــادة استرشــادية، وســتطبقها الشــركة فــور الإلــزام بهــا.	1 - تشـكيل لجـان أو عقـد ورش عمـل متخصصـة للاسـتماع إلـى آراء العامليـن فـي الشـركة ومناقشـتهم فـي المسـائل والموضوعـات محـل القـرارات المهمـة. 2 - برامـج منـح العامليـن أسـهمًا فـي الشـركة، أو نصيبًـا مـن الأربـاح التـي تحققهـا، وبرامـج التقاعـد. 3 - إنشاء مؤسسات اجتماعية للعاملين في الشركة.	المادة 82 تحفيز العاملين
لا تـزال هــذه المــادة استرشــادية، وســتطبقها الشــركة فــور الإلــزام بهــا.	تضع الجمعيـة العامـة – بنـاءً علـى اقتـراح مـن مجلـس الإدارة – سياســة تكفـل إقامـة التـوازن بيـن أهدافهـا والأهـداف التـي يصبـو المجتمـع إلـى تحقيقهـا بغـرض تطويـر الأوضـاع الاجتماعيــة والاقتصاديــة للمجتمــع.	المادة 84 المسؤولية الاجتماعية
حيث أن هذه المادة لا تزال استرشادية فلـم تتضمن لائحة الحوكمـة الداخليـة للشركة النـص علـى هــذه المـادة ، رغـم أن الشـركة قدمـت مسـاهمات اجتماعيـة عديـدة فـي خدمـة المجتمـع خلال العـام 2023م، مـن خلال رعايتهـا - عبر مراكزهـا التجاريـة - للعديـد مـن الفعاليـات والبرامـج الهادفـة التـي أقامتهـا الجمعيـات التوعويـة والخيريـة . وســتقوم الشـركة بتضميـن هــذه المـادة فــور	يضع مجلس الإدارة البرامـج ويحـدد الوسـائل اللازمـة لطـرح مبـادرات الشـركة فـي مجـال العمـل الاجتماعـي ، ويشـمل ذلـك مـا يلـي : 1 - وضع مؤشـرات قيـاس تربـط أداء الشـركة بمـا تقدمـه مـن مبـادرات فـي العمـل الاجتماعـي، ومقارنـة ذلـك بالشـركات الأخـرى ذات النشـاط المشـابه. 2 - الإفصـاح عـن أهـداف المسـؤولية الاجتماعيـة التـي تتبناهـا الشـركة للعامليـن فيهـا وتوعيتهـم وتثقيفهـم بهـا. 3 - الإفصـاح عـن خطـط تحقيـق المسـؤولية الاجتماعيـة فـي التقاريـر الدوريـة ذات الصلـة بأنشـطة الشـركة.	المادة 85 مبادرات العمل الاجتماعي

رقم المادة / الفقرة	نص المادة الفقرة	الملاحظات حول التطبيق
المادة 86 سياسات الإفصاح وإجراءاته	3 - أن يتضمـن الموقـع الإلكترونـي للشـركة جميـع المعلومـات المطلـوب الإفصاح عنهـا، وأي بيانـات أو معلومـات تنشـر مـن خلال وسـائل الإفصـاح الأخـرى.	لا تـزال هــذه المــادة استرشــادية، و ســتطبقها الشــركة فــور الإلــزام بهــا. علمــاً أن الشــركة قــد أتاحــت كامــل المعلومــات الإلزاميــة المطلــوب إتاحتهــا فــي الموقــع الإلكترونــي للشــركة، كدعـــوة الجمعيــة و إعلان الترشـيح و غيــر ذلــك مــن المعلومــات الإلزاميــة المطلوبــة، بالإضافــة إلــى نشــرها لمعظــم السياســات المنبثقــة عــن لائحــة الحوكمــة فــي الموقــع الإلكترونــي للشــركة.
المادة 92 تشكيل لجنة حوكمة الشركات	في حال تشكيل مجلس الإدارة لجنة مختصة بحوكمة الشركات، فعليه أن يفـوض إليهـا الاختصاصـات المقـررة بموجـب المـادة الرابعـة والتسـعين مــن هــذه اللائحـة، وعلــى هــذه اللجنــة متابعــة أي موضوعــات بشــأن تطبيقــات الحوكمــة، وتزويــد مجلــس الإدارة ســنويًّا علــى الأقــل بالتقاريــر والتوصيــات التــي تتوصــل إليهــا.	لا تـزال هــذه المــادة استرشــادية، وســتطبقها الشــركة فــور الإلــزام بهــا.

المخاطر

تحرص الشركة باستمرار على إدارة المخاطر التي تواجهها في سياق أعمالها ، بهـدف حمايـة أصولهـا ، وضمـان اسـتمرارية أعمالهـا ، و فـضلا عـن ضمـان تحقيـق أهدافهـا الاسـتراتيجية وتفـادي أي خسـائر محتملـة ، ومـن هـذا المنطلـق قامـت الشـركة بإعمـال نهـج اسـتباقي فـي تحديـد المخاطـر وتقييمهـا ومعالجتها و حيث تقوم الشركة بشكل دائم ومستمر بتحديد وتحليل وتقييم ومعالجة المخاطر التي تتعرض لها ، وتحديد مستويات الخطـر المقبولـة والمتعلقـة بجميـع أنشـطة الشـركة، مـع تحديـد المسؤولين عـن إدارة المخاطـر، وبيـان المهـام والمسـؤوليات المنوطـة بهـم والرقابـة علـى ذلـك.

ومن أبرز أهداف الشركة في سياق إدارة المخاطر:

- إرساء ثقافـة المخاطر داخـل الشـركة وتكريـس مبـادئ إدارة المخاطـر فـي عملياتهـا وأنظمتهـا والعامليـن
 - مواءمة المقومات الأساسية لإدارة المخاطر مع رؤية ورسالة الشركة وأهدافها واستراتيجيتها
 - تعزيز قدرات إدارة المخاطر، وتنفيذ عملية إدارة المخاطر بفعالية عالية. • تحسين استخدام رأس المال وأداء التكلفة، وتعزيز الإدارة الاستباقية للمخاطر.
 - تعزيز الإدارة الاستباقية للمخاطر.
- ♦ تيسير عملية اتخاذ القرارات القائمة على المخاطر. تحسين حوكمة المخاطر والمساءلة، وإعداد هيكل
 - واضح لحوكمة إدارة المخاطر وتحديد المهام والمسؤوليات المتعلقة بها
 - حماية أصول الشركة وتحقيق أهدافها وضمان استمرارها.
 - تعزيز المصداقية مع مجموعة واسعة من أصحاب المصالح.

وتتكون منهجية إدارة المخاطر من عدة مراحل تشتمل على الآتي:

تحديد السياق، وتحديد المخاطر، وتحليلها، وتقييمها، ومعالجتها ورصدها والإبلاغ عنها بطريقة تسمح للشركة اتخاذ القرارات والاستجابة في الوقت المناسب للمخاطر عند ظهورها.



تأثر ربحية الشركة بقطاء التجزئة:

ترتبط نتائج الشركة بشكل كبير بمستوى أداء قطاع التجزئة حيث ينعكس ذلك بشكل مباشر على أداء المستأجرين وقدرتهـم علـي الاسـتمرار فـي اسـتئجار المتاجـر المؤجـرة لهـم داخـل المراكـز التجاريـة التابعـة للشـركة، وعلى قدرتهـم على الوفـاء بالتزاماتهـم الماليـة كمسـتأجرين، ممـا سـيؤدي إلى التأثيـر بشكل سلبي وجوهري على أعمال الشركة ونتائج عملياتها .



مخاطر النشاط التأجيري:

حيث لا يمكن ضمان قدرة الشركة على تجديد عقود الإيجار أو إعادة تأجير الوحدات الإيجارية بنفس الشروط والقيمـة عنـد انتهـاء أي عقـد إيجـار، وهـذا يشـكل أحـد أبـرز المخاطـر المحتملـة التـى تواجههـا الشـركة فـي مجـال التأجيـر ، ولتقليـل احتماليـة هـذا الخطـر والحـد مـن آثـاره تلجـأ الشـركة إلـي التطويـر المستمر لخدمـات المتسـوقين لتلبـي توقعـات العـملاء ، كمـا تلجـأ إلـي الحفـاظ علـي مزيـج مثالـي مـن المستأجرين وتحسين شروط التأجيـر باسـتمرار .



أو قـد تعدهـا الشـركة غيـر جوهريـة.

إن التقلبات في قيمـة الأصـول العقاريـة وأسـعار العقـارات، قـد تؤثـر على قيمـة العقـارات المملوكـة للشركة أو تلـك التي تستثمر فيهـا بالتغيـرات في أوضاع السـوق العقـاري ، يضـاف إلى ذلـك المخاطـر المحتملـة فيمـا يتعلـق بنـزع الملكيـة مـن قبـل الجهـات ذات الصلاحيـة أو قـد تتخـذ الحكومـة للمنفعـة العامـة ، كذلـك إن تنفيـذ بعـض المشـاريع والإنشـاءات الحكوميـة قـد يـؤدي إلـى عرقلـة الوصـول إلـى مراكز الشركة وهـذا يؤثر على عـدد الـزوار ومرتادي المراكز ممـا يؤثر على أعمـال الشـركة ونتائجهـا .

تخضع المشـاريع العقاريــة التــى تنفذهــا الشــركة المخاطــر محتملــة تتمثــل فــى احتماليــة تأخــر الحصــول على الموافقات والتصاريــ الحكوميــة اللازمــة لتقسـيم الأراضـي وغيرهــا مــن الموافقــات والتصاريــح الحكومية الأخرى المطلوبة ، وبالتالي التأخير في الانتهاء من الأعمال في الوقت المناسب ، يضاف

إلى ذلـك احتماليـة تجـاوز التكاليـف المحـددة المتوقعـة مسـبقًا ، وتحتـاط الشـركة لذلـك عنـد إعـداد

وحيث تواجه الشركة أنواع مختلفة من المخاطر سواء مخاطر تشغيلية أو تمويلية أو مخاطر السوق،

فإن من أبرز المخاطر التي تتعرض لها الشركة، علما أنها لا تشتمل على جميع المخاطر التي يمكن

أن تواجهها الشركة، حيث أنه من الممكن وجود مخاطر إضافية ليست معلومة في الوقت الحالي

دراسات الجـدوى وتقديـر التكلفـة التقديريـة المتوقعـة .

المخاطر العقارية العامة:

المشاريع العقارية:





05

المشاريع المنافسة:

إن شركات التطوير العقارية تتنافس باستمرار في إنشاء الوجهات العقارية والمشاريع الجديدة التي تجذب المستأجرين والمتسوقين ، حيث توفر ميزات وخدمات تنافسية قد تفوق تلك التي تقدمهها الشـركة في المراكز التجارية التابعة للشـركة، وذلك قد يؤثـر بشـكل سـلبي وجوهـري على عـدد زوار المراكز التجارية التابعة للشـركة، مما سيؤدي إلى انخفاض الإيـرادات التي يحققها المستأجرون وعـدم قيامهـم بتجديد عقودهـم، وبالتالي تخفيض معـدلات الإشغال أو قيام المستأجرين بالمطالبة بتخفيض قيامـة الإيجـار، ولتقليـل اثـر هـذه المخاطـر تقـوم الشـركة بتطويـر مشـاربعها القائمـة وتحديثهـا بإسـتمرار مع انشـاء مشـاربع جديـدة تمثـل وجهـات فريـدة ومميـزة تسـتقطب العـملاء والـزوار.



مخاطر زيادة المصروفات التشغيلية ومصاريف الصيانة:

تحتاج المجمعـات والمراكـز العائـدة للشـركة إلـى إجـراء صيانـة مسـتمرة للحفـاظ علـى حالتهـا التشـغيلية فـي أفضـل مسـتوياتها وللاحتفـاظ بجاذبيتهـا للمسـتأجرين والـزوار. وفـي حـال ارتفـاع هـذه المصاريـف عـن القـدر المتوقـع سـيكون لـه أثـر سـلبي وجوهـري علـى أعمـال الشـركة ونتائـج عملياتهـا، وتقـوم الشـركة بالموازنـة بيـن خفـض المصروفـات وبيـن الحفـاظ علـى جـودة ومسـتوى الخدمـات المقدمـة فـي مراكزهـا.



الدعاوي القضائية والغرامات:

تتعرض الشركة لمخاطر إقامة الدعاوى القضائية من العديد من الأطراف، بما في ذلك المستأجرين والعصلاء وزوار المراكـز التجاريـة التابعـة للشــركة، أو النــزلاء أو الشــركاء فـي الشــركة أو المورديـن أو الموظفيــن أو الهيئــات التنظيميــة أو المشــغلين وملاك الأراضــي التــي تســتأجرها الشــركة لإقامــة مشــروعاتها أو الوســطاء العقارييــن ، فــضلا عــن اضطــرار الشــركة أحيانــا إلــى قيــد دعــاوي قضائيــة ضــد بعــض المســتأجرين المماطليــن لتحصيــل الأجــرة وهـــذا يكلــف الشــركة مصاريــف تقاضــي.

إن الأحكام الصادرة في تلـك الدعـاوى متى كانـت ضـد مصلحـة الشـركة فإنهـا سـيكون لهـا أثـر علـى أعمـال الشـركة وتتائج عملياتها ووضعهـا المالي وتوقعاتهـا المستقبلية، وتواجـه الشـركة هـذه المخاطـر مـن خلال مستشـارين قانونييـن داخلييـن ، ومحاميـن خارجيـن أكفـاء لمواجهـة مثـل هـذه المخاطـر وحمايـة حقـوق ومصالـح الشـركة.



مخاطر السيولة المالية:

من المحتمل أن تواجه الشركة صعوبة مرحلية في توفير السيولة النقدية اللازمة للوفاء بالتزاماتها، وقد تنتج مخاطر السيولة عـن عـدم قـدرة الشركة على بيـع أحـد الموجـودات الماليـة بسـرعة وبقيمـة تقـارب قيمتـه العادلـة ، وتدير الشركة مخاطر السيولة مـن خلال توفيـر التمويـل اللازم في الشـركة عنـد الحاجـة لذلـك.

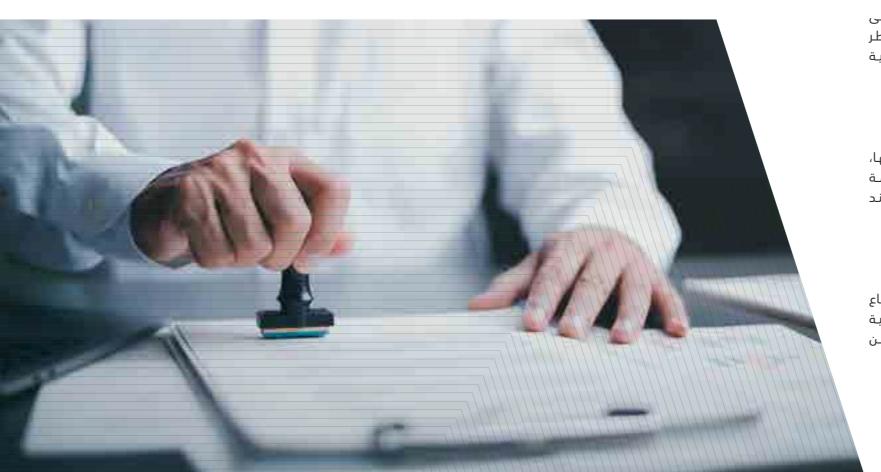


ارتفاع تكلفة التمويل:

قــد تضطــر الشــركة إلــى الحصــول علــى تمويــل لتنفيــذ مشــاريعها القائمــة والمســتقبلية، إن ارتفــاع معـدلات الفائدة في التمويلـة تؤدي إلـى زيادة تكلفـة التمويـل، وسيكون لذلك أثر سلبي علـى الربحيـة والتدفقـات النقديـة، وتسـعى الشـركة لتخفيـف هــذا الأثـر مـن خلال تبينيهـا لسياسـة تمويليـة ملائمـة مـن حيــث اختيـار الشــروط التمويليــة المناســبة، وأن لا تتخطــى ديونهـا المعــدل الملائــم.

عموم الإفصاحات خلال العام 2023م:

الرابط	تاريخ النشر	عنوان الإفصاح
اضغط هنا	2023/03/12م	اعلان شركة الأندلس العقارية عن النتائج المالية السنوية الموحدة المنتهية في 2022/12/31.
اضغط هنا	2023/03/12م	تعلن شركة الأندلس العقارية عن توصية مجلس الادارة بتوزيع ارباح نقدية على المساهمين عن النصف الثاني من العام 2022
اضغط هنا	2023/03/19م	تعلن شركة الأندلس العقارية عن تنظيمها لقاء هاتفي لمناقشة النتائج المالية لعام 2022 م مع المحللين الماليين والمستثمرين.
اضغط هنا	2023/04/03م	تعلن شركة الأندلس العقارية عن آخر التطورات المتعلقة بمشروع الجوهرة الكبرى في جدة (ذا فليج) ، الذي تمتلك الشركة نسبة %25 منه
اضغط هنا	2023/04/12م	تدعو شركة الأندلس العقارية مساهميها لحضور اجتماع الجمعية العامة العادية السابعة عشرة (الاجتماع الأول) عبر وسائل التقنية الحديثة
اضغط هنا	2023/05/08م	تعلن شركة الأندلس العقارية عن نتائج اجتماع الجمعية العامة العادية السابعة عشرة (الاجتماع الأول)
اضغط هنا	2023/05/21م	اعلان شركة الأندلس العقارية عن النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في 2023/03/31م (ثلاثة أشهر)
اضغط هنا	2023/06/22م	تعلن شركة الأندلس العقارية عن آخر التطورات المتعلقة بمشروع الجوهرة الكبرى في جدة (ذا فيلج) ، الذي تمتلك الشركة نسبة %25 منه
اضغط هنا	2023/08/13م	اعلان شركة الأندلس العقارية عن النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في 2023/06/30م (ستة أشهر)
اضغط هنا	2023/08/13م	تعلن شركة الأندلس العقارية عن توصية مجلس الادارة بتوزيع ارباح نقدية على المساهمين عن النصف الأول من العام 2023
اضغط هنا	2023/08/31م	تعلن شركة الأندلس العقارية عن الحصول على تمويل تورق طويل الاجل متوافق مع الضوابط الشرعية من البنك السعودي الأول (ساب) بقيمة 143,100,000 ريال سعودي
اضغط هنا	2023/09/03م	تعلن شركة الأندلس العقارية عن شراء برج مكتبي في مدينة الرياض بقيمة 190 مليون ريال سعودي



سياسة توزيع الأرباح:

أ- يكون توزيع الأرباح طبقًا لنظام الشركة الأساس على الوجه الآتى:

1. يجنب (10%) من صافي الأرباح لتكوين الاحتياطي النظامي للشركة ويجوز أن تقرر الجمعية العامة العادية وقف هـذا التجنيب متى بلـغ الاحتياطي المذكـور (30%) مـن رأس المـال المدفـوع للجمعيـة العامـة العاديـة بنـاءً علـى اقتـراح مجلـس الإدارة أن تجنـب (10%) مـن صافـي الأربـاح لتكويـن احتياطـي الفاقـي عـام.

137

2. للجمعية العامة العادية أن تقرر تكوين احتياطيات أخرى، وذلك بالقدر الذي يحقق مصلحة الشركة أو يكفل توزيع أرباح ثابتة قدر الإمكان على المساهمين، وللجمعية المذكورة كذلك أن تقتطع مـن صافي الأرباح مبالغ لإنشاء مؤسسات اجتماعية لعاملي الشركة أو لمعاونة ما يكون قائمًا مـن هـذه المؤسسات.

8. يوزع من الباقي بعد ذلك على المساهمين نسبة تمثل (5%) من رأس المال المدفوع مع مراعاة الأحكام المقررة في المادة (20) من نظام شركة الأندلس العقارية الأساس المعتمد، والمادة (76) من نظام الشركات، يخصص بعد ما تقدم نسبة لا تزيد عن (5%) من الباقي لمكافأة مجلس الإدارة بحيث لا يتعدى في جميع الأحوال الحدود القصوى المسموح بها في نظام الشركات ولوائحه، ويكون ذلك وفقًا للضوابط والقرارات والتعليمات الرسمية الصادرة من الجهات المختصة بهذا الشأن، وعلى أن يكون استحقاق هذه المكافأة متناسبًا مع عدد الجلسات التي يحضرها العضو.

يجوز لمجلس الإدارة بعد استيفاء الضوابط المنصوص عليها من الجهات المختصة، توزيع أرباح نصف سنوية وربع سنوية بحسب ما يراه مناسبًا.

ب- تفصيل سياسة الشركة في توزيع الأرباح:

1. يستحق المساهم حصته في الأرباح وفقًا لقرار الجمعية العامة الصادر بشأن توزيع الأرباح على المساهمين، أو قرار مجلس الإدارة القاضي بتوزيع أرباح مرحلية، ويبين القرار تاريخ الاستحقاق وتاريخ التوزيع، وتكون أحقية الأرباح لمالكي الأسهم المسجلين في سجلات المساهمين في نهاية اليوم المحدد للإستحقاق.

2. يجـب علـى مجلـس الإدارة تنفيـذ قـرار الجمعيـة العامـة فـي شـأن توزيـع الأربـاح علـى المسـاهمين المقيديـن خلال 15 يـوم مـن تاريـخ اسـتحقاق هـذه الأربـاح المحـدد فـي قـرار الجمعيـة العامـة، أو فـي قـرار مجلـس الإدارة القاضـى بتوزيـع أربـاح مرحليـة.

3. يجوز للمجلس توزيع أرباح مرحلية على مساهميها بشكل نصف سنوي أو ربع سنوي، بعد استيفاء المتطلبات التالية:

- أن تفوض الجمعية العامة العادية المجلس بتوزيع أرباح مرحلية بموجب قرار يجدد سنويًا.
 - أن تكون الشركة ذات ربحية جيدة ومنتظمة.
 - أن يتوفر لديها سيولة معقولة وتستطيع التوقع بدرجة معقولة بمستوى أرباحها.
- أن يتوفـر لـدى الشـركة أربـاح قابلـة للتوزيـع وفقًـا لآخـر قوائـم ماليـة مراجعـة، كافيـة لتغطيـة الأربـاح
- المقترح توزيعها، بعد خصم ما تم توزيعه ورسملته من تلك الأرباح بعد تاريخ هذه القوائم المالية.
- تعتزم الشركة توزيع %60 مـن صافـي الأربـاح السـنوية للأعـوام 2021، 2022، 2023 تـوزع بشـكل نصـف سـنوى
 - يعتمد توزيع الأرباح بشكل عام على عوامل عدة، منها:
 - أرباح الشركة (تحقيق الشركة لأرباح كافية تسمح بالتوزيع القانوني) ووضعها المالي.
- التدفقات النقدية والاستثمارات الرأسمالية الجديدة والتوقعات المستقبلية لحجم التمويل الخارجي،
 مع الأخذ بالاعتبار أهمية المحافظة على سياسة نقدية قوية لمقابلة أي تغيرات طارئة.
 - أي قيود على التوزيع بموجب أي قروض تمويلية تنوي الشركة الدخول فيها.
 - أي اعتبارات قانونية أونظامية أخرى.

نتائج المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية:

تم مراجعة عمليات الشركة خلال العام المالي المنتهي في 2023/12/31م من قبل إدارة المراجعة الداخلية في الشركة ، بإشراف لجنة المراجعة المنبثقة من مجلس الإدارة، لغرض التحقق من فاعلية نظام واجراءات الرقابة الداخلية، ومراجعة وتقييم السياسات والإجراءات المالية والإدارية، وإجراءات إعداد التقارير المالية ومخرجاتها.

ووفقا للنتائج المتحققة من تنفيذ خطة المراجعة، فقد توصلت اللجنة إلى ما يلي :

لا يوجد أي قصور جوهري في أنظمة الرقابة الداخلية، وهي فعالة لمنع واكتشاف الأخطاء، ولم يحدث أي اختراق رئيسي لأنظمة الرقابة الداخلية خلال العام، علما بأنه تم اتخاذ الإجراءات اللازمة لمتابعة ما تضمنته تقارير المراجعة الداخلية من ملاحظات بغرض التحقق من اتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة، وتبذل الشركة جهدا مستمرا بصورة دورية ومنتظمة لتطوير الأنظمة والسياسات ، من أجل تحسين أعمال الشركة، وتطوير أساليب الضبط الإداري، لضمان كفاءة وفاعلية الأنشطة الرقابية، وإدارة المخاطر في الشركة. وذلك وفقًا لتوجيه مجلس الإدارة، وبإشراف من لجنة المراجعة.

139

الأرباح التي سبق توزيعها خلال العام 2023 تمثل النصف الثاني 2022م والنصف الأول من العام 2023

	نسب الأرباح المقترح توزيعها في نهاية العام المالي 2023	عام المالي 2023 م	نسب الأرباح التي تم توزيعها خلال الا	
إجمالي الأرباح	23,333,333.25	أرباح مرحلية عن النصف الأول من العام المالي 2023 م 2023/08/13	أرباح مرحلية عن النصف الثاني من العام المالي 2022 م 2023/03/12	
% 7.5	2.5%	2.5%	2.5%	النسبة
69,999,999.75	23,333,333.25	23,333,333.25	23,333,333.25	الإجمالي

الإقرارات

يقر مجلس إدارة شركة الأندلس العقارية بما يلي:

- لـم تقـم الشـركة أو أي مـن الشـركات الزميلـة فـي السـابق بإصـدار أي أدوات ديـن، ولـم تصـرح بإصـدار مثـل هــذه الأدوات. • أن سجلات الحسابات قد أُعدّت بالشكلِ الصحيحِ.

 - أن نظام الرقابة الداخلية بالشركة قد أُعد على أُسس سليمة ونُفّذ بفعالية.
 - أنه لا يوجد أي شك يذكر في قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.

الطموحات والتطلعات

برغم حجم التحديات والتغييرات الكبيرة المتنامية في السوق السعودي، فإننا نستعد لتحقيق المزيد من النجاحات الكبرى، بما نتميز به من طاقات فريدة لنمو أعمالنا وتوسعيها خلال السنوات المقبلة، مـن خلال تطبيـق اسـتراتيجية الشـركة المسـتحدثة المتطـورة ومضاعفـة الجهـود لتتحقـق متطلبـات هـذه المرحلـة.

خاتمة

ختامًا، لا يسعنا إلا أن نتقدم بالشكر العميـق للسـادة أعضاء مجلـس إدارة شـركة الأندلـس العقاريـة وجميع منسوبيها والمستثمرين والشركاء على جهودهم الحثيثة ودعمهم المتواصل، ونتطلع معهم للانطلاق يدًا بيد نحو محطة أخرى في مسيرة نجاح الشركة، واعدة بالمزيد من الإنجازات الكبري والأداء القـوى والنمـو المسـتدام.

